CSC BXL-13025
Accord-cadre avec un seul opérateur économique
Procédure ouverte
Marché de services pour la consultance et l’appui en matière de Compensation & Benefits
Table des matières

1  Généralités ................................................................................................................. 5
  1.1  Dérogations aux règles générales d’exécution ...................................................... 5
  1.2  Pouvoir adjudicateur ............................................................................................... 5
  1.3  Cadre institutionnel d’Enabel ................................................................................... 5
  1.4  Règles régissant le marché ....................................................................................... 6
  1.5  Définitions ................................................................................................................ 7
  1.6  Confidentialité ......................................................................................................... 8
  1.6.1  Traitement des données à caractère personnel .................................................... 8
  1.6.2  Confidentialité ..................................................................................................... 9
  1.7  Obligations déontologiques .................................................................................... 9
  1.8  Droit applicable et tribunaux compétents ............................................................... 10

2  Objet et portée du marché .......................................................................................... 11
  2.1  Nature du marché .................................................................................................. 11
  2.2  Objet du marché .................................................................................................... 11
  2.3  Lots .......................................................................................................................... 11
  2.4  Durée du marché .................................................................................................... 12
  2.5  Variantes ................................................................................................................ 12
  2.6  Options .................................................................................................................... 12
  2.7  Quantités ................................................................................................................ 12

3  Attribution du marché ............................................................................................... 13
  3.1  Mode de passation ................................................................................................. 13
  3.2  Publication .............................................................................................................. 13
  3.2.1  Publicité officielle ............................................................................................ 13
  3.2.2  Publication Enabel .......................................................................................... 13
  3.3  Informations .......................................................................................................... 13
  3.4  Offre ........................................................................................................................ 14
  3.4.1  Données à mentionner dans l’offre ........................................................................ 14
  3.4.2  Délai d’engagement de l’offre .......................................................................... 15
  3.4.3  Détermination des prix ..................................................................................... 16
  3.4.3.1  Éléments inclus dans le prix ......................................................................... 16
  3.4.4  Dépôt des offres ............................................................................................... 19
  3.4.5  Modification ou retrait d’une offre déjà introduite ............................................ 20
  3.4.6  Ouverture des offres .......................................................................................... 20

Enabel • Agence belge de développement • Société anonyme de droit public à finalité sociale
Rue Haute 147 • 1000 Bruxelles • T +32 (0)2 505 37 00 • enabel.be
3.4.7 Sélection des soumissionnaires ................................................................. 20
3.4.7.1 Document unique de marché européen (DUME) ........................................ 20
3.4.7.2 Motifs d’exclusion .................................................................................. 22
3.4.7.3 Critères de sélection ............................................................................. 23
3.4.8 Évaluation des offres ............................................................................... 23
3.4.8.1 Modalités d’examen des offres et régularité des offres ......................... 24
3.4.8.2 Critères d’attribution ........................................................................... 24
3.4.8.3 Cotation finale ..................................................................................... 25
3.4.8.4 Attribution du marché ......................................................................... 25
3.4.9 Conclusion de l’accord-cadre .................................................................. 25
4 Conditions contractuelles particulières ......................................................... 27
  4.1 Fonctionnaire dirigeant (art. 11) ................................................................. 27
  4.2 Sous-traitants (art. 12 à 15) ..................................................................... 27
  4.3 Confidentialité (art. 18) ........................................................................... 28
  4.4 Protection des données à caractère personnel ......................................... 29
  4.5 Droits intellectuels (art. 19 à 23) ............................................................... 30
  4.6 Cautionnement (art. 25 à 33) .................................................................. 30
  4.7 Conformité de l’exécution (art. 34) ........................................................... 32
  4.8 Modifications du marché (art. 37 à 38/19) ............................................. 32
  4.8.1 Remplacement de l’adjudicateur (art. 38/3) ......................................... 32
  4.8.2 Révision des prix (art. 38/7) .................................................................. 32
  4.8.3 Clause de réexamen (art. 38) : remplacement de l’expert·e .................. 32
  4.8.4 Indemnités suite aux suspensions ordonnées par l’adjudicateur durant l’exécution (art. 38/12) ................................................................. 33
  4.8.5 Cas éventuel d’ajout d’un pays où Enabel sera active ............................ 33
  4.8.6 Circonstances imprévisibles .................................................................. 34
  4.8.7 Impostions ayant une incidence sur le montant du marché .................. 34
  4.8.8 Conditions d’introduction (art. 38/14) ..................................................... 34
  4.9 Réception technique préalable (art. 42) ..................................................... 34
  4.10 Modalités d’exécution (art. 146 es) .......................................................... 35
  4.10.1 Bon de commande et délais .................................................................. 35
  4.10.2 Lieu où les services doivent être exécutés et formalités (art. 149) .......... 35
  4.11 Vérification des services (art. 150) ............................................................ 35
  4.12 Responsabilité du prestataire de services (art. 152-153) ...................... 35
  4.13 Tolérance zéro exploitation et abus sexuels ........................................... 35
  4.14 Moyens d’action du pouvoir adjudicateur (art. 44-51 et 154-155) .......... 35
4.14.1 Défaut d’exécution (art. 44) .............................................................................................................. 36
4.14.2 Amendes pour retard (art. 46 et 154) .................................................................................................. 36
4.14.3 Mesures d’office (art. 47 et 155) ....................................................................................................... 37
4.15 Fin du marché ........................................................................................................................................ 37
4.15.1 Réception des services exécutés (art. 64-65 et 156) ........................................................................ 37
4.15.2 Facturation et paiement des services (art. 66 à 72 - 160) ................................................................. 38
4.16 Litiges (art. 73) ...................................................................................................................................... 38

5 Termes de référence .................................................................................................................................. 39
5.1 Contexte .................................................................................................................................................. 39
5.2 Mission ................................................................................................................................................... 41
5.3 Offre escomptée ..................................................................................................................................... 41

6 Formulaires .............................................................................................................................................. 43
6.1 Fiche d’identification .............................................................................................................................. 43
6.1.1 Personne physique .............................................................................................................................. 44
6.1.2 Entité de droit privé/public ayant une forme juridique .................................................................... 45
6.1.3 Entité de droit public ......................................................................................................................... 46
6.2 Formulaire d’offre – Prix ....................................................................................................................... 47
6.3 Liste des sous-traitants .......................................................................................................................... 48
6.4 Déclaration sur l’honneur – motifs d’exclusion ................................................................................... 49
6.5 Déclaration d’intégrité du soumissionnaire ......................................................................................... 51
6.6 Documents à remettre – liste exhaustive ............................................................................................. 52
1 Généralités

1.1 Dérogations aux règles générales d’exécution


1.2 Pouvoir adjudicateur

Le pouvoir adjudicateur du présent marché public est Enabel, Agence belge de développement, société anonyme de droit public à finalité sociale, dont le siège social est établi rue Haute 147 à 1000 Bruxelles (numéro d’entreprise 0264.814.354, RPM Bruxelles). Enabel se voit confier l’exclusivité de l’exécution, tant en Belgique qu’à l’étranger, des tâches de service public en matière de coopération bilatérale directe avec des pays partenaires. Elle peut, en outre, exécuter d’autres missions de coopération à la demande d’organismes d’intérêt public et développer des actions propres qui contribuent à ses objectifs.

Pour ce marché, Enabel est valablement représentée par Jean Van Wetter, Directeur général, et Danny Verspreet, Directeur Finances & IT.

1.3 Cadre institutionnel d’Enabel

Le cadre de référence général dans lequel travaille Enabel est :
- la loi belge du 19 mars 2013 relative à la Coopération au Développement1 ;
- la loi belge du 21 décembre 1998 portant création de la « Coopération Technique Belge » sous la forme d’une société de droit public2 ;

Les développements suivants constituent eux aussi un fil rouge dans le travail d’Enabel. Citons, à titre de principaux exemples :

- sur le plan de la coopération internationale : les Objectifs de développement durable des Nations Unies, la Déclaration de Paris sur l’harmonisation et l’alignement de l’aide ;
- sur le plan de la lutte contre la corruption : la loi du 8 mai 2007 portant assentiment à la Convention des Nations Unies contre la corruption, faite à New

---

2 M.B. du 1er juillet 1999.
York le 31 octobre 2003, ainsi que la loi du 10 février 1999 relative à la répression de la corruption transposant la Convention relative à la lutte contre la corruption de fonctionnaires étrangers dans des transactions commerciales internationales ;

• sur le plan du respect des droits humains : la Déclaration universelle des droits de l’Homme des Nations Unies (1948) ainsi que les 8 conventions de base de l’Organisation internationale du Travail\(^4\) consacrant en particulier le droit à la liberté syndicale (C. n° 87), le droit d’organisation et de négociation collective (C. n° 98), l’interdiction du travail forcé (C. n° 29 et 105), l’interdiction de toute discrimination en matière de travail et de rémunération (C. n° 100 et 111), l’âge minimum fixé pour le travail des enfants (C. n° 138), l’interdiction des pires formes de ce travail (C. n° 182) ;

• sur le plan du respect de l’environnement : la Convention-cadre sur les changements climatiques de Paris, le 12 décembre 2015 ;


### 1.4 Règles régissant le marché

Sont e.a. d’application au présent marché public :

• la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics\(^5\) ;

• la loi du 17 juin 2013 relative à la motivation, à l’information et aux voies de recours en matière de marchés publics et de certains marchés de travaux, de fournitures et de services\(^6\) ;

• l’A.R. du 18 avril 2017 relatif à la passation des marchés publics dans les secteurs classiques\(^7\) ;

• l’A.R. du 14 janvier 2013 établissant les règles générales d’exécution des marchés publics et des concessions de travaux publics\(^8\) ;

• les circulaires du Premier Ministre en matière de marchés publics ;

• la Politique d’Enabel concernant l’exploitation et les abus sexuels – juin 2019 ;

• la Politique d’Enabel en matière de maîtrise des risques liés à la fraude et la corruption – juin 2019 ;

\(^1\) M.B du 18 novembre 2008.  
\(^5\) M.B du 14 juillet 2016.  
\(^6\) M.B du 21 juin 2013.  
\(^7\) M.B du 9 mai 2017.  
\(^8\) M.B du 27 juin 2017.
- le Règlement (UE) 2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016, relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données, et abrogeant la directive 95/46/CE (Règlement général sur la protection des données, ci-après « RGPD »);
- la loi du 30 juillet 2018 relative à la protection des personnes physiques à l'égard des traitements de données à caractère personnel;

1.5 Définitions

Dans le cadre du présent marché, il faut comprendre par :

**Le soumissionnaire**: un opérateur économique qui présente une offre;

**L’adjudicataire / le prestataire de services**: le soumissionnaire à qui le marché est attribué;

**Le pouvoir adjudicateur ou l’adjudicateur**: Enabel;

**L’offre**: l’engagement du soumissionnaire d’exécuter le marché aux conditions qu’il présente;

**Jours**: à défaut d’indication dans le cahier spécial des charges et la réglementation applicable, tous les jours s’entendent comme des jours de calendrier;

**Documents du marché**: le cahier spécial des charges, y inclus les annexes et les documents auxquels il se réfère;

**Spécification technique**: une spécification qui figure dans un document définissant les caractéristiques requises d’un produit, telles que les niveaux de qualité, les niveaux de la performance environnementale et climatique, la conception pour tous les besoins, y compris l’accessibilité pour les personnes handicapées, et l’évaluation de la conformité, la propriété d’emploi, l’utilisation du produit, la sécurité ou les dimensions, y compris les prescriptions applicables au produit en ce qui concerne le nom sous lequel il est vendu, la terminologie, les symboles, les essais et les méthodes d’essai, l’emballage, le marquage et l’étiquetage, les instructions d’utilisation, les processus et méthodes de production à tout stade du cycle de vie de la fourniture ou du service, ainsi que les procédures d’évaluation de la conformité;

**Variante**: un mode alternatif de conception ou d’exécution qui est introduit soit à la demande du pouvoir adjudicateur, soit à l’initiative du soumissionnaire;

**Option**: un élément accessoire et non strictement nécessaire à l’exécution du marché, qui est introduit soit à la demande du pouvoir adjudicateur, soit à l’initiative du soumissionnaire;

**Inventaire**: le document du marché qui fractionne les prestations en postes différents et précise pour chacun d’eux la quantité ou le mode de détermination du prix;
Les règles générales d’exécution (RGE) : les règles se trouvant dans l’A.R. du 14.01.2013, établissant les règles générales d’exécution des marchés publics et des concessions de travaux publics ;

Le cahier (spécial) des charges : le présent document ainsi que tous les documents et annexes auxquels il fait référence ;

BDA : le Bulletin des Adjudications ;

JOCE : le Journal officiel de l’Union européenne ;

OCDE : l’Organisation de coopération et de développement économiques ;

e-Tendering : la plateforme e-Tendering permet aux soumissionnaires d’introduire et d’ouvrir des offres/demandes de participation électroniques ;

La pratique de corruption : toute proposition de donner ou de consentir à offrir à quiconque un paiement illicite, un présent, une gratification ou une commission à titre d’incitation ou de récompense pour qu’il accomplisse ou s’abstienne d’accomplir des actes ayant trait à l’attribution du marché ou à l’exécution du marché conclu avec le pouvoir adjudicateur ;

Le litige : l’action en justice ;

Sous-traitant au sens de la réglementation relative aux marchés publics : l’opérateur économique proposé par un soumissionnaire ou un adjudicateur pour exécuter une partie du marché ;

Responsable de traitement au sens du RGPD : la personne physique ou morale, l’autorité publique, le service ou un autre organisme qui, seul ou conjointement avec d’autres, détermine les finalités et les moyens du traitement ;

Sous-traitant au sens du RGPD : la personne physique ou morale, l’autorité publique, le service ou un autre organisme qui traite des données à caractère personnel pour le compte du responsable du traitement ;

Destinataire au sens du RGPD : la personne physique ou morale, l’autorité publique, le service ou tout autre organisme qui reçoit communication de données à caractère personnel, qu’il s’agisse ou non d’un tiers ;

Donnée personnelle : toute information se rapportant à une personne physique identifiable ou identifiable. Une personne physique identifiable est une personne physique qui peut être identifiée, directement ou indirectement, notamment par référence à un identifiant tel que le nom, un numéro d’identification, des données de localisation, un identifiant en ligne ou à un ou plusieurs facteurs spécifiques de l’identité physique, physiologique, génétique, mentale, économique, culturelle ou sociale de cette personne physique.

