

#### Cahier Spécial des Charges NER22003-10482

Marché de services relatif à la sélection de prestataire d'appui-conseil au profit des petits/Micro producteurs individuels, Exploitations Familiales et OP actifs dans les Filières/chaînes de valeur animales de la région de Tahoua.

Procédure ouverte

Code projet: NER2200311

Agence belge de développement

enabel.be

# Table des matières

1	Gé	néralités6
	1.1	Dérogations aux règles générales d'exécution
	1.2	Pouvoir adjudicateur
	1.3	Cadre institutionnel d'Enabel
	1.4	Règles régissant le marché
	1.5	Définitions
	1.6	Confidentialité
	1.6.1	Traitement des données à caractère personnel
	1.6.2	Confidentialité
	1.7	Obligations déontologiques
	1.8	Droit applicable et tribunaux compétents
2	Ol	ojet et portée du marché11
	2.1	Nature du marché11
	2.2	Objet du marché11
	2.3	Lots11
	2.4	Postes11
	2.5	Durée du marché
	2.6	Variantes11
	2.7	Option12
	2.8	Quantité
3	Pr	escription Administrative 12
	3.1	Mode de passation12
	3.2	Publication
	3.2.1	Publicité officielle
	3.2.2	Publication complémentaire
	3.3	Information12
	3.4	Offre
	3.4.1	Données à mentionner dans l'offre
	3.4.2	Durée de validité de l'offre
	3.4.3	Détermination des prix
	3.4.3.1	Eléments inclus dans le prix
	3.4.4	Introduction des offres
	3.4.5	Modification ou retrait d'une offre déjà introduite
	3.4.6	Ouverture des offres
	Les of	fres doivent être en possession du pouvoir adjudicateur avant le 28/04/2023 à 10h00,

Les offres doivent être en possession du pouvoir adjudicateur avant le 28/04/2023 à 10h00, heure de Niamey - Niger. L'ouverture des offres est publique. Les offres parvenues tardivement

n	e son	t pas acceptées	
L	a séai	nce d'ouverture des offres se fera à l'adresse indiquée ci-dessus pour le dépôt des offr 15	es.
3.	·5	Sélection des soumissionnaires	15
3	.5.1	Motifs d'exclusion	
3.	.5.2	Critères de sélection	
3.	.5.3	Modalités d'examen des offres et régularité des offres	
3	.5.4	Critères d'attribution	
3	.5.4.1	Cotation finale	
3	.5.4.2	Attribution du marché	
3.	.5.5	Conclusion du contrat	
4	Di	spositions contractuelles particulières20	
4	.1	Fonctionnaire dirigeant (art. 11)	20
4	.2	Sous-traitants (art. 12 à 15)	20
4	.3	Confidentialité (art. 18)	21
4	.4	Protection des données personnelles	21
4	·5	Droits intellectuels (art. 19 à 23)	23
4	.6	Cautionnement (art.25 à 33)	23
4	<b>.</b> 7	Conformité de l'exécution (art. 34)	24
4	.8	Modifications du marché (art. 37 à 38/19)	24
4	.8.1	Remplacement de l'adjudicataire (art. 38/3)	
4	.8.2	Révision des prix (art. 38/7)	
-	.8.3 8/12)	Indemnités suite aux suspensions ordonnées par l'adjudicateur durant l'exécution (a 25	art.
4	.8.4	Circonstances imprévisibles	
4	.9	Réception technique préalable (art. 42)	25
4	.10	Modalités d'exécution (art. 146 es)	26
4	.10.1	Délais et clauses (art. 147)	
4	.10.2	Lieu où les services doivent être exécutés et formalités (art. 149) 26	
4	.11	Vérification des services (art. 150)	26
4	.12	Responsabilité du prestataire de services (art. 152-153)	26
4	.13	Tolérance zéro exploitation et abus sexuels	26
4	.14	Moyens d'action du Pouvoir Adjudicateur (art. 44-51 et 154-155)	26
4	.14.1	Défaut d'exécution (art. 44)	
4	.14.2	Amendes pour retard (art. 46 et 154)	
		Mesures d'office (art. 47 et 155)	
4	.15	Fin du marché	28
4.	.15.1	Réception des services exécutés (art. 64-65 et 156)	

	4.15.2	Frais de réception	28	
	4.15.3	Facturation et paiement des services (art. 66 à 72 -160)	28	
	4.16	Litiges (art. 73)		29
5	Te	ermes de référence	30	
	I. CAD	RE GENERAL DE LA MISSION		30
	1.1. Pro	ojet de Renforcement de l'Entreprenariat en Elevage « REEL-Mahita »		30
	1.2. Ap	proche de développement des Filières/chaines de valeur d'élevage		31
	1.2.1. I	Bassins/zones de concentrations des Filières/chaines de valeur d'élevage	•••••	31
	Tablea	u_1 : Bassins de concentration des filières/chaines de valeur de la région de Dosso/		
	1.2.2.	Approches GEIC/Cluster des filières/chaines de valeur d'élevage		32
	1.2.4. I	Dispositif d'appui/conseil de proximité		33
	II. Obj	ectifs, résultats/produits attendus de la mission cadr	•••••	34
	III. Ca	drage de l'approches/méthodes de conseil		35
	IV. Mis	se en œuvre du dispositif de conseil et d'accompagnement	•••••	36
		Trajet d'appui/conseil aux Micro-entreprises individuelles et exploitations familiales age		41
	4.4.2.	Trajet d'appui/conseil <i>spécifique aux</i> promoteurs des PME		42
	4.4.3.	Plan <i>d'appui/conseil des</i> jeunes entrepreneurs formés aux métiers d'élevage		45
6	Fo	ormulaires	<b>53</b>	
	6.1	Fiche d'identification		53
	6.1.1	Personne physique	-	
	6.1.2	Entité de droit privé/public ayant une forme juridique	54	
	6.1.3	Entité de droit public	-	
	6.1.4	Sous-traitants (le cas échéant)	Ü	
	6.2	Formulaire d'offre - Prix		٠,
	6.3	Déclaration sur l'honneur – motifs d'exclusion		_
	6.4	Déclaration intégrité soumissionnaires		
	6.5	-		
		Récapitulatif des documents à remettre	•••••	
	6.6	Récapitulatif des documents à remettre		
	6.6 6.6.1	Récapitulatif des documents à remettre		
		Récapitulatif des documents à remettre	62	
	6.6.1	Récapitulatif des documents à remettre	62 62	
	6.6.1 1.	Récapitulatif des documents à remettre	62 62 62	
	6.6.1 1. 2.	Récapitulatif des documents à remettre	62 62 62 65	
	6.6.1 1. 2. 6.6.2	Récapitulatif des documents à remettre  Annexes	62 62 62 65 66	

6.6.5	Attestation de capacité financière (fonds propres)	68
	,	

## 1 Généralités

# 1.1 Dérogations aux règles générales d'exécution

La section 4. « Conditions contractuelles et administratives particulières » du présent cahier spécial des charges (CSC) contient les clauses administratives et contractuelles particulières applicables au présent marché public par dérogation à l'AR du 14.01.2013 ou qui complètent ou précisent celui-ci.

Dans le présent CSC, il est dérogé à l'article 26 des Règles Générales d'Exécution - RGE (AR du 14.01.2013).

Par dérogation à l'article 26, le cautionnement peut être établi via un établissement dont le siège social se situe dans un des pays de destination des services. Le pouvoir adjudicateur se réserve le droit d'accepter ou non la constitution du cautionnement via cet établissement. La dérogation est motivée pour laisser l'opportunité aux éventuels soumissionnaires locaux d'introduire offre.

Conformément à l'article 14, §2, 3° de la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics, la transmission et la réception des offres doivent être réalisés par l'utilisation de la transmission par voie postale ou tout autre service de portage approprié. Le dépôt des offres sous format électronique via l'application e- tendering n'étant pas suffisamment supporté par les dispositifs d'accès à internet à la disposition des opérateurs économiques, le pouvoir adjudicateur considère qu'il n'est pas relevant d'imposer l'obligation d'utilisation de moyens de communication électroniques.