1.6 Confidentialité

1.6.1 Traitement des données à caractère personnel
L’adjudicateur s’engage à traiter les données à caractère personnel qui lui seront communiquées dans le cadre du présent Accord avec le plus grand soin, conformément à la législation sur la protection des données à caractère personnel (le Règlement général sur la protection des données, RGPD). Dans les cas où la loi belge du 30 juillet 2018 relative à la
protection des personnes physiques à l’égard des traitements de données à caractère personnel contient des exigences plus strictes, l’adjudicateur agira conformément à cette législation.

1.6.2 Confidentialité
Le soumissionnaire ou l’adjudicataire et Enabel sont tenus au secret à l’égard des tiers concernant toutes les informations confidentielles obtenues dans le cadre du présent marché et ne transmettront celles-ci à des tiers qu’après accord écrit et préalable de l’autre partie. Il·elles ne diffuseront ces informations confidentielles que parmi les préposé·es concerné·es par la mission. Il·elles garantissent que ces préposé·es seront dûment informé·es de leurs obligations de confidentialité et les respecteront.

DÉCLARATION DE CONFIDENTIALITÉ D’ENABEL : Enabel est sensible à la protection de votre vie privée. Nous nous engageons à protéger et à traiter vos données à caractère personnel avec soin, transparence et dans le strict respect de la législation en matière de protection de la vie privée.

Voir aussi https://www.enabel.be/fr/content/declaration-de-confidentialite-denabel

1.7 Obligations déontologiques
1.7.1. Tout manquement à se conformer à une ou plusieurs des clauses déontologiques peut aboutir à l’exclusion du candidat, du soumissionnaire ou de l’adjudicataire d’autres marchés publics pour Enabel.


1.7.3. Conformément à la Politique concernant l’exploitation et les abus sexuels d’Enabel, l’adjudicataire et son personnel ont le devoir de faire montre d’un comportement irréprochable à l’égard des bénéficiaires des projets et de la population locale en général. Il leur convient de s’abstenir de tout acte qui pourrait être considéré comme une forme d’exploitation ou d’abus sexuels et de s’approprier les principes de base et les directives repris dans cette politique.

1.7.4. Toute tentative d’un candidat ou d’un soumissionnaire visant à se procurer des informations confidentielles, à procéder à des ententes illicites avec des concurrents ou à influencer le comité d’évaluation ou le pouvoir adjudicateur au cours de la procédure d’examen, de clarification, d’évaluation et de comparaison des offres et des candidatures entraîne le rejet de sa candidature ou de son offre.

1.7.5. De plus, afin d’éviter toute impression de risque de partialité ou de connivence dans le suivi et le contrôle de l’exécution du marché, il est strictement interdit à l’adjudicataire d’offrir, directement ou indirectement, des cadeaux, des repas ou un quelconque autre
avantage matériel ou immatériel, quelle que soit sa valeur, aux préposés du pouvoir adjudicateur concernés directement ou indirectement par le suivi et/ou le contrôle de l’exécution du marché, quel que soit leur rang hiérarchique.

1.7.6. L’adjudicataire s’engage à fournir au pouvoir adjudicateur, à sa demande, toutes les pièces justificatives relatives aux conditions d’exécution du contrat. Le pouvoir adjudicateur pourra procéder à tout contrôle, sur pièces et sur place, qu’il estimerait nécessaire pour réunir des éléments de preuve sur une présomption de frais commerciaux inhabituels. L’adjudicataire ayant payé des dépenses commerciales inhabituelles est susceptible, selon la gravité des faits observés, de voir son contrat résilié ou d’être exclu de manière permanente.


1.8 **Droit applicable et tribunaux compétents**

Le présent marché doit être exécuté et interprété conformément au droit belge.

Les parties s’engagent à remplir de bonne foi leurs engagements en vue d’assurer le bon déroulement du marché.

En cas de litige ou de divergence d’opinions entre le pouvoir adjudicateur et l’adjudicataire, les deux parties se concertent dans le but de trouver une solution.

À défaut d’accord, les tribunaux de Bruxelles sont seuls compétents pour trouver une solution.
2 Objet et portée du marché

2.1 Nature du marché

Le présent marché est un marché de services au sens de l’article 2, 21° de la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics.

Codes CPV, description :

- 79410000-1 Services de conseil en affaires et en gestion
- 79414000-9 Services de conseil en gestion des ressources humaines
- 79620000-6 Services de mise à disposition de personnel, y compris de personnel temporaire
- 79621000-3 Services de mise à disposition de personnel de bureau

2.2 Objet du marché

Nous souhaitons faire appel à une organisation qui travaille avec des consultant·es possédant une solide expérience en matière de C&B et de bonnes connaissances du droit fiscal et du droit de la sécurité sociale, et qui :

- peut apporter ses connaissances et son appui à des projets liés à la gestion et à la concrétisation de projets C&B dans le cadre d’un environnement international ;
- peut fournir des conseils et apporter une aide concrète afin de résoudre des situations individuelles de personnel liées à l’exercice d’une activité à l’étranger et de traiter des questions de droit fiscal et de droit de la sécurité sociale.

Les services attendus sont décrits de façon détaillée dans la partie 5 – « Termes de référence ».

Accord-cadre

Le présent marché public est conclu selon les modalités de l’accord-cadre avec un seul opérateur économique au sens de l’article 43 de la loi du 17 juin 2016.

Il fixe les conditions des marchés qui seront attribués durant la période de validité de l’accord-cadre.

2.3 Lots

Le présent marché n’est pas divisé en lots, parce qu’il a trait à une prestation de services d’appui en matière de questions et de projets de Compensation & Benefits, qui réclament des connaissances de l’organisation de préférence engrangées par un seul et même prestataire de services, ce qui permet de garantir une certaine congruence et équité.
2.4 Durée du marché

Le marché public débute le premier jour de calendrier suivant le jour mentionné sur la notification de l’attribution du marché et est conclu pour une durée de 48 mois.

Sans préjudice des éventuelles mesures d’office, le pouvoir adjudicateur peut résilier le contrat chaque année, moyennant un préavis de 90 jours de calendrier avant le jour anniversaire du marché, à notifier par lettre recommandée.

En outre, si le prestataire se rend coupable de manquements quant aux situations de conflits d’intérêts, le pouvoir adjudicateur a le droit de mettre fin au contrat.

La résiliation du contrat dans les conditions précitées n’entraînera aucun droit à des indemnités.

2.5 Variantes

Il n’y a pas de possibilité d’introduire des variantes exigées et autorisées.

Les variantes ne sont pas admises.

2.6 Options

Il n’y a pas de possibilité d’introduire des options exigées et autorisées.

Les options libres ne sont pas admises.

2.7 Quantités

Les prix sont fixés sur la base d’un bordereau de prix, dans lequel le prix unitaire est un montant forfaitaire et les quantités ne sont mentionnées qu’à titre informatif. Les postes sont calculés sur la base des quantités réellement exécutées.

Le marché ne comporte aucune quantité minimale.

Le pouvoir adjudicateur ne prend donc aucun engagement quant aux quantités qui seront effectivement exécutées dans le cadre de ce marché. Le prestataire de services ne pourra pas invoquer le fait que les quantités minimales n’ont pas été atteintes pour réclamer des dommages-intérêts.

Purement à titre indicatif : le pouvoir adjudicateur estime les quantités à une moyenne de 1 à 2 jours par semaine, et ce, dans le cadre d’un accord-cadre étalé sur 4 années. En d’autres termes, nous misons sur 2 jours par semaine, 47 semaines par an, pour un total de 350 jours.
3 Attribution du marché

3.1 Mode de passation
Le présent marché est attribué, en application de l’art. 36 de la loi du 17 juin 2016, via une procédure ouverte.

3.2 Publication

3.2.1 Publicité officielle
Le présent marché fait l’objet d’une publication officielle au Bulletin des Adjudications et au Journal officiel de l’Union européenne.

3.2.2 Publication Enabel
Le présent CSC est en outre publié sur le site web d’Enabel (www.enabel.be).
Le présent marché est aussi publié sur le site web de l’OCDE.

3.3 Informations
L’attribution de ce marché est coordonnée par Lucas Vangeel. Aussi longtemps que court la procédure, tous les contacts entre le pouvoir adjudicateur et les soumissionnaires (éventuels) concernant le présent marché se font exclusivement via ce service/cette personne et il est interdit aux soumissionnaires (éventuels) d’entrer en contact avec le pouvoir adjudicateur d’une autre manière au sujet du présent marché, sauf disposition contraire dans le présent CSC.

Jusqu’à 10 jours inclus avant la date ultime de remise des offres, les candidats-soumissionnaires peuvent poser des questions concernant le CSC et le marché. Les questions seront posées uniquement par écrit à lucas.vangeel@enabel.be et il y sera répondu au fur et à mesure de leur réception. L’aperçu intégral des questions posées et réponses apportées par Enabel sera publié au plus tard 7 jours avant la date limite de remise des offres.

Jusqu’à la notification de la décision d’attribution, il ne sera donné aucune information sur l’évolution de la procédure.

Le soumissionnaire est censé introduire son offre en ayant pris connaissance et en tenant compte des rectifications éventuelles concernant l’avis de marché ou le CSC qui sont publiées au Journal officiel de l’Union européenne et au Bulletin des Adjudications.

Conformément à l’article 81 de l’A.R. du 18 avril 2017 : lorsqu’un opérateur économique découvre dans les documents du marché des erreurs ou des omissions telles qu’elles rendent impossible l’établissement de son prix ou la comparaison des offres, il les signale immédiatement par écrit au pouvoir adjudicateur. Celui-ci est en tout cas prévenu au plus tard dix jours avant la date ultime de réception des offres.
3.4 Offre

3.4.1 Données à mentionner dans l’offre

L’attention des soumissionnaires est attirée sur les principes généraux édictés au titre 1er de la loi du 17 juin 2016 et qui sont applicables à la présente procédure de passation.

Les soumissionnaires sont tenus d’utiliser les formulaires d’offre joints. À défaut d’utiliser ces formulaires, ils supportent l’entièreresponsabilité de la parfaite concordance entre les documents qu’ils ont utilisés et les formulaires.

Les différents formulaires à utiliser sont les suivants :

- Le formulaire 6.1 – Identification des soumissionnaires ;
- Le formulaire 6.2 – Formulaire d’offre ;
- Le formulaire 6.3 – Liste des sous-traitants ;
- Le formulaire 6.4 – Déclaration sur l’honneur – motifs d’exclusion ;
- Le formulaire 6.5 – Déclaration d’intégrité des soumissionnaires ;
- Document unique de marché européen (DUME)

Le document unique de marché européen est une déclaration sur l’honneur des opérateurs économiques servant de preuve a priori en lieu et place des certificats délivrés par des autorités publiques ou des tiers. Comme le dispose l’article 73 de la loi du 17 juin 2016, il s’agit d’une déclaration officielle par laquelle l’opérateur économique affirme qu’il ne se trouve pas dans l’une des situations qui doivent ou peuvent entraîner l’exclusion d’un opérateur et qu’il répond aux critères de sélection applicables.

Conformément à l’article 76, § 1er, 2° de l’arrêté royal du 18 avril 2017, le non-respect de l’obligation de remettre un DUME constitue une irrégularité substantielle entraînant la nullité de l’offre.

Le soumissionnaire joint également à son offre :

- Tous les documents demandés au titre des critères de sélection qualitative et des critères d’attribution ;
- Les détails des prix proposés avec, pour chaque poste, les différents éléments composant le prix ainsi que le pourcentage de TVA applicable ;
- Les statuts ainsi que tout autre document utile prouvant le mandat du (des) signataire(s) ;
- Le cas échéant, les documents demandés dans le cadre des motifs d’exclusion.

Lorsque l’offre est déposée par un groupement d’opérateurs économiques, l’offre doit contenir une copie des documents suivants pour chaque participant au groupement :

- Le formulaire 6.1 – Identification des soumissionnaires ;
- Le formulaire 6.4 – Déclaration sur l’honneur – motifs d’exclusion ;
- Le formulaire 6.5 – Déclaration d’intégrité des soumissionnaires ;
- Document unique de marché européen (DUME)
- les statuts ainsi que tout autre document utile prouvant le mandat du (des) signataire(s) ;
- La convention d’association signée par chaque participant, indiquant clairement le ou la représentant·e de l’association ;
- Le cas échéant, les documents demandés dans le cadre des motifs d’exclusion.
Conformément à l’article 73 de l’A.R. du 18 avril 2017, si un opérateur économique souhaite recourir aux capacités d’autres entités (notamment des sous-traitants ou des filiales indépendantes) en ce qui concerne les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles (voir 3.4.7.3 Critères de sélection), il apporte au pouvoir adjudicateur la preuve qu’il disposera des moyens nécessaires, notamment en produisant l’engagement de ces entités à cet effet.

L’offre comprend également un DUME distinct par rapport aux entités visées à l’alinéa 1er. Les documents demandés au titre des motifs d’exclusion peuvent également être joints pour ces entités, le cas échéant.

Le soumissionnaire indique clairement dans son offre quelle information est confidentielle et/ou se rapporte à des secrets techniques ou commerciaux, et ne peut donc pas être divulguée par le pouvoir adjudicateur.

Les renseignements suivants seront mentionnés dans l’offre :
- les nom, prénom, qualité ou profession, nationalité et domicile du soumissionnaire ou, pour une personne morale, la raison sociale ou dénomination, sa forme juridique, sa nationalité, son siège social, son adresse e-mail et, le cas échéant, son numéro d’entreprise ;
- le(s) prix unitaire(s) forfaitaire(s) en lettres et en chiffres (hors TVA) ;
- le pourcentage de la TVA ;
- le nom de la personne ou des personnes, selon le cas, ayant mandat pour signer l’offre ;
- la qualité de la personne ou des personnes, selon le cas, qui signe(nt) l’offre ;
- le numéro et le libellé du compte auprès d’un établissement financier sur lequel le paiement du marché doit être effectué ;
- le numéro d’immatriculation complet du soumissionnaire auprès de la Banque Carrefour des Entreprises (pour les soumissionnaires belges) ou auprès d’une institution équivalente pour les soumissionnaires étrangers ;
- les participants à un groupement d’opérateurs économiques doivent désigner celui d’entre eux qui représentera le groupement à l’égard du pouvoir adjudicateur. Lorsque le DUME doit être rempli, cette mention est indiquée dans la partie II.B du DUME.

Par le dépôt de leur offre, les soumissionnaires renoncent automatiquement à leurs conditions générales ou particulières de vente, même si celles-ci sont mentionnées dans l’une ou l’autre annexe à leur offre.

L’offre et les annexes jointes au formulaire d’offre seront rédigées en français, en néerlandais ou en anglais.

Le pouvoir adjudicateur peut demander de faire traduire des documents, attestations et autres annexes à l’offre qui seraient rédigés dans une autre langue.

3.4.2 Délai d’engagement de l’offre

Les soumissionnaires restent engagés par leur offre pour une durée de 90 jours de
calendrier, à compter de la date limite de réception.

3.4.3 Détermination des prix

Tous les prix mentionnés dans le formulaire d’offre doivent être obligatoirement libellés en EUROS.

Le présent marché est un marché à bordereau de prix, ce qui signifie que seul le prix unitaire est forfaitaire. Le prix à payer sera obtenu en appliquant les prix unitaires mentionnés dans l’inventaire aux quantités réellement exécutées.

En application de l’article 37 de l’Arrêté royal du 18 avril 2017, le pouvoir adjudicateur peut effectuer toutes vérifications sur pièces comptables et tous contrôles sur place de l’exactitude des indications fournies dans le cadre de la vérification des prix.

3.4.3.1 Éléments inclus dans le prix

Le prestataire de services est censé avoir inclus dans ses prix unitaires tous les frais et impositions généralement quelconques grevant les services, à l’exception de la taxe sur la valeur ajoutée.

Le prestataire de services proposera ses tarifs en euros, HTVA. Il mentionne le taux de TVA dans un poste distinct. Il est porté à l’attention des soumissionnaires qu’Enabel est un non-assujetti au sens des articles 21 et 21 bis du Code belge de la TVA.

Sont notamment inclus dans les prix :
- le déplacement, le transport et l’assurance ;
- la documentation relative aux services ;
- la livraison de documents ou de pièces liés à l’exécution ;
- le cas échéant, les mesures imposées par la législation en matière de sécurité et de santé des travailleur·euses lors de l’exécution de leur travail ;
- les droits de douane et d’accise relatifs au matériel et aux produits utilisés ;
- les frais de réception ;
- mais également les frais de communication (internet compris), les frais administratifs et de secrétariat, les frais de photocopie et d’impression, le coût de la documentation relative aux services éventuellement exigée par le pouvoir adjudicateur, la production de documents ou de pièces liés à l’exécution des services, tous les coûts et frais de personnel ou de matériel nécessaires à l’exécution du présent marché, la rémunération à titre de droit d’auteur, l’achat ou la location auprès de tiers de services nécessaires à l’exécution du marché.

Les frais suivants ne doivent pas être inclus dans les prix unitaires proposés :

Dans le cadre des prestations effectuées dans l’un des pays partenaires d’Enabel, Enabel paie les frais suivants :

- **Transports internationaux** : Les billets d’avion et/ou de train internationaux entre le pays du domicile de l’expert·e et le lieu d’exécution (pays
partenaire) sont organisés et payés par le service Voyages d’Enabel (billet en classe Economy du trajet le plus avantageux économiquement entre les différents lieux d’exécution).

Le choix de l’itinéraire sera conditionné par la combinaison la plus logique entre :
1) le meilleur itinéraire acceptable ;
2) le tarif applicable le meilleur marché (classe Economy) en tenant compte des conditions référentielles définies par les contrats dont Enabel dispose avec les compagnies aériennes ;
3) les dates de voyage demandées.

L’achat de billet se fait uniquement auprès de compagnies aériennes IATA.

- **Frais de déplacement domicile-aéroport** : Pour ce qui est du trajet vers et au départ de l’aéroport ou d’une gare de liaison vers un aéroport (Bruxelles-Midi, par exemple), divers frais peuvent être récupérés :
  1) **Moyen de transport personnel** : dans ce cas précis, c’est l’indemnité kilométrique appliquée par l’État fédéral (indexable annuellement au 30 juin) qui est payée tant au départ qu’à l’arrivée pour le trajet le plus rapide (aller-retour). Veillez à toujours annexer une copie de l’itinéraire emprunté si vous voyagez par vos propres moyens (grâce au logiciel de cartographie Mappy.com, par exemple).

    Les frais encourus pour laisser le véhicule au parking durant la mission NE sont PAS remboursés. Les éventuels frais de parking encourus lorsqu’on vient déposer ou rechercher l’expert·e ne sont pas non plus remboursés ; ces frais sont en effet compris dans l’indemnité kilométrique forfaitaire.
  2) **Transports en commun** : le billet de train en direction de l’aéroport (ou au départ d’une gare de liaison vers un aéroport situé à l’étranger) est remboursé.
  3) **Navettes de taxis** : il est autorisé de prendre un taxi pour parcourir une partie ou la totalité du trajet (en combinaison avec les transports en commun) vers et/ou au départ de l’aéroport (ou de la gare de liaison vers un aéroport). Le montant par trajet est plafonné à 37 euros, avec un maximum de deux trajets (trajet aller et retour par mission). Ce plafond de 37 euros ne peut être dépassé que lorsque les heures de check-in (deux heures avant le départ prévu de l’avion) et d’arrivée tombent en dehors des heures de travail d’Enabel. À titre de justificatif, les notes de taxi et la réservation de son billet ou son itinéraire (ou tout autre document confirmant l’heure de départ et d’arrivée) doivent être jointes à la facture.

- **Transports dans le pays partenaire** : si nécessaire, les transports dans le pays partenaire sont organisés et payés par Enabel.

- **Les per diems** : le per diem (indemnité journalière) est un montant forfaitaire couvrant tous les frais supplémentaires encourus à titre professionnel (pas à titre privé donc) et consécutifs à la mission, tels que les repas, les boissons, les petits trajets locaux (le cas échéant) et les autres petites dépenses (toutes les conversations téléphoniques, internet, les friandises, les pourboires...).
Les indemnités journalières ne sont accordées que pour les prestations dans les pays partenaires. Elles concernent uniquement la durée effective de la mission, y compris les jours de week-ends et les jours fériés.

Pour les jours de voyage, le montant du per diem est calculé comme suit : si le départ (heure du décollage de l’avion à l’aéroport national ou le départ du Thalys) a lieu après 15 h et le retour avant 17 h, le plafond du per diem est fixé à 50 % du maximum de l’indemnité journalière. Par contre, si le départ a lieu avant 15 h ou le retour a lieu après 17 h, le per diem reste entier.

Lorsque les frais de logement comprennent également certains repas (par ex., le petit déjeuner) ou que certains repas sont pris en charge par Enabel, les per diems doivent être, sur base journalière, et selon le cas, diminués de :
- 15 % de l’indemnité de séjour forfaitaire journalière, pour le petit déjeuner ;
- 35 % de l’indemnité de séjour forfaitaire journalière, pour le repas de midi ;
- 45 % de l’indemnité de séjour forfaitaire journalière, pour le repas du soir.

Le montant de l’indemnité journalière est celle fixée par le SPF Affaires étrangères.

- **Indemnité de logement** : seul le montant réellement payé est remboursé, en tenant compte de la dernière indemnité de logement maximale en vigueur par nuit conformément à la liste du SPF Affaires étrangères. La facture acquittée sera jointe à la demande de remboursement ou à la facture.

- **Les frais de visa** sont remboursés. Par contre, les frais d’obtention du passeport ne sont pas remboursés.

- **Frais de vaccination** : sont remboursées les vaccinations prévues selon les normes appliquées par l’OMS ou l’IMT (y compris, éventuellement, une vaccination contre l’encéphalite japonaise), en fonction du(des) pays dans le(s)quel(s) le-la collaborateur·rice se rend. Par contre, les vaccinations non nécessaires (non comprises dès lors dans le « package » recommandé) sont à charge du prestataire de services.

Attention :
- Le prix journalier est payé pour tous les jours de travail effectif même s’il s’agit d’un jour de week-end ou d’un jour férié. Le planning de travail sera joint à la facture.
- Pour les jours de voyage internationaux, 50 % de l’indemnité journalière sont payés par jour de voyage.

Le cas échéant, les frais suivants sont à charge d’Enabel :
- les frais liés à l’organisation des formations et/ou des ateliers :
salle de formation, collations, reproduction des supports de formation à destination des participant·es, blocs-notes et stylos à destination des participant·es, matériel didactique nécessaire tels que rétroprojecteur, tableau et flipchart ;
3.4.4 Dépôt des offres

Le soumissionnaire ne peut remettre qu’une seule offre par marché.

Conformément aux règles applicables aux moyens de communication, seules les offres introduites par des moyens électroniques sont acceptées. Par conséquent, le dépôt des offres sur papier n’est pas autorisé et le pouvoir adjudicateur ne tiendra compte que des offres introduites par voie électronique.

Pour le présent marché public, l’introduction par voie électronique d’une offre se fera via les applications internet du service fédéral e-Procurement (https://my.publicprocurement.be).

Pour plus d’informations concernant l’enregistrement ou la connexion sur la plateforme, veuillez consulter le manuel en suivant le lien ci-dessous :


L’usage de la plateforme impose certaines limites techniques lors du chargement des documents :

- maximum 80 Mo par document (le soumissionnaire peut subdiviser un trop grand document en deux ou plusieurs parties clairement distinctes) ;
- maximum 350 Mo pour tous les documents d’un dossier ;
- maximum 20 documents à télécharger simultanément ;
- maximum 50 documents par offre.

Les documents doivent être au format .pdf ou un format équivalent.

L’offre doit être chargée sur le site internet https://eten.publicprocurement.be/ et, plus spécifiquement, sur la page sur laquelle apparaît cette publication en cliquant sur « Accéder à la plateforme e-Tendering ».

Le soumissionnaire ne doit pas signer individuellement l’offre, ses annexes et le DUME, au moment où ces derniers sont chargés sur la plateforme électronique e-Procurement (https://my.publicprocurement.be).

Les documents sont signés de manière globale par l’apposition d’une signature sur le rapport de dépôt y afférent. Celui-ci doit être signé selon la signature électronique qualifiée du représentant légal (ou du mandataire) du soumissionnaire.

Les signatures sont émises par la ou les personne(s) compétente(s) ou mandatée(s) à engager le soumissionnaire. Cette disposition s’applique à chaque participant lorsque l’offre est déposée par un groupement d’opérateurs économiques (consortium). Ces participants sont solidairesment responsables.

Lorsque le rapport de dépôt est signé par un mandataire, celui-ci mentionne clairement son (ses) mandant(s). Le mandataire joint l’acte électronique authentique ou sous seing privé qui lui accorde ses pouvoirs ou une copie scannée de la procuration.

Le pouvoir adjudicateur rappelle qu’une signature écrite scannée n’est pas une signature électronique recevable.
Par le seul fait de transmettre son offre par des moyens de communication électroniques, le soumissionnaire accepte que les données de son offre soient enregistrées par le dispositif de réception. Toute demande de participation ou offre doit parvenir avant la date et l’heure ultimes de dépôt. Les demandes de participation ou les offres parvenues tardivement ne sont pas acceptées (article 83 de l’A.R. du 18 avril 2017).

Le pouvoir adjudicateur attire l’attention des soumissionnaires sur le fait que l’envoi d’une offre par courriel ne répond pas aux conditions de l’art. 14, § 6 et 7 de la loi du 17 juin 2016.

3.4.5 Modification ou retrait d’une offre déjà introduite


Ainsi, les modifications à une offre qui interviennent après la signature du rapport de dépôt, ainsi que son retrait donnent lieu à l’envoi d’un nouveau rapport de dépôt qui doit être signé conformément au paragraphe précédent.

L’objet et la portée des modifications doivent être indiqués avec précision.

Le retrait doit être inconditionnel.

Lorsque le rapport de dépôt dressé à la suite des modifications ou du retrait visés à l’alinéa 1er n’est pas revêtu de la signature visée au paragraphe 1er, la modification ou le retrait est d’office entaché(e) de nullité. Cette nullité ne porte que sur les modifications ou le retrait et non sur l’offre elle-même.

3.4.6 Ouverture des offres

Les offres doivent être en possession du pouvoir adjudicateur avant le mardi 11 juillet 2023 à 14h00 (heure belge).

L’ouverture des offres a lieu à huis clos via la plateforme e-Tendering.

3.4.7 Sélection des soumissionnaires

3.4.7.1 Document unique de marché européen (DUME)

Par le dépôt de son offre accompagnée du document unique de marché européen (DUME) complété, le soumissionnaire déclare officiellement sur l’honneur :

- qu’il ne se trouve pas dans un des cas d’exclusion obligatoires ou facultatifs, qui doit ou peut entraîner son exclusion ;
- qu’il répond aux critères de sélection qui ont été établis par le pouvoir adjudicateur pour le présent marché.

Le document unique de marché européen (DUME) est une déclaration sur l’honneur des opérateurs économiques servant de preuve a priori en lieu et place des certificats délivrés par des autorités publiques ou des tiers. Comme le dispose l’article 73 de la loi du 17 juin 2016, il s’agit d’une déclaration officielle par laquelle l’opérateur économique affirme qu’il ne se trouve pas dans l’une des situations qui doivent ou peuvent entraîner l’exclusion d’un opérateur et qu’il répond aux critères de sélection applicables.