## 1.2 Pouvoir adjudicateur

Le pouvoir adjudicateur du présent marché public est Enabel, Agence belge de développement, société anonyme de droit public à finalité sociale, ayant son siège social à 147, rue Haute, 1000 Bruxelles (numéro d'entreprise 0264.814.354, RPM Bruxelles). Enabel se voit confier l'exclusivité de l'exécution, tant en Belgique qu'à l'étranger, des tâches de service public en matière de coopération bilatérale directe avec des pays partenaires. En outre, elle peut exécuter d'autres missions de coopération à la demande d'organismes d'intérêt public et développer des actions propres qui contribuent à ses objectifs.

Pour ce marché, Enabel est valablement représentée par monsieur MICHEL, Jean-François représentant résident d'Enabel au Niger.

#### 1.3 Cadre institutionnel d'Enabel

Le cadre de référence général dans lequel travaille Enabel est :

- la loi belge du 19 mars 2013 relative à la Coopération au Développement ;
- -la Loi belge du 21 décembre 1998 portant création de la « Coopération Technique Belge » sous la forme

d'une société de droit public ;

-la loi du 23 novembre 2017 portant modification du nom de la Coopération technique belge et définition des missions et du fonctionnement d'Enabel, Agence belge de Développement, publiée au Moniteur belge du 11 décembre 2017.

Les développements suivants constituent eux aussi un fil rouge dans le travail d'Enabel : citons, à titre de principaux exemples :

- sur le plan de la coopération internationale : les Objectifs de Développement Durables des Nations unies, la Déclaration de Paris sur l'harmonisation et l'alignement de l'aide ;
- sur le plan de la lutte contre la corruption : la loi du 8 mai 2007 portant assentiment à laConvention des Nations unies contre la corruption, faite à New York le 31 octobre 2003,

ainsi que la loi du 10 février 1999 relative à la répression de la corruption transposant la Convention relative à la lutte contre la corruption de fonctionnaires étrangers dans des transactions commerciales internationales ;

- sur le plan du respect des droits humains : la Déclaration Universelle des Droits de l'Homme des Nations unies (1948) ainsi que les 8 conventions de base de l'Organisation Internationale du Travail4 consacrant en particulier le droit à la liberté syndicale (C. n° 87), le droit d'organisation et de négociation collective de négociation (C. n° 98), l'interdiction du travail forcé (C. n° 29 et 105), l'interdiction de toute discrimination en matière de travail et de rémunération (C. n° 100 et 111), l'âge minimum fixé pour le travail des enfants (C. n° 138), l'interdiction des pires formes de ce travail (C. n° 182);
- sur le plan du respect de l'environnement : La Convention-cadre sur les changements climatiques de Paris, le douze décembre deux mille quinze ;
- le premier contrat de gestion entre Enabel et l'Etat fédéral belge (approuvé par AR du 17.12.2017, MB 22.12.2017) qui arrête les règles et les conditions spéciales relatives à l'exercice des tâches de service public par Enabel pour le compte de l'Etat belge.
- le Code éthique de Enabel de janvier 2019, ainsi que la Politique de Enabel concernant l'exploitation et les abus sexuels juin 2019 et la Politique de Enabel concernant la maîtrisedes risques de fraude et de corruption juin 2019 ;

#### 1.4 Règles régissant le marché

- Sont e.a. d'application au présent marché public :
- La Loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics;
- La Loi du 17 juin 2013 relative à la motivation, à l'information et aux voies de recours en matière de marchés publics et de certains marchés de travaux, de fournitures et de services
- L'A.R. du 18 avril 2017 relatif à la passation des marchés publics dans les secteurs classiques;
- L'A.R. du 14 janvier 2013 établissant les règles générales d'exécution des marchés publics et des concessions de travaux publics ;
- Les Circulaires du Premier Ministre en matière de marchés publics.
- autres
- La Politique de Enabel concernant l'exploitation et les abus sexuels juin 2019;
- La Politique de Enabel concernant la maîtrise des risques de fraude et de corruption juin2019;
- la législation locale applicable relative au harcèlement sexuel au travail' ou similaire]
- Toute la réglementation belge sur les marchés publics peut être consultée sur www.publicprocurement.be, le code éthique et les politiques de Enabel mentionnées ci- dessus sur le site web de Enabel, ou <a href="https://www.enabel.be/fr/content/lethique-">https://www.enabel.be/fr/content/lethique-</a>

enabel.

- Règlement (UE) 2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016 relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données, et abrogeant la directive 95/46/CE (Règlement Général relatif à la Protection des données, ci-après RGPD);
- Loi du 30 juillet 2018 relative à la protection des personnes physiques à l'égard des

traitements de données à caractère personnel.

Toute la réglementation belge sur les marchés publics peut être consultée sur <u>www.publicprocurement.be</u>.

3

#### 1.5 Définitions

Dans le cadre de ce marché, il faut comprendre par :

**<u>Le soumissionnaire</u>**: un opérateur économique qui présente une offre ;

L'adjudicataire / le prestataire de services : le soumissionnaire à qui le marché est attribué ;

**<u>Le pouvoir adjudicateur ou l'adjudicateur</u>**: Enabel, représentée par le Représentant résident d'Enabel au Niger;

L'offre: l'engagement du soumissionnaire d'exécuter le marché aux conditions qu'il présente;

**Jours**: A défaut d'indication dans le cahier spécial des charges et réglementation applicable, tous les jours s'entendent comme des jours calendrier;

<u>Documents du marché</u>: Cahier spécial des charges, y inclus les annexes et les documents auxquels ils se réfèrent;

**Spécification technique**: une spécification qui figure dans un document définissant les caractéristiques requises d'un produit ou d'un service, tels que les niveaux de qualité, les niveaux de la performance environnementale et climatique, la conception pour tous les besoins, y compris l'accessibilité pour les personnes handicapées, et l'évaluation de la conformité, la propriété d'emploi, l'utilisation du produit, la sécurité ou les dimensions, y compris les prescriptions applicables au produit en ce qui concerne le nom sous lequel il est vendu, la terminologie, les symboles, les essais et méthodes d'essais, l'emballage, le marquage et l'étiquetage, les instructions d'utilisation, les processus et méthodes de production à tout stade du cycle de vie de la fourniture ou du service, ainsi que les procédures d'évaluation de la conformité:

**Variante :** un mode alternatif de conception ou d'exécution qui est introduit soit à la demande du pouvoir adjudicateur, soit à l'initiative du soumissionnaire ;

<u>Option</u>: un élément accessoire et non strictement nécessaire à l'exécution du marché, <u>qui est</u> <u>introduit soit à la demande du pouvoir adjudicateur, soit à l'initiative du soumissionnaire ;</u>

<u>Inventaire</u>: le document du marché qui fractionne les prestations en postes différents et précise pour chacun d'eux la quantité ou le mode de détermination du prix ;

<u>Les règles générales d'exécution RGE</u>: les règles se trouvant dans l'AR du 14.01.2013, établissant les règles générales d'exécution des marchés publics et des concessions de <u>travaux</u> publics ;

Le cahier spécial des charges (CSC) : le présent document ainsi que toutes ses annexes et documents auxquels il fait référence ;

<u>La pratique de corruption</u>: toute proposition de donner ou consentir à offrir à quiconque un paiement illicite, un présent, une gratification ou une commission à titre d'incitation ou de récompense pour qu'il accomplisse ou s'abstienne d'accomplir des actes ayant trait à l'attribution du marché ou à l'exécution du marché conclu avec le pouvoir adjudicateur;

Le litige: l'action en justice.

<u>Sous-traitant au sens de la règlementation relative aux marchés publics :</u> l'opérateur économique proposé par un soumissionnaire ou un adjudicataire pour exécuter une partie du marché.

<u>Responsable de traitement au sens du RGPD</u>: la personne physique ou morale, l'autorité publique, le service ou un autre organisme qui, seul ou conjointement avec d'autres, détermine les finalités et les moyens du traitement.

<u>Sous-traitant au sens du RGPD</u>: la personne physique ou morale, l'autorité publique, le service ou un autre organisme qui traite des données à caractère personnel pour le compte du responsabledu traitement

<u>Destinataire au sens du RGPD</u>: la personne physique ou morale, l'autorité publique, le service ou tout autre organisme qui reçoit communication de données à caractère personnel, qu'il s'agisse ou non d'un tiers.

**Donnée personnelle**: toute information se rapportant à une personne physique identifiée ou identifiable. Une personne physique identifiable est une personne physique qui peut être identifiée, directement ou indirectement, notamment par référence à un identifiant tel que le nom, un numéro d'identification, des données de localisation, un identifiant en ligne ou à un ou plusieurs facteurs spécifiques de l'identité physique, physiologique, génétique, mentale, économique, culturelle ou sociale de cette personne physique.