Un manuel service DUME, incluant les lignes directrices pour les entreprises, est disponible à l’adresse suivante :

Lorsque l’offre est déposée par un groupement d’opérateurs économiques, elle doit contenir une copie du DUME pour chaque participant au groupement. Dans ce cas, les candidats ou soumissionnaires répondent, selon le cas, à la question reprise à la partie II, A, du DUME :
« L’opérateur économique prend-il part avec d’autres à la procédure de passation de marchés ? »

Lorsque le candidat ou le soumissionnaire fait appel à la capacité d’autres entités (notamment des sous-traitants ou des filiales indépendantes) en ce qui concerne les critères relatifs à la capacité économique et financière et les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles (voir 3.4.7.3 Critères de sélection) au sens du paragraphe 1er de l’article 73 de l’A.R. du 18 avril 2017, le candidat ou le soumissionnaire, selon le cas, répond à la question reprise à la partie II, C, du DUME visé à l’article 38 de l’A.R. du 18 avril 2017. Il mentionne également pour quelle part du marché il fait appel à cette capacité et quelles autres entités il propose.


Pour les autres entités qui exécuteront une partie du marché, mais à la capacité desquelles l’opérateur économique ne fait pas appel en ce qui concerne les critères relatifs à la capacité économique et financière et les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles (voir 3.4.7.3 Critères de sélection) au sens du paragraphe 1er de l’article 73 de l’A.R. du 18 avril 2017, le candidat ou le soumissionnaire, selon le cas, répond à la question reprise à la partie II, D.

Conformément à l’article 38, § 2 de l’A.R. du 18 avril 2017, le pouvoir adjudicateur a, en ce qui concerne la partie IV du DUME relative aux critères de sélection, décidé de limiter les informations à fournir à la seule question de savoir si l’opérateur économique satisfait aux critères de sélection requis, conformément à la rubrique « Indication globale pour tous les critères de sélection ». Seule cette partie doit alors être complétée.

Le pouvoir adjudicateur demande, le cas échéant, au soumissionnaire, à tout moment de la procédure, de présenter tout ou partie des pièces justificatives si cela est jugé nécessaire pour assurer le bon déroulement de la procédure. Le soumissionnaire n’est pas tenu de présenter des pièces justificatives ou tout autre document justificatif si et pour autant que le pouvoir adjudicateur ait la possibilité d’obtenir directement les certificats ou les informations pertinentes en accédant à une base de données nationale gratuite dans chaque État membre.

À l’exception des motifs d’exclusion relatifs aux dettes fiscales et sociales, le soumissionnaire qui ne se trouve pas dans l’un des cas d’exclusion obligatoires ou facultatifs peut, de sa propre initiative, prouver qu’il a payé ou s’est engagé à payer les dommages résultant d’infractions ou de fautes pénales, qu’il a clarifié les faits et les circonstances en coopérant activement avec les autorités chargées de l’enquête et qu’il a pris des mesures techniques, organisationnelles et en matière de personnel concrètes propres à prévenir d’autres infractions ou fautes pénales.
3.4.7.2 **Motifs d’exclusion**

Les motifs d’exclusion obligatoires et facultatifs sont renseignés dans le DUME et dans la déclaration sur honneur relative aux motifs d’exclusion.

Les motifs d’exclusion sont applicables à :

- 1° tous les participants qui introduisent ensemble une demande de participation et ont l’intention de constituer, en cas de sélection, un groupement d’opérateurs économiques;
- 2° tous les participants qui, en tant que groupement d’opérateurs économiques, déposent ensemble une offre; et
- 3° aux tiers (notamment des sous-traitants ou des filiales indépendantes) à la capacité desquels il est fait appel en ce qui concerne les critères relatifs à la capacité économique et financière et les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles (voir 3.4.7.3 Critères de sélection), conformément à l’article 73, § 1er de l’A.R. du 18 avril 2017.

Pour tous ces participants ou entités, l’adjudicateur est tenu de vérifier l’absence des motifs d’exclusion sur la base des documents suivants :

1) **un extrait du casier judiciaire** au nom du soumissionnaire (personne morale) ou de son représentant (personne physique) dans le cas où il n’existe pas de casier judiciaire pour les personnes morales;
2) le document justifiant que le soumissionnaire est en règle en matière de **paiement des cotisations sociales**, sauf lorsque le pouvoir adjudicateur a la possibilité d’obtenir directement les certificats ou les informations pertinentes en accédant à une base de données nationale gratuite dans un État membre de l’Union européenne;
3) le document justifiant que le soumissionnaire est en règle en matière de **paiement des impôts et taxes**, sauf lorsque le pouvoir adjudicateur a la possibilité d’obtenir directement les certificats ou les informations pertinentes en accédant à une base de données nationale gratuite dans un État membre de l’Union européenne;
4) le document justifiant que le soumissionnaire n’est pas en état de faillite, de liquidation, de cessation d’activités, de réorganisation judiciaire, sauf lorsque le pouvoir adjudicateur a la possibilité d’obtenir directement les certificats ou les informations pertinentes en accédant à une base de données nationale gratuite dans un État membre de l’Union européenne.

Le soumissionnaire peut joindre ces documents directement à son offre.

Si les documents ne sont pas joints, le soumissionnaire doit être en mesure de fournir les documents listés ci-dessus dans les 5 jours ouvrables suivant la demande de l’adjudicateur.

Si le soumissionnaire ne transmet pas le ou les documents demandés dans le délai fixé, l’adjudicateur se réserve le droit d’exclure le soumissionnaire.

Il est vivement conseillé aux soumissionnaires de ne pas attendre la demande de l’adjudicateur et de demander le plus rapidement possible auprès des autorités compétentes du pays dans lequel ils sont établis, les documents qu’ils n’auraient pas joints à leur offre. En effet, les délais pour l’obtention de certains documents peuvent être longs.

Le pouvoir adjudicateur demandera lui-même les renseignements ou documents qu’il peut obtenir gratuitement par des moyens électroniques auprès des banques de données.
disponibles. C’est le cas pour les soumissionnaires belges (via la plateforme Telemarc), sauf pour l’extrait de casier judiciaire qui doit être demandé par le soumissionnaire lui-même.

3.4.7.3 Critères de sélection

Le soumissionnaire est, en outre, tenu de démontrer à l’aide des documents demandés ci-dessous qu’il est suffisamment capable, du point de vue technique, de mener à bien le présent marché public.

Pour remplir les critères relatifs à la capacité économique et financière et les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles, le soumissionnaire peut avoir recours à la capacité de :

- 1° tous les participants qui introduisent ensemble une demande de participation et ont l’intention de constituer, en cas de sélection, un groupement d’opérateurs économiques;
- 2° tous les participants qui, en tant que groupement d’opérateurs économiques, déposent ensemble une offre; et
- 3° des autres entités (notamment des sous-traitants ou des filiales indépendantes) quelle que soit la nature juridique du lien qui l’unit à ces entités, conformément à l’article 73, § 1er de l’A.R. du 18 avril 2017.

Pour tous les participants ou entités à la capacité desquels il est fait appel pour remplir les critères relatifs à la capacité économique et financière et les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles, un DUME séparé (voir 3.4.7.1 Document unique de marché européen) doit être joint.

Pour tous ces participants ou entités, le pouvoir adjudicateur doit vérifier l’absence de motifs d’exclusion.

Conformément à l’article 73 de l’A.R. du 18 avril 2017, si un opérateur économique souhaite recourir aux capacités d’autres entités (notamment des sous-traitants ou des filiales indépendantes) en ce qui concerne les critères relatifs à la capacité économique et financière et les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles, il apporte au pouvoir adjudicateur la preuve qu’il disposera des moyens nécessaires, notamment en produisant l’engagement de ces entités à cet effet.

**Capacité économique et financière**

Non applicable

**Capacités techniques et professionnelles**

Liste des services similaires exécutés

Le soumissionnaire doit produire une liste des principaux services exécutés au cours de la période écoulée de maximum trois années, indiquant le montant, la date et leurs destinataires publics ou privés.

Exigence minimale : cette liste doit comporter au moins 3 références de services similaires réalisés ou en cours de réalisation, qui s’inscrivent dans le contexte international demandé, et ce, pour un montant minimum de 50.000 € par référence.

3.4.8 Évaluation des offres
3.4.8.1 Modalités d’examen des offres et régularité des offres

Avant de procéder à l’évaluation et à la comparaison des offres, le pouvoir adjudicateur examine leur régularité.

Les offres doivent être établies de manière telle que le pouvoir adjudicateur puisse faire son choix sans entrer en négociation avec le soumissionnaire. Pour cette raison, et afin de pouvoir juger les offres sur pied d’égalité, il est fondamental que les offres soient entièrement conformes aux dispositions du CSC, tant sur le plan formel que sur le plan matériel.

Les offres substantiellement irrégulières sont exclues.

Constitue une irrégularité substantielle celle qui est de nature à donner un avantage discriminatoire au soumissionnaire, à entraîner une distorsion de concurrence, à empêcher l’évaluation de l’offre du soumissionnaire ou la comparaison de celle-ci aux autres offres, ou à rendre inexistant, incomplet ou incertain l’engagement du soumissionnaire à exécuter le marché dans les conditions prévues.

Sont réputées substantielles notamment les irrégularités suivantes :

1° le non-respect du droit environnemental, social ou du travail, pour autant que ce non-respect soit sanctionné pénalement ;

2° le non-respect des exigences visées aux articles 38, 42, 43, § 1er, 44, 48, § 2, alinéa 1er, 54, § 2, 55, 58 et 59 de l'A.R. du 18 avril 2017 et à l'article 14 de la loi, pour autant qu’ils contiennent des obligations à l’égard des soumissionnaires ;

3° le non-respect des exigences minimales et des exigences qui sont indiquées comme substantielles dans les documents du marché.

Le pouvoir adjudicateur déclare également nulle l’offre qui est affectée de plusieurs irrégularités non substantielles qui, du fait de leur cumul ou de leur combinaison, sont de nature à avoir les mêmes effets que décrits ci-dessus (conformément à l’article 76 de l’A.R. du 18 avril 2017).


Sans préjudice des articles 6 et 69, alinéa 1er, 5°, de la loi, est considéré comme un conflit d’intérêts, toute situation dans laquelle une personne physique qui a travaillé pour un pouvoir adjudicateur comme collaborateur interne, dans un lien hiérarchique ou non, comme fonctionnaire concerné, officier public ou toute autre personne liée à un pouvoir adjudicateur de quelque manière que ce soit, intervient ultérieurement dans le cadre d’un marché public passé par ce pouvoir adjudicateur et qu’un lien existe entre les précédentes activités que la personne susmentionnée a prestées pour le pouvoir adjudicateur et ses activités dans le cadre du marché.

L’application de cette disposition est toutefois limitée à une période de deux ans qui suit la démission de ladite personne ou toute autre façon de mettre fin aux activités précédentes.

3.4.8.2 Critères d’attribution

Le pouvoir adjudicateur choisira l’offre régulière qu’il juge la plus avantageuse en tenant compte des critères ci-dessous :
• 40 % - prix – Nous attendons une proposition de prix journalier
   Méthode d’évaluation : Règle de trois, calculée sur la base des prix unitaires TVA comprise, multipliée par les quantités
   Score = (prix de l’offre la plus basse / prix de l’offre concernée) * 40

• 35 % - Expertise du ou de la consultant·e en fonction des critères fixés (voir la partie 5 « Termes de référence »).
   Méthode d’évaluation : classement sur la base du ou des CV du ou des consultant·es engagé·es pour le présent marché et attestant de leur expertise.

• 25 % - Méthodologie suivie pour atteindre le résultat visé (voir la partie 5 « Termes de référence »).
   Méthode d’évaluation : classement sur la base de la méthodologie (description en 2 pages au maximum)

3.4.8.3 Cotation finale
Les cotations pour les critères d’attribution seront additionnées. Le présent marché sera attribué au soumissionnaire qui obtient la cotation finale la plus élevée, après que le pouvoir adjudicateur aura vérifié, à l’égard de ce soumissionnaire, l’exactitude de son DUME et à condition que le contrôle ait démontré que la déclaration sur l’honneur correspond à la réalité.

3.4.8.4 Attribution du marché
Le marché sera attribué au soumissionnaire qui a remis l’offre régulière économiquement la plus avantageuse.

Il faut néanmoins remarquer que, conformément à l’art. 85 de la loi du 17 juin 2016, il n’existe aucune obligation pour le pouvoir adjudicateur d’attribuer le marché.

Le pouvoir adjudicateur peut soit renoncer à passer le marché, soit refaire la procédure, au besoin suivant un autre mode.

3.4.9 Conclusion de l’accord-cadre
Conformément à l’art. 88 de l’A.R. du 18 avril 2017, la conclusion du marché a lieu par la notification au soumissionnaire choisi de l’approbation de son offre.

La notification est effectuée sur les plateformes électroniques, par courrier électronique ou par télécopieur et, le même jour, par envoi recommandé.

Le contrat intégral consiste dès lors en un marché attribué par Enabel au soumissionnaire choisi conformément :
  • au présent CSC et à ses annexes ;
• à l’offre approuvée du soumissionnaire et toutes ses annexes ;
• à la lettre recommandée portant notification de la décision d’attribution ;
• le cas échéant, aux documents éventuels ultérieurs, acceptés et signés par les deux parties.

Par souci de transparence, Enabel s’engage à publier annuellement une liste de ses adjudicataires. Par le dépôt de son offre, le soumissionnaire marque son accord avec la publication du titre du marché, la nature et l’objet du marché, son nom et son siège social, ainsi que le montant du marché.
4 Conditions contractuelles particulières


Dans le présent CSC, il n’est pas dérogé aux articles des RGE.

4.1 Fonctionnaire dirigeant (art. 11)

Le fonctionnaire dirigeant est Mme Karen Morice, courriel : karen.morice@enabel.be.

Une fois le marché conclu, le fonctionnaire dirigeant est l’interlocuteur principal du prestataire de services. Toute la correspondance et toutes les questions concernant l’exécution du marché lui seront adressées, sauf mention contraire expresse dans le présent CSC.

Le fonctionnaire dirigeant est responsable du suivi de l’exécution du marché.

Le fonctionnaire dirigeant a pleine compétence pour ce qui concerne le suivi de l’exécution du marché, y compris la délivrance d’ordres de service, l’établissement de procès-verbaux et d’états des lieux, l’approbation des services, des états d’avancement et des décomptes. Il peut ordonner toutes les modifications au marché qui se rapportent à son objet et qui restent dans ses limites.

Ne font toutefois pas partie de sa compétence : la signature d’avenants ainsi que tout autre décision ou accord impliquant une dérogation aux dispositions et conditions essentielles du marché. Pour de telles décisions, le pouvoir adjudicateur est représenté comme stipulé au point 1.2 Le pouvoir adjudicateur.

Le fonctionnaire dirigeant n’est en aucun cas habilité à modifier les modalités (p. ex., délais d’exécution...) du contrat, même si l’impact financier devait être nul ou négatif. Tout engagement, modification ou accord dérogeant aux conditions stipulées dans le CSC et qui n’a pas été notifié par le pouvoir adjudicateur doit être considéré comme nul.

4.2 Sous-traitants (art. 12 à 15)

Le fait que l’adjudicataire confie tout ou partie de ses engagements à des sous-traitants ne dégage pas sa responsabilité envers le pouvoir adjudicateur. Celui-ci ne se reconnaît aucun lien contractuel avec ces tiers.

L’adjudicataire reste, dans tous les cas, seul responsable vis-à-vis du pouvoir adjudicateur.

Le prestataire de services s’engage à faire exécuter le marché par les personnes indiquées dans l’offre, sauf cas de force majeure. Les personnes mentionnées ou leurs remplaçants sont tous censés participer effectivement à la réalisation du marché. Les remplaçants doivent être agréés par le pouvoir adjudicateur.
Lorsque l’adjudicataire recrute un sous-traitant pour mener des activités de traitement spécifiques pour le compte du pouvoir adjudicateur, les mêmes obligations en matière de protection des données que celles à charge de l’adjudicataire sont imposées à ce sous-traitant par contrat ou tout autre acte juridique.


4.3 Confidentialité (art. 18)

Les connaissances et renseignements recueillis par l’adjudicataire, en ce compris par toutes les personnes en charge de la mission ainsi que par toutes les autres personnes intervenant dans le cadre du présent marché, sont strictement confidentiels.

En aucun cas, les informations recueillies, peu importent leur origine et leur nature, ne pourront être transmises à des tiers sous quelque forme que ce soit.

Toutes les parties intervenant directement ou indirectement sont donc tenues au devoir de discrétion.

Conformément à l’article 18 de l’A.R. du 14 janvier 2013 relatif aux règles générales d’exécution des marchés publics, le soumissionnaire ou l’adjudicataire s’engage à considérer et à traiter, de manière strictement confidentielle, toutes informations, tous faits, tous documents et/ou toutes données, quels qu’en soient la nature et le support, qui lui auront été communiqués, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit, ou auxquels il aura accès, directement ou indirectement, dans le cadre ou à l’occasion du présent marché. Les informations confidentielles couvrent notamment, sans que cette liste soit limitative, l’existence même du présent marché.

À ce titre, il s’engage notamment :

- à respecter et à faire respecter la stricte confidentialité de ces éléments, et à prendre toutes précautions utiles afin d’en préserver le secret (ces précautions ne pouvant en aucun cas être inférieures à celles prises par le soumissionnaire pour la protection de ses propres informations confidentielles) ;
- à ne consulter, utiliser et/ou exploiter, directement ou indirectement, l’ensemble des éléments précités que dans la mesure strictement nécessaire à la préparation et, le cas échéant, à l’exécution du présent marché (en ayant notamment égard aux dispositions législatives en matière de protection de la vie privée à l’égard des traitements de données à caractère personnel) ;
- à ne pas reproduire, distribuer, divulguer, transmettre ou autrement mettre à disposition de tiers les éléments précités, en totalité ou en partie, et sous quelque forme que ce soit, à moins d’avoir obtenu l’accord préalable et écrit du pouvoir adjudicateur ;
- à restituer, à première demande du pouvoir adjudicateur, les éléments précités ;
d’une manière générale, à ne pas divulguer directement ou indirectement aux tiers, que ce soit à titre publicitaire ou à n’importe quel autre titre, l’existence et/ou le contenu du présent marché, ni le fait que le soumissionnaire ou l’adjudicataire exécute celui-ci pour le pouvoir adjudicateur, ni, le cas échéant, les résultats obtenus dans ce cadre, à moins d’avoir obtenu l’accord préalable et écrit du pouvoir adjudicateur.

4.4 Protection des données à caractère personnel

4.4.1 Traitement des données à caractère personnel par le pouvoir adjudicateur

L’adjudicateur s’engage à traiter les données à caractère personnel qui lui seront communiquées en réponse à cet appel d’offres avec le plus grand soin, conformément à la législation sur la protection des données à caractère personnel (le Règlement général sur la protection des données, RGPD). Dans les cas où la loi belge du 30 juillet 2018 relative à la protection des personnes physiques à l’égard des traitements de données à caractère personnel contient des exigences plus strictes, l’adjudicateur agira conformément à cette législation.

4.4.2 Traitement des données à caractère personnel par l’adjudicataire

Si, durant l’exécution du marché, l’adjudicataire traite des données à caractère personnel du pouvoir adjudicateur exclusivement au nom et pour le compte du pouvoir adjudicateur, dans le seul but d’effectuer les prestations conformément aux dispositions du cahier des charges ou en exécution d’une obligation légale, les dispositions suivantes sont d’application.

Pour tout traitement de données personnelles effectué en relation avec ce marché, l’adjudicataire est tenu de se conformer au Règlement (UE) 2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016, relatif à la protection des personnes physiques à l’égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données, et abrogeant la directive 95/46/CE (ci-après « RGPD ») ainsi qu’à la loi belge du 30 juillet 2018 relative à la protection des personnes physiques à l’égard des traitements de données à caractère personnel.

Par le seul fait de participer à la procédure de passation du marché, le soumissionnaire atteste qu’il se conformera strictement aux obligations du RGPD pour tout traitement de données personnelles effectué en lien avec ce marché.

Les données à caractère personnel qui seront traitées sont confidentielles. L’adjudicataire limitera dès lors l’accès aux données au personnel strictement nécessaires à l’exécution, à la gestion et au suivi du marché.

Dans le cadre de l’exécution du marché, le pouvoir adjudicateur déterminera les finalités et les moyens du traitement des données à caractère personnel. Dans ce cas, le pouvoir adjudicateur sera responsable du traitement et l’adjudicataire sera son sous-traitant, au sens de l’article 28 du RGPD.

L’exécution de traitements en sous-traitance doit être régie par un contrat ou un acte juridique qui lie le sous-traitant au responsable du traitement et qui prévoit notamment que le sous-traitant n’agit que sur instruction du responsable du traitement et que les obligations de confidentialité et de sécurité concernant le traitement des données à caractère personnel incombent également au sous-traitant (article 28 § 3 du RGPD).
À cette fin, le contrat est annexé à titre informatif au présent cahier spécial des charges (annexe 1. Contrat de traitement des données à caractère personnel (RGPD). Dès que l’adjudicataire a été désigné, il lui est demandé de signer et respecter ledit contrat.

### 4.5 Droits intellectuels (art. 19 à 23)

Le pouvoir adjudicateur acquiert les droits de propriété intellectuelle nés, mis au point ou utilisés à l’occasion de l’exécution du marché.

Le présent marché est un marché à bons de commande par lequel l’adjudicataire reconnaît céder au pouvoir adjudicateur tous les droits économiques relatifs aux droits d’auteur sur toutes les œuvres faisant l’objet du marché (y compris les textes, documents, graphiques joints ou incorporés au marché, tous les travaux préparatoires, etc.) qui sont de sa main ou de celle de son équipe. Si elles sont l’œuvre de tiers, l’adjudicataire garantit qu’il en a acquis tous les droits d’exclusivité et qu’il peut les céder au pouvoir adjudicateur.

Les coûts de cession de ces droits pour tous les modes et formes d’exploitation qui sont cédés sont entièrement inclus dans les prix du marché.

Le prestataire de services retenu ne peut prétendre à aucune indemnité particulière, compensation ou dommages-intérêts pour l’utilisation, dans le cadre de l’exécution du présent marché, de brevets, de licences, de droits d’auteur, etc., pour lequel il est supposé qu’il a pris en compte les charges résultant d’une telle utilisation lors de l’élaboration de son offre.

Il est en outre précisé que le pouvoir adjudicateur n’est en aucun cas tenu de payer quoi que ce soit à un tiers détenteur (et/ou exploitant) d’un brevet, d’une licence, etc. utilisé pour l’exécution du présent marché. Le prestataire de services retenu est dans tous les cas seul responsable de ses propres processus d’exécution, même si les exigences du présent contrat n’indiquent qu’indirectement que l’utilisation d’un brevet, d’une licence, etc. est nécessaire à la bonne exécution des services faisant l’objet du présent cahier spécial des charges.

En résumé, les droits de brevet, les licences, les redevances, les droits d’auteur ou les frais divers sont à la charge du prestataire de services retenu, qui reste seul responsable en cas de réclamation éventuelle.

### 4.6 Cautionnement (art. 25 à 33)

Le montant du cautionnement est fixé à 13.500 €.

Le cautionnement peut être constitué, conformément aux dispositions légales et réglementaires, soit en numéraire ou en fonds publics, soit sous forme de cautionnement collectif.

Il peut également être constitué par une garantie accordée par un établissement de crédit satisfaisant au prescrit de la législation relative au statut et au contrôle des établissements de crédit ou par une entreprise d’assurances satisfaisant au prescrit de la législation relative au contrôle des entreprises d’assurances et agréée pour la branche 15 (caution).

L’adjudicataire doit, dans les trente jours de calendrier suivant le jour de la conclusion du marché, justifier la constitution du cautionnement par lui-même ou par un tiers, de l’une des façons suivantes:
1° lorsqu’il s’agit de numéraire,
complétez le plus précisément possible le formulaire suivant :
https://finances.belgium.be/sites/default/files/01_marche_public.pdf (PDF, 1,34 Mo) ;
et renvoyez-le à l’adresse courriel : info.cdcck@minfin.fed.be.
Après réception de ce formulaire, un·e collaborateur·rice de la Caisse des Dépôts et Consignations vous donnera des instructions pour payer votre cautionnement en numéraire (numéro de compte + communication).

2° Lorsqu’il s’agit de fonds publics, par le dépôt de ceux-ci entre les mains du caissier de l’État au siège de la Banque Nationale à Bruxelles ou dans l’une de ses agences en province, pour compte de la Caisse des Dépôts et Consignations, ou d’un organisme public remplissant une fonction similaire.

3° Lorsqu’il s’agit d’un cautionnement collectif, par le dépôt par une société exerçant légalement cette activité, d’un acte de caution solidaire auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations ou d’un organisme public remplissant une fonction similaire.

4° Lorsqu’il s’agit d’une garantie, par l’acte d’engagement de l’établissement de crédit ou de l’entreprise d’assurances.

Cette justification se donne, selon le cas, par la production au pouvoir adjudicateur :

1) soit du récépissé de dépôt de la Caisse des Dépôts et Consignations ou d’un organisme public remplissant une fonction similaire ;
2) soit d’un avis de débit remis par l’établissement de crédit ou l’entreprise d’assurances ;
3) soit de la reconnaissance de dépôt délivrée par le caissier de l’État ou par un organisme public remplissant une fonction similaire ;
4) soit de l’original de l’acte de caution solidaire visé par la Caisse des Dépôts et Consignations ou par un organisme public remplissant une fonction similaire ;
5) soit de l’original de l’acte d’engagement établi par l’établissement de crédit ou l’entreprise d’assurances accordant une garantie.

Ces documents, signés par le déposant, indiquent au profit de qui le cautionnement est constitué, son affectation précise par l’indication sommaire de l’objet du marché et de la référence des documents du marché, ainsi que le nom, le prénom et l’adresse complète de l’adjudicataire et éventuellement, du tiers qui a effectué le dépôt pour compte, avec la mention « bailleur de fonds » ou « mandataire », suivant le cas.

Le délai de trente jours de calendrier visé ci-devant est suspendu pendant la période de fermeture de l’entreprise de l’adjudicataire pour les jours de vacances annuelles payés et les jours de repos compensatoires prévus par voie réglementaire ou dans une convention collective de travail rendue obligatoire.

La preuve de la constitution du cautionnement doit être envoyée à l’adresse qui sera mentionnée dans la notification de la conclusion du marché.

La demande de l’adjudicataire de procéder à la réception définitive tient lieu de demande de libération du montant total du cautionnement.
4.7 Conformité de l’exécution (art. 34)

Les services doivent être conformes sous tous les rapports aux documents du marché. Même en l’absence de spécifications techniques mentionnées dans les documents du marché, ils répondent en tous points aux règles de l’art.

4.8 Modifications du marché (art. 37 à 38/19)

4.8.1 Remplacement de l’adjudicataire (art. 38/3)

Pour autant qu’il remplisse les critères de sélection ainsi que les critères d’exclusions reprises dans le présent document, un nouvel adjudicataire peut remplacer l’adjudicataire avec qui le marché initial a été conclu dans les cas autres que ceux prévus à l’art. 38/3 des RGE.

L’adjudicataire introduit sa demande le plus rapidement possible par envoi recommandé, en précisant les raisons de ce remplacement, et en fournissant un inventaire détaillé de l’état des services déjà exécutés, les coordonnées relatives au nouvel adjudicataire, ainsi que les documents et certificats auxquels le pouvoir adjudicateur n’a pas accès gratuitement.

Le remplacement fera l’objet d’un avenant daté et signé par les trois parties. L’adjudicataire initial reste responsable vis-à-vis du pouvoir adjudicateur pour l’exécution de la partie restante du marché.

4.8.2 Révision des prix (art. 38/7)

La révision des prix se calcule d’après la formule suivante :

Révision des prix = (coefficient de révision (k) - 1) * partie révisable

\[ k = 1 \ast \frac{is}{IS} \]

IS = indice santé au jour de l’ouverture des offres.

is = même indice, à la date de la facture.

À partir de la deuxième année, l’adjudicataire peut remettre une nouvelle offre de prix en début d’année. Les prix révisés ne seront mis en œuvre que lorsqu’ils auront été acceptés par le pouvoir adjudicateur.

4.8.3 Clause de réexamen (art. 38) : remplacement de l’expert·e

Un participant peut proposer le remplacement d’un·e consultant·e sous réserve des conditions et modalités suivantes.

Le participant soumet au fonctionnaire dirigeant du contrat le CV de l’expert·e et l’accord de ce·tte dernier·ère pour effectuer des prestations pour le compte de l’opérateur économique en question.

Le ou la consultant·e proposé·e :
- doit posséder des compétences similaires et satisfaire aux spécifications mentionnées dans la partie 5 - Termes de référence ;
- ne peut pas être un·e consultant·e proposé·e par l’un des autres participants.

Le remplacement sera uniquement accepté si le nouveau consultant ou la nouvelle consultante satisfait à ces deux conditions.

Le pouvoir adjudicateur se réserve le droit d’accepter ou de refuser le nouveau consultant ou la nouvelle consultante, et ce, même s’il ou elle satisfait aux deux conditions précitées.

En cas de non-acceptation du ou de la nouvel·le expert·e, le participant peut soit conserver l’un·e des expert·es initialement proposé·es, soit proposer un nouveau profil.

4.8.4 Indemnités suite aux suspensions ordonnées par l’adjudicateur durant l’exécution (art. 38/12)

Le pouvoir adjudicateur se réserve le droit de suspendre l’exécution du marché pendant une période donnée, notamment lorsqu’il estime que le marché ne peut pas être exécuté sans inconvenients à ce moment-là.

Le délai d’exécution est prolongé à concurrence du retard occasionné par cette suspension, pour autant que le délai contractuel ne soit pas expiré. Lorsque ce délai est expiré, une remise d’amende pour retard d’exécution sera consentie.

Lorsque les prestations sont suspendues, sur la base de la présente clause, l’adjudicataire est tenu de prendre, à ses frais, toutes les précautions nécessaires pour préserver les prestations déjà exécutées et les matériaux des dégradations pouvant provenir de conditions météorologiques défavorables, de vol ou d’autres actes de malveillance.

L’adjudicataire a droit à des dommages et intérêts pour les suspensions ordonnées par l’adjudicateur lorsque :

- la suspension dépasse au total un vingtième du délai d’exécution et au moins dix jours ouvrables ou quinze jours de calendrier, selon que le délai d’exécution est exprimé en jours ouvrables ou en jours de calendrier ;
- la suspension n’est pas due à des conditions météorologiques défavorables ;
- la suspension a lieu endéans le délai d’exécution du marché.

Dans les trente jours de leur survenance ou de la date à laquelle l’adjudicataire ou le pouvoir adjudicateur aurait normalement dû en avoir connaissance, l’adjudicataire dénonce les faits ou les circonstances de manière succincte au pouvoir adjudicateur et décrit de manière précise leur impact sur le déroulement et le coût du marché.

4.8.5 Cas éventuel d’ajout d’un pays où Enabel sera active

Le présent marché prévoit que l’adjudicataire pourra se voir confier l’exécution de nouveaux services - dans la mesure où il s’agit de prestations similaires à celles exécutées dans le cadre du présent marché - à effectuer dans un nouveau pays où Enabel sera active (il peut s’agir d’un nouveau pays partenaire de la Coopération belge ou d’un nouveau pays où Enabel met en œuvre des missions pour tiers).

Il sera donc possible pour le pouvoir adjudicateur d’acquérir ces prestations similaires.
4.8.6 **Circonstances imprévisibles**

L’adjudicataire n’a droit en principe à aucune modification des conditions contractuelles pour des circonstances quelconques auxquelles le pouvoir adjudicateur est resté étranger.

Une décision de l’État belge de mettre un terme à la coopération avec le pays partenaire est considérée comme une circonstance imprévue au sens du présent article. En cas de suspension ou d’arrêt des activités par l’État belge, impliquant de la sorte le financement du présent marché, Enabel mettra en œuvre des moyens raisonnables pour obtenir un montant maximal de dommages et intérêts.

4.8.7 **Impositions ayant une incidence sur le montant du marché**

Pour le présent marché, une révision des prix tel que prévu dans l’article 38/8 des RGE, résultant d’une modification des impositions est possible si le cas se présente en Belgique, et ayant une incidence sur le montant du marché.

Une telle révision des prix n’est possible qu’à la double condition suivante :

1. la modification est entrée en vigueur après le dixième jour précédant la date ultime fixée pour la réception des offres, et
2. soit directement, soit indirectement par l’intermédiaire d’un indice, ces impositions ne sont pas incorporées dans la formule de révision prévue dans les documents du marché en application de l’article 38/7.

En cas de hausse des impositions, l’adjudicataire doit établir qu’il a effectivement supporté les charges supplémentaires réclamées et que celles-ci concernent des prestations inhérentes à l’exécution du marché.

En cas de baisse, il n’y a pas de révision si l’adjudicataire prouve qu’il a payé les impositions à l’ancien taux.

4.8.8 **Conditions d’introduction (art. 38/14)**

Le pouvoir adjudicateur ou l’adjudicataire qui veut se baser sur une des clauses de réexamen, telles que visées aux articles 38/9 à 38/12, doit dénoncer les faits ou les circonstances sur lesquels il se base, par écrit dans les 30 jours de leur survenance ou de la date à laquelle l’adjudicataire ou le pouvoir adjudicateur aurait normalement dû en avoir connaissance.

4.9 **Réception technique préalable (art. 42)**

Le pouvoir adjudicateur se réserve le droit, à n’importe quel moment de la mission, de demander au prestataire de services un rapport d’activités (réunions tenues, personnes rencontrées, institutions visitées, résumé des résultats, problèmes rencontrés et problèmes non résolus, déviation par rapport au planning et déviations par rapport aux termes de référence...).
4.10 Modalités d’exécution (art. 146 es)

4.10.1 Bon de commande et délais
Les services doivent être exécutés dans un délai de 48 mois à compter du jour de réception par le prestataire de services de la notification de l’adjudication du marché.
Le nombre et la fréquence des services à prester seront déterminés de commun accord à la production de chaque nouveau bon de commande.

4.10.2 Lieu où les services doivent être exécutés et formalités (art. 149)
Les services seront exécutés à l’adresse suivante :
• le domicile ou pays de résidence de l’expert-e ;
• le bureau de l’expert-e ;
• le siège d’Enabel à Bruxelles.

4.11 Vérification des services (art. 150)
Si pendant l’exécution des services, des anomalies sont constatées, ceci sera immédiatement notifié à l’adjudicataire par un fax ou par un message e-mail, qui sera confirmé par la suite au moyen d’une lettre recommandée. L’adjudicataire est tenu de recommencer les services exécutés de manière non conforme.
Le prestataire de services avise le fonctionnaire dirigeant par envoi recommandé ou envoi électronique assurant la date exacte de l’envoi, à quelle date les prestations peuvent être contrôlées.

4.12 Responsabilité du prestataire de services (art. 152-153)
Le prestataire de services assume la pleine responsabilité des fautes et manquements présentés dans les services fournis.
Par ailleurs, le prestataire de services garantit le pouvoir adjudicateur des dommages et intérêts dont celui-ci est redevable à des tiers du fait du retard dans l’exécution des services ou de la défaillance du prestataire de services.

4.13 Tolérance zéro exploitation et abus sexuels
En application de sa Politique concernant l’exploitation et les abus sexuels de juin 2019, Enabel applique une tolérance zéro en ce qui concerne l’ensemble des conduites fautives ayant une incidence sur la crédibilité professionnelle du soumissionnaire.

4.14 Moyens d’action du pouvoir adjudicateur (art. 44-51 et 154-155)
Le défaut des prestataires de services ne s’apprécie pas uniquement par rapport aux
services mêmes, mais également par rapport à l’ensemble de leurs obligations.

Afin d’éviter toute impression de risque de partialité ou de connivence dans le suivi et le contrôle de l’exécution du marché, il est strictement interdit au prestataire de services d’offrir, directement ou indirectement, des cadeaux, des repas ou un quelconque autre avantage matériel ou immatériel, quelle que soit sa valeur, aux préposés du pouvoir adjudicateur concernés directement ou indirectement par le suivi et/ou le contrôle de l’exécution du marché, quel que soit leur rang hiérarchique.

En cas d’infraction, le pouvoir adjudicateur pourra infliger au prestataire de services une pénalité forfaitaire par infraction allant jusqu’au triple du montant obtenu par la somme des valeurs (estimées) de l’avantage offert au préposé et de l’avantage que l’adjudicataire espérait obtenir en offrant l’avantage au préposé. Le pouvoir adjudicateur jugera souverainement de l’application de cette pénalité et de sa hauteur.

Cette clause ne fait nullement préjudice à l’application éventuelle des autres mesures d’office prévues dans les RGE, notamment la résiliation unilatérale du marché et/ou l’exclusion des marchés du pouvoir adjudicateur pour une durée déterminée.

4.14.1 Défaut d’exécution (art. 44)

§ 1er. L’adjudicataire est considéré en défaut d’exécution du marché :
1° lorsque les prestations ne sont pas exécutées dans les conditions définies dans les documents du marché ;
2° à tout moment, lorsque les prestations ne sont pas poursuivies de telle manière qu’elles puissent être entièrement terminées aux dates fixées ;
3° lorsqu’il ne suit pas les ordres écrits, valablement donnés par le pouvoir adjudicateur.

§ 2. Tous les manquements aux clauses du marché, y compris la non-observation des ordres du pouvoir adjudicateur, sont constatés par un procès-verbal dont une copie est transmise immédiatement à l’adjudicataire par envoi recommandé.

L’adjudicataire est tenu de réparer sans délai ses manquements. Il pourra faire valoir ses moyens de défense par envoi recommandé adressé au pouvoir adjudicateur dans les quinze jours suivant le jour déterminé par la date de l’envoi du procès-verbal. Son silence est considéré, après ce délai, comme une reconnaissance des faits constatés.

§ 3. Les manquements constatés à sa charge rendent l’adjudicataire passible d’une ou de plusieurs des mesures prévues aux articles 45 à 49, 154 et 155.

4.14.2 Amendes pour retard (art. 46 et 154)

Les amendes pour retard sont indépendantes des pénalités prévues à l’article 45. Elles sont dues, sans mise en demeure, par la seule expiration du délai d’exécution sans intervention d’un procès-verbal et appliquées de plein droit pour la totalité des jours de retard.

Nonobstant l’application des amendes pour retard, l’adjudicataire reste garant vis-à-vis du pouvoir adjudicateur des dommages et intérêts dont celui-ci est, le cas échéant, redevable à des tiers du fait du retard dans l’exécution du marché.
**4.14.3 Mesures d’office (art. 47 et 155)**

§ 1er. Lorsque, à l’expiration du délai indiqué à l’article 44, § 2, pour faire valoir ses moyens de défense, l’adjudicataire est resté inactif ou a présenté des moyens jugés non justifiés par le pouvoir adjudicateur, celui-ci peut recourir aux mesures d’office décrites au paragraphe 2.

Le pouvoir adjudicateur peut toutefois recourir aux mesures d’office sans attendre l’expiration du délai indiqué à l’article 44, § 2, lorsqu’au préalable, l’adjudicataire a expressément reconnu les manquements constatés.

§ 2. Les mesures d’office sont :

1° la résiliation unilatérale du marché. Dans ce cas, la totalité du cautionnement ou, à défaut de constitution, un montant équivalent, est acquise de plein droit au pouvoir adjudicateur à titre de dommages et intérêts forfaitaires. Cette mesure exclut l’application de toute amende du chef de retard d’exécution pour la partie résiliée ;

2° l’exécution en régie de tout ou partie du marché non exécuté ;

3° la conclusion d’un ou de plusieurs marchés pour compte avec un ou plusieurs tiers pour tout ou partie du marché restant à exécuter.

Les mesures prévues à l’alinéa 1er, 2° et 3°, sont appliquées aux frais, risques et périls de l’adjudicataire défaillant. Toutefois, les amendes et pénalités qui sont appliquées lors de l’exécution d’un marché pour compte sont à charge du nouvel adjudicataire.

**4.15 Fin du marché**

**4.15.1 Réception des services exécutés (art. 64-65 et 156)**

Les services seront suivis de près pendant leur exécution par le fonctionnaire dirigeant.

Les prestations ne sont réceptionnées qu’après avoir satisfait aux vérifications, aux réceptions techniques et aux épreuves prescrites.

Une réception est prévue après l’exécution des prestations faisant l’objet du présent marché.

Le pouvoir adjudicateur dispose d’un délai de vérification de trente jours à compter de la date de la fin totale ou partielle des services, constatée conformément aux modalités fixées dans les documents du marché, pour procéder aux formalités de réception et en notifier le résultat au prestataire de services. Ce délai prend cours pour autant que le pouvoir adjudicateur soit, en même temps, en possession de la liste des services prestés ou de la facture. À l’expiration du délai de trente jours qui suivent le jour fixé pour l’achèvement de la totalité des services, il est selon le cas dressé un procès-verbal de réception ou de refus de réception du marché.

Lorsque les services sont terminés avant ou après cette date, il appartient au prestataire de services d’en donner connaissance par lettre recommandée au fonctionnaire dirigeant et de demander, par la même occasion, de procéder à la réception. Dans les trente jours qui suivent le jour de la réception de la demande du prestataire de services, il est dressé selon le cas un procès-verbal de réception ou de refus de réception.

La réception visée ci-devant est définitive.
4.15.2 Facturation et paiement des services (art. 66 à 72 - 160)

L’adjudicataire envoie les factures (en un seul exemplaire) et le procès-verbal de réception du marché (exemplaire original) à l’adresse suivante :

Enabel, Agence belge de développement
Rue Haute 147
1000 Bruxelles

Les factures peuvent également être introduites par mail à l’adresse mailbox.accounting@enabel.be.

Seuls les services exécutés de manière correcte pourront être facturés.

Le pouvoir adjudicateur dispose d’un délai de vérification de trente jours à compter de la date de la fin des services, constatée conformément aux modalités fixées dans les documents du marché, pour procéder aux formalités de réception technique et de réception provisoire, et en notifier le résultat au prestataire de services.

Le paiement du montant dû au prestataire de services doit intervenir dans le délai de paiement de trente jours à compter de l’échéance du délai de vérification ou à compter du lendemain du dernier jour du délai de vérification si ce délai est inférieur à trente jours. Et pour autant que le pouvoir adjudicateur soit, en même temps, en possession de la facture régulièrement établie.

Lorsque les documents du marché ne prévoient pas une déclaration de créance séparée, la facture vaut déclaration de créance.

La facture doit être libellée en euros.

Le paiement pourra être effectué en plusieurs tranches (acomptes) : facture mensuelle pour les prestations effectuées dans le courant du mois.

4.16 Litiges (art. 73)

Tous les litiges relatifs à l’exécution de ce marché sont exclusivement tranchés par les tribunaux compétents de l’arrondissement judiciaire de Bruxelles. La langue véhiculaire est le français ou le néerlandais.

Le pouvoir adjudicateur n’est en aucun cas responsable des dommages causés à des personnes ou à des biens qui sont la conséquence directe ou indirecte des activités nécessaires à l’exécution de ce marché. L’adjudicataire garantit le pouvoir adjudicateur contre toute action en dommages et intérêts par des tiers à cet égard.

En cas de « litige », c’est-à-dire d’action en justice, la correspondance devra (également) être envoyée à l’adresse suivante :

Enabel
Cellule juridique du service Logistique et Achats (L&A)
À l’attention de Mme Inge Janssens
Rue Haute 147
1000 Bruxelles
Belgique
5 Termes de référence

5.1 Contexte


Enabel emploie plus de 2.000 collaborateurs et collaboratrices, dont 250 à Bruxelles et 1.800 à l’étranger, principalement en Afrique et au Moyen-Orient. Le personnel travaillant à l’étranger compte 1.600 employé·es locaux·ales, un nombre en constante évolution.

Dès le début du mandat de la DRH en 2017, il existait différents systèmes de classification des fonctions pour chacune des catégories d’employé·es (siège, personnel expatrié, personnel local). Dans le cadre du développement international et des 17 Objectifs de développement durable de l’« Agenda 2030 » approuvé par les Nations Unies en 2015, la séparation classique Nord-Sud n’est plus utilisée. Universels, les Objectifs de développement durable s’appliquent en effet à tous les pays du monde. Dans ce contexte et afin d’offrir à l’ensemble des collaborateurs et collaboratrices d’Enabel une égalité des chances de développement personnel et professionnel, ainsi que de mobilité, il a été opté pour un système unique de classification des fonctions, qui classe de la même manière toutes les fonctions existant au sein de l’organisation. Ce système comprend au total 8 niveaux de fonctions. Ce faisant, les mêmes exigences en matière de fonction et de performances s’appliquent à toute personne souhaitant commencer à travailler dans notre organisation.

Pour le personnel expatrié a été associée au nouveau système de classification une nouvelle politique salariale, qui a été définie en 2018 dans le régime du personnel approuvé préalablement par le Conseil d’administration. Ce nouveau système salarial est entré en vigueur le 1er janvier 2020.

Pour ce qui est du personnel national présent dans nos différents pays, les fonctions ont bénéficié en 2019 d’une description et d’une pondération génériques conformément au système de classification qui s’appliquait alors au siège et au personnel expatrié, et qui se basait sur le système Hudson Compas 5+1.

Dans nos pays d’activité, de nouveaux barèmes ont été élaborés sur la base d’études de marché réalisées en collaboration avec Birches. La politique salariale et les principes salariaux régissant l’élaboration des nouveaux barèmes ont été validés. C’est sur cette base qu’ont été élaborés et mis en œuvre les barèmes salariaux applicables aux différents pays. Cette mise en œuvre a été réalisée pour l’ensemble des pays, à l’exception du Mozambique. À ce jour, les grilles salariales ont été définies pour les six premiers niveaux de fonctions et associées à un mécanisme d’indexation propre à l’entreprise.

Les salaires de base ont été utilisés pour concevoir les packages salariaux du personnel local. Les barèmes salariaux ont été élaborés en tenant compte des législations locales et de l’objectif visant à aussi attirer sur place les expertises appropriées dans nos différents pays. Les barèmes ont été discutés avec les partenaires sociaux locaux, puis mis en œuvre.

Le salaire de base n’est pas le seul aspect des conditions salariales. Les autres conditions salariales et de travail ont été inventoriées pour le personnel national et après présentation
au Comité de direction, présentées aux Représentant·es résident·es et aux HR Officers des différents pays ; il a été opté à cet égard pour une harmonisation dans les différents pays sur trois aspects, à savoir : l’intervention dans les frais de scolarité, la prime de fin de service et le pécule de vacances.

L’organisation souhaite par ailleurs mettre en place un plan d’assurance pension applicable dans les différents pays.

Notre organisation connaît une forte évolution et nourrit 6 ambitions d’ici à 2030, dont celle de doubler le volume dans l’optique de tripler l’impact de nos activités. Ces 6 dernières années, notre organisation est passée de 1.200 à plus de 2.000 collaborateurs et collaboratrices. La réalisation concrète de la stratégie d’entreprise, élaborée en 2019, se solde par la création de nouvelles fonctions et la disparition de fonctions existantes. Entretemps, la structure de fonctions a été mise en ordre sur la base de fonctions génériques.

Une ambition majeure, fondée sur tout ce travail fondamental fourni – fonctions génériques pour l’ensemble de l’organisation, structure et classification de fonctions applicable de la même manière à tou·tes les collaborateur·rices, revalorisation des salaires pour le personnel local avec une attention toute particulière accordée sur l’attrait au niveau local de fonctions d’expertise et de gestion de projets –, est de renforcer la mobilité et de gagner en inclusivité.

Notre organisation a connu une forte évolution ces dernières années, ce qui s’est soldé par une plus grande diversification des nationalités dans la population expatriée (aujourd’hui, 50 % de Belges, 25 % d’origine européenne et 50 % en provenance d’Afrique et de pays tiers). Toutefois, nos expatrié·es sont toujours géré·es comme s’il s’agissait toutes et tous de Belges envoyé·es au départ de la Belgique, soit une approche calquée sur le modèle des Affaires étrangères. Ce mode de fonctionnement est restrictif si nous souhaitons renforcer la mobilité entre les différents pays et si nous souhaitons promouvoir à Bruxelles également une plus grande diversification de notre effectif en personnel.

Travailler dans nombre de pays différents entraîne par ailleurs des complications en termes de droit fiscal et de droit de la sécurité sociale. Jusqu’à présent, une étude a été menée par Deloitte sur la possibilité de travailler différemment avec l’expatriation et un·e consultant·e a poursuivi pendant plusieurs mois le travail portant sur une approche potentielle différente. Ce travail doit encore se poursuivre et se traduire en actions concrètes.

En outre, nous souhaitons aussi tout particulièrement nous focaliser sur le genre et notamment, accroître la proportion du nombre de femmes parmi nos collaborateurs et collaboratrices locaux·ales (23 % aujourd’hui).

L’équipe RH compte 25 personnes à Bruxelles. On trouve également dans chaque pays un·e HR Officer, qui est un·e employé·e local·e. Pour mener à bien les missions dans ce contexte, la personne pourra s’appuyer sur les HR Business Partners, les HR Officers, la juriste et l’équipe HR Services, en plus d’un appui significatif de la DRH.

Enabel peut compter sur une solide équipe d’administration des ressources humaines qui a cependant du mal à dégager du temps pour s’investir dans ces projets en sus de la gestion quotidienne.

Aussi, nous souhaitons faire appel à des consultant·es externes qui, outre la fourniture de conseils, apportent essentiellement un appui sur le plan de l’élaboration concrète des politiques qui devraient nous permettre de réaliser nos ambitions.
5.2 Mission

Nous souhaitons faire appel à une organisation composée de consultant·es possédant une solide expérience en matière de C&B et à même d’apporter des connaissances et un appui dans des projets liés à la gestion et à la concrétisation de projets C&B dans le cadre d’un environnement international, avec de bonnes connaissances du droit fiscal et du droit de la sécurité sociale, et qui peut également gérer concrètement des questions individuelles liées à une affectation à l’étranger :

- fourniture de conseils ponctuels dans le cadre de l’envoi de collaborateurs et collaboratrices dans nos différents pays - analyse des conséquences (fiscalité, sécurité sociale...) et élaboration des solutions concrètes nécessaires ;
- fourniture de conseils ponctuels et résolution concrète des questions de Compensation & Benefits inhérentes au démarrage de collaborateurs et collaboratrices dans un nouveau pays pour Enabel ;
- refonte de la politique relative à la mobilité des travailleur·euses à considérer au niveau international et régional – en soutien au projet en cours dans ce domaine – en apportant l’expertise nécessaire ;
- renforcement de l’attractivité des conditions salariales et de travail tout en œuvrant de manière créative au cadre juridiquement contraignant d’une organisation hybride telle qu’Enabel ;
- élaboration des grilles salariales 7 et 8 pour tous les pays (pour compléter les grilles salariales actuelles) ;
- révision et développement d’un mécanisme d’indexation des salaires censé permettre d’adapter constamment les grilles salariales à l’évolution du coût de la vie (si possible de façon proactive).
- appui apporté aux projets ayant trait à la politique salariale (politiques en matière d’assurance, attractivité pour des collaboratrices...)

5.3 Offre escomptée

Nous prévoyons de faire régulièrement appel à des connaissances et à une expertise spécifiques pour travailler sur des projets à raison d’une moyenne de 1 à 2 jours par semaine, et ce, dans le cadre d’un accord-cadre étalé sur 4 années.

- Nous demandons aux consultant·es qui travailleraient spécifiquement pour Enabel :
  - de solides et vastes connaissances et expérience des matières de Compensation & Benefits ;
  - grâce à leur expérience, des connaissances et de l’expertise dans la gestion et l’application de la législation en matière de fiscalité et sécurité sociale dans différents pays, une expérience avec des pays africains étant recommandée – fourniture de conseils dans le cadre de la résolution de cas individuels et du démarrage d’activités dans de nouveaux pays ;
  - la capacité à concevoir des politiques concrètes et à les mettre en œuvre ;
  - une connaissance approfondie des conditions salariales et de travail au sens large du terme.
- Compétences : Solides aptitudes sociales, aptitudes à la communication avec la capacité d’évaluer le problème du ou de la client·e interne et d’en tirer des orientations stratégiques qui s’inscrivent dans la politique de l’entreprise, capacités
de persuasion et collaboration dans la recherche de solutions appropriées. Personne pragmatique qui assume à la fois le travail opérationnel d’exécution et les activités de réflexion et de création.

- **Méthodologie** : Disposer d’une base de données consultable comprenant des données sur des éléments susceptibles d’influencer la politique salariale (informations sur le coût de la vie dans différents pays où Enabel est active, inflation, coûts du logement...). Donner un exemple qui répond aux attentes spécifiques décrites par Enabel (description en 2 pages au maximum)
6 Formulaires

6.1 Fiche d’identification
### 6.1.1 Personne physique

#### I. DONNÉES PERSONNELLES

<table>
<thead>
<tr>
<th>NOM(S) DE FAMILLE</th>
<th>PRÉNOM(S)</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>DATE DE NAISSANCE</th>
<th>LIEU DE NAISSANCE</th>
<th>PAYS DE NAISSANCE</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>JJ MM AAAA</td>
<td>(VILLE, VILLAGE)</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>TYPE DE DOCUMENT D'IDENTITÉ</th>
<th>PAYS ÉMETTEUR</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>CARTE D'IDENTITÉ</td>
<td>NUMÉRO DE DOCUMENT D'IDENTITÉ</td>
</tr>
<tr>
<td>PASSEPORT</td>
<td>NUMÉRO D'IDENTIFICATION PERSONNEL</td>
</tr>
<tr>
<td>PERMIS DE CONDUIRE</td>
<td>AUTRE</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>ADRESSE PRIVÉE</th>
<th>CODE POSTAL</th>
<th>BOÎTE POSTALE</th>
<th>VILLE</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>PERMANENTE</td>
<td>RÉGION</td>
<td>PAYS</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TÉLÉPHONE PRIVÉ</td>
<td>COURRIEL PRIVÉ</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### II. DONNÉES COMMERCIALES

Si OUI, veuillez fournir vos données commerciales et joindre des copies des justificatifs officiels.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Vous dirigez votre propre entreprise sans personnalité juridique distincte (vous êtes entrepreneur·e individuel·le, indépendant·e, etc.) et en tant que tel, vous fournissez des services à la Commission ou à d'autres institutions, agences et organes de l'UE ?</th>
<th>NOM DE L'ENTREPRISE (le cas échéant)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>OUI</td>
<td>NON</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>NUMÉRO DE TVA</th>
<th>NUMÉRO D'ENREGISTREMENT</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>LIEU DE L'ENREGISTREMENT</td>
<td>VILLE</td>
</tr>
<tr>
<td>PAYS</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>DATE</th>
<th>SIGNATURE</th>
</tr>
</thead>
</table>

---

9 Comme indiqué sur le document officiel.
10 Accepté uniquement pour la Grande-Bretagne, l'Irlande, le Danemark, la Suède, la Finlande, la Norvège, l'Islande, le Canada, les États-Unis et l'Australie.
11 À défaut des autres documents d'identité : titre de séjour ou passeport diplomatique.
12 Voir le tableau des dénominations correspondantes par pays.
13 Indiquer la région, l'État ou la province uniquement pour les pays non membres de l'UE, à l'exclusion des pays de l'AELE et des pays candidats.
6.1.2 Entité de droit privé/public ayant une forme juridique

<table>
<thead>
<tr>
<th>NOM OFFICIEL</th>
<th>NOM COMMERCIAL (si différent)</th>
<th>ABRÉVIATION</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>FORME JURIDIQUE</td>
<td>TYPE À BUT LUCRATIF D'ORGANISATION SANS BUT LUCRATIF ONG OUI NON</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>NUMÉRO DE REGISTRE PRINCIPAL</td>
<td>NUMÉRO DE REGISTRE SECONDAIRE (le cas échéant)</td>
<td>LIEU DE L'ENREGISTREMENT PRINCIPAL VILLE PAYS</td>
</tr>
<tr>
<td>DATE DE L'ENREGISTREMENT PRINCIPAL JJ MM AAAA</td>
<td>NUMÉRO DE TVA</td>
<td>ADRESSE DU SIÈGE SOCIAL</td>
</tr>
<tr>
<td>CODE POSTAL BOÎTE POSTALE VILLE PAYS</td>
<td>TÉLÉPHONE</td>
<td>COURRIEL</td>
</tr>
<tr>
<td>DATE CACHET</td>
<td>SIGNATURE DU REPRÉSENTANT AUTORISÉ</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

---

14 Dénomination nationale et sa traduction en EN ou FR, le cas échéant.
15 ONG = Organisation non gouvernementale, à remplir pour les organisations sans but lucratif.
16 Le numéro d’enregistrement au registre national des entreprises. Voir le tableau des dénominations correspondantes par pays.
6.1.3 Entité de droit public\textsuperscript{17}

<table>
<thead>
<tr>
<th>NOM OFFICIEL\textsuperscript{18}</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ABRÉVIATION</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>NUMÉRO DE REGISTRE PRINCIPAL\textsuperscript{19}</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>NUMÉRO DE REGISTRE SECONDAIRE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(le cas échéant)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>LIEU DE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>L’ENREGISTREMENT PRINCIPAL</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VILLE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PAYS</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>DATE DE L’ENREGISTREMENT PRINCIPAL</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>JJ   MM   AAAA</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>NUMÉRO DE TVA</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ADRESSE OFFICIELLE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CODE POSTAL</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BOÎTE POSTALE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VILLE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PAYS</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TÉLÉPHONE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>COURRIEL</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>DATE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CACHET</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>SIGNATURE DU REPRÉSENTANT AUTorisé</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

\textsuperscript{17} Entité de droit public DOTÉE DE LA PERSONNALITÉ JURIDIQUE : entité de droit public capable de se représenter elle-même et d’agir en son nom propre, c’est-à-dire capable d’ester en justice, d’acquérir et de se défaire des biens, et de conclure des contrats. Ce statut juridique est confirmé par l’acte juridique officiel établissant l’entité (loi, décret, etc.).

\textsuperscript{18} Dénomination nationale et sa traduction en EN ou FR, le cas échéant.

\textsuperscript{19} Numéro d’enregistrement de l’entité au registre national.
6.2 Formulaire d’offre – Prix
En déposant cette offre, le soumissionnaire s’engage à exécuter, conformément aux dispositions du CSC BXL-13025, le présent marché et déclare explicitement accepter toutes les conditions énumérées dans le CSC et renoncer aux éventuelles dispositions dérogatoires comme ses propres conditions.
La taxe sur la valeur ajoutée fait l’objet d’un poste spécial de l’inventaire, pour être ajoutée au montant de l’offre. Le soumissionnaire s’engage à exécuter le marché public conformément aux dispositions du présent CSC, aux prix suivants exprimés en euros (hors TVA) :

<table>
<thead>
<tr>
<th>Poste</th>
<th>Unité</th>
<th>Quantités présumées (48 mois)</th>
<th>Prix unitaire HTVA</th>
<th>Prix total hors TVA</th>
<th>Taux de TVA à appliquer :</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Prix journalier consultant-e Compensation &amp; Benefits</td>
<td>Homme/jour</td>
<td>350</td>
<td>€</td>
<td>€</td>
<td>%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

PRIX TOTAL HORS TVA (48 MOIS) :
€

PRIX TOTAL TVAC (48 MOIS) :
€

PRIX TOTAL TVAC (48 MOIS) en lettres :

En cas d’approbation de la présente offre, le cautionnement sera constitué dans les conditions et délais prescrits dans le présent cahier spécial des charges.
L’information confidentielle et/ou l’information qui se rapporte à des secrets techniques ou commerciaux est clairement indiquée dans l’offre.
Le soumissionnaire déclare sur l’honneur que les informations fournies sont exactes et correctes et qu’elles ont été établies en parfaite connaissance des conséquences de toute fausse déclaration.
### 6.3 Liste des sous-traitants

<table>
<thead>
<tr>
<th>Nom et forme juridique</th>
<th>Adresse / Siège social</th>
<th>Objet</th>
<th>Autre entité au sens du paragraphe 1er de l’article 73 de l’A.R. du 18 avril 2017 (OUI/NON)*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Conformément à l’article 73 de l’A.R. du 18 avril 2017, si un opérateur économique souhaite recourir aux capacités d’autres entités (notamment des sous-traitants) en ce qui concerne les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles (voir 3.5.3 Critères de sélection), il apporte au pouvoir adjudicateur la preuve qu’il disposera des moyens nécessaire, notamment en produisant l’engagement de ces entités à cet effet.


6.4 Déclaration sur l'honneur – motifs d’exclusion

Par la présente, je/nous, agissant en ma/notre qualité de représentant(s) légal/ légaux du soumissionnaire précité, déclare/rons que le soumissionnaire ne se trouve pas dans un des cas d’exclusion suivants :

1) Le soumissionnaire ou un·e de ses ‘dirigeant·es[1]’ a fait l’objet d’une condamnation prononcée par une décision judiciaire ayant force de chose jugée pour l’une des infractions suivantes :

- 1° participation à une organisation criminelle ;
- 2° corruption ;
- 3° fraude ;
- 4° infractions terroristes, infractions liées aux activités terroristes ou incitation à commettre une telle infraction, complicité ou tentative d’une telle infraction ;
- 5° blanchiment de capitaux et financement du terrorisme ;
- 6° travail des enfants et autres formes de traite des êtres humains ;
- 7° occupation de ressortissant·es de pays tiers en séjour illégal ;
- 8° création de sociétés offshore.

2) Le soumissionnaire ne satisfait pas à ses obligations relatives au paiement d’impôts et taxes ou de cotisations de sécurité sociale pour un montant de plus de 3.000 €, sauf lorsque le soumissionnaire peut démontrer qu’il possède à l’égard d’un pouvoir adjudicateur une ou des créances certaines, exigibles et libres de tout engagement à l’égard de tiers. Ces créances s’élèvent au moins à un montant égal à celui pour lequel il·elle est en retard de paiement de dettes fiscales ou sociales.

3) Le soumissionnaire est en état de faillite, de liquidation, de cessation d’activités, de réorganisation judiciaire, ou a fait l’aveu de sa faillite, ou fait l’objet d’une procédure de liquidation ou de réorganisation judiciaire, ou est dans toute situation analogue résultant d’une procédure de même nature existant dans d’autres réglementations nationales.

4) Enabel peut démontrer pour tout moyen approprié que le soumissionnaire ou un·e de ses dirigeant·es a commis une faute professionnelle grave qui remet en cause son intégrité.

Sont entre autres considérées comme une telle faute professionnelle grave :

- a. une infraction à la Politique d’Enabel concernant l’exploitation et les abus sexuels – juin 2019 ;
- b. une infraction à la Politique d’Enabel concernant la maîtrise des risques de fraude et de corruption – juin 2019 ;
- c. une infraction relative à une disposition d’ordre réglementaire de la législation locale applicable relative au harcèlement sexuel au travail ;
- d. le soumissionnaire s’est rendu gravement coupable de fausses déclarations ou faux documents en fournissant les renseignements exigés pour la vérification de l’absence de motifs d’exclusion ou la satisfaction des critères de sélection, ou a caché des informations ;

CSC BXL-13025
e. lorsqu’Enabel dispose d’éléments suffisamment plausibles pour conclure que le soumissionnaire a commis des actes, conclu des conventions ou procédé à des ententes en vue de fausser la concurrence.

La présence du soumissionnaire sur une des listes d’exclusion Enabel en raison d’un tel acte/convention/entente est considérée comme élément suffisamment plausible.

5) Il ne peut être remédié à un conflit d’intérêts par d’autres mesures moins intrusives.

6) Des défaillances importantes ou persistantes du soumissionnaire ont été constatées lors de l’exécution d’une obligation essentielle qui lui incombait dans le cadre d’un contrat antérieur passé avec un autre pouvoir adjudicateur, lorsque ces défaillances ont donné lieu à des mesures d’office, des dommages et intérêts ou à une autre sanction comparable.

Sont aussi considérées comme « défaillances importantes » le non-respect des obligations applicables dans les domaines du droit environnemental, social et du travail, le droit national, les conventions collectives ou les dispositions internationales en matière de droit environnemental, social et du travail.

La présence du soumissionnaire sur la liste d’exclusion Enabel en raison d’une telle défaillance sert d’un tel constat.

7) Des mesures restrictives ont été prises vis-à-vis du soumissionnaire dans l’objectif de mettre fin aux violations de la paix et sécurité internationales comme le terrorisme, les violations des droits humains, la déstabilisation des États souverains et la prolifération d’armes de destruction massive.

Le soumissionnaire ni un des dirigeants ne se trouvent sur les listes de personnes, de groupes ou d’entités soumises par les Nations Unies, l’Union européenne et la Belgique à des sanctions financières.

Pour les Nations Unies, les listes peuvent être consultées à l’adresse suivante :

https://finances.belgium.be/fr/tresorerie/sanctions-financieres/sanctions-internationales-nations-unies

Pour l’Union européenne, les listes peuvent être consultées à l’adresse suivante :

https://finances.belgium.be/fr/tresorerie/sanctions-financieres/sanctions-europ%C3%A9ennes-ue

https://eeas.europa.eu/headquarters/headquarters-homepage/8442/consolidated-list-sanctions_en


Pour la Belgique :

https://finances.belgium.be/fr/sur_le_spf/structure_et_services/administrations_g enerales/tr%C3%A9sorerie/contr%C3%B4le-des-instruments-1-2

Signature précédée de la mention manuscrite « Lu et approuvé » avec mention du nom et de la fonction du ou de la signataire :

.................................

Lieu, date
6.5 Déclaration d’intégrité du soumissionnaire

Par la présente, je / nous, agissant en ma/notre qualité de représentant(s) légal/légaux du soumissionnaire précité, déclare/rons ce qui suit :

- Ni les membres de l’administration, ni les travailleurs, ni toute autre personne ou personne morale avec laquelle le soumissionnaire a conclu un accord en vue de l’exécution du marché, ne peuvent obtenir ou accepter d’un tiers, pour eux-mêmes ou pour toute autre personne ou personne morale, un avantage appréciable en argent (par exemple, des dons, gratifications ou avantages quelconques), directement ou indirectement lié aux activités de la personne concernée pour le compte d’Enabel.
- Les administrateurs, collaborateurs ou leurs partenaires n’ont pas d’intérêts financiers ou autres dans les entreprises, organisations, etc. ayant un lien direct ou indirect avec Enabel (ce qui pourrait, par exemple, entraîner un conflit d’intérêts).
- J’ai / nous avons pris connaissance des articles relatifs à la déontologie du présent marché public (voir 1.7.), ainsi que de la Politique d’Enabel concernant l’exploitation et les abus sexuels ainsi que de la Politique d’Enabel concernant la maîtrise des risques de fraude et de corruption et je / nous déclare/rons souscrire et respecter entièrement ces articles.

Si le marché précité devait m’être/nous être attribué, je/nous déclare/rons, par ailleurs, marquer mon/notre accord avec les dispositions suivantes :

- Afin d’éviter toute impression de risque de partialité ou de connivence dans le suivi et le contrôle de l’exécution du marché, il est strictement interdit au contractant du marché d’offrir, directement ou indirectement, des cadeaux, des repas ou un quelconque autre avantage matériel ou immatériel, quelle que soit sa valeur, aux membres du personnel d’Enabel, qui sont directement ou indirectement concernés par le suivi et/ou le contrôle de l’exécution du marché, quel que soit leur rang hiérarchique.
- Tout contrat (marché public) sera résilié, dès lors qu’il s’avérerait que l’attribution du contrat ou son exécution aurait donné lieu à l’obtention ou à l’offre des avantages appréciables en argent précités.
- Tout manquement à se conformer à une ou plusieurs des clauses déontologiques aboutira à l’exclusion du contractant du présent marché et d’autres marchés publics pour Enabel.

Le soumissionnaire prend enfin connaissance du fait qu’Enabel se réserve le droit de porter plainte devant les instances judiciaires compétentes lors de toute constatation de faits allant à l’encontre de la présente déclaration et que tous les frais administratifs et autres qui en découlent sont à charge du soumissionnaire.

Date

Lieu

Signature
6.6 Documents à remettre – liste exhaustive

- Les données du soumissionnaire (pour chaque participant lorsque l’offre est déposée par un groupement d’opérateurs économiques) (voir 6.1)

- Le formulaire d’offre initial – Prix (voir 6.2)

- La liste des sous-traitants (voir 6.3)

- La déclaration sur l’honneur – motifs d’exclusion (pour chaque participant lorsque l’offre est déposée par un groupement d’opérateurs économiques) (voir 6.4)

- La déclaration d’intégrité des soumissionnaires (pour chaque participant lorsque l’offre est déposée par un groupement d’opérateurs économiques) (voir 6.5)

- Tous les documents demandés au titre des critères de sélection qualitative et des critères d’attribution :
  
  o le DUME (pour chaque participant lorsque l’offre est déposée par un groupement d’opérateurs économiques, ainsi que pour les entités, notamment les sous-traitants, dont la capacité est invoquée en ce qui concerne les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles (voir 3.4.7.1) ;

  o une liste des principaux services exécutés au cours de la période écoulée de maximum trois années, indiquant le montant, la date et leurs destinataires publics ou privés (voir 3.4.7.3) ;

  o si un opérateur économique souhaite recourir aux capacités d’autres entités (notamment des sous-traitants) en ce qui concerne les critères relatifs aux capacités techniques et professionnelles (voir 3.4.7.3 Critères de sélection), il doit apporter au pouvoir adjudicateur la preuve qu’il disposera des moyens nécessaires, notamment en produisant l’engagement de ces entités à cet effet ;

  o le ou les CV du ou des consultant·es engagé·es pour le présent marché et attestant de leur expertise ;

  o la méthodologie (description en 2 pages au maximum) ;

- les détails des prix proposés avec, pour chaque poste, les différents éléments composant le prix ainsi que le pourcentage de TVA applicable ;

- les statuts ainsi que tout autre document utile prouvant le mandat du (des) signataire(s) (pour chaque participant lorsque l’offre est déposée par un groupement) ;

- lorsque l’offre est déposée par un groupement d’opérateurs économiques, la convention d’association signée par chaque participant, indiquant clairement le représentant de l’association.