#### 1.6 Confidentialité

#### 1.6.1 Traitement des données à caractère personnel

L'adjudicateur s'engage à traiter les données à caractères personnel qui lui seront communiquées dans le cadre de ce la présente procédure de marché public avec le plus grand soin, conformément à la législation sur la protection des données personnelles (le Règlement général sur la protection des données, RGPD). Dans les cas où la loi belge du 30 juillet 2018 relative à la protection des personnes physiques à l'égard des traitements de données à caractère personnel contient des exigences plus strictes, l'adjudicateur agira conformément à cette législation.

#### 1.6.2 Confidentialité

Le soumissionnaire ou l'adjudicataire et Enabel sont tenus au secret à l'égard des tiers concernant toutes les informations confidentielles obtenues dans le cadre du présent marché et ne transmettront celles-ci à des tiers qu'après accord écrit et préalable de l'autre partie. Ils ne diffuseront ces informations confidentielles que parmi les préposés concernés par la mission. Ils garantissent que ces préposés seront dûment informés de leurs obligations de confidentialité et qu'ils les respecteront.

DÉCLARATION DE CONFIDENTIALITÉ D'ENABEL : Enabel est sensible à la protection de votre vie privée. Nous nous engageons à protéger et à traiter vos données à caractère personnel avec soin, transparence et dans le strict respect de la législation en matière de protection de la vie privée.

Voir aussi: <a href="https://www.enabel.be/fr/content/declaration-de-confidentialite-denabel">https://www.enabel.be/fr/content/declaration-de-confidentialite-denabel</a>

#### 1.7 Obligations déontologiques

Tout manquement à se conformer à une ou plusieurs des clauses déontologiques peut aboutir à l'exclusion du candidat, du soumissionnaire ou de l'adjudicataire d'autres marchés publics pour Enabel.

Pendant la durée du marché, l'adjudicataire et son personnel respectent les droits de l'homme et s'engagent à ne pas heurter les usages politiques, culturels et religieux du pays bénéficiaire. Le soumissionnaire ou l'adjudicataire est tenu de respecter les normes fondamentales en matière de travail, convenues au plan international par l'Organisation Internationale du Travail (OIT),

notamment les conventions sur la liberté syndicale et la négociation collective, sur l'élimination du travail forcé et obligatoire, sur l'élimination des discriminations en matière d'emploi et de profession et sur l'abolition du travail des enfants.

Conformément à la Politique concernant l'exploitation et les abus sexuels de Enabel, l'adjudicataire et son personnel ont le devoir de faire montre d'un comportement irréprochable à l'égard des bénéficiaires des projets et de la population locale en général. Il leur convient de s'abstenir de tout acte qui pourrait être considéré comme une forme d'exploitation ou d'abus sexuels et de s'approprier des principes de base et des directives repris dans cette politique.

Toute tentative d'un candidat ou d'un soumissionnaire visant à se procurer des informations confidentielles, à procéder à des ententes illicites avec des concurrents ou à influencer le comité d'évaluation ou le pouvoir adjudicateur au cours de la procédure d'examen, de clarification, d'évaluation et de comparaison des offres et des candidatures entraîne le rejet de sa candidature ou de son offre.

De plus, afin d'éviter toute impression de risque de partialité ou de connivence dans le suivi et le contrôle de l'exécution du marché, il est strictement interdit à l'adjudicataire d'offrir, directement ou indirectement, des cadeaux, des repas ou un quelconque autre avantage matériel ou immatériel, quelle que soit sa valeur, aux préposés du pouvoir adjudicateur concernés directement ou indirectement par le suivi et/ou le contrôle de l'exécution du marché, quel que soit leur rang hiérarchique.

L'adjudicataire du marché s'engage à fournir au pouvoir adjudicateur, à sa demande, toutes les pièces justificatives relatives aux conditions d'exécution du contrat. Le pouvoir adjudicateur pourra procéder à tout contrôle, sur pièces et sur place, qu'il estimerait nécessaire pour réunir des éléments de preuve sur une présomption de frais commerciaux inhabituels. L'adjudicataire ayant payé des dépenses commerciales inhabituelles est susceptible, selon la gravité des faits observés, de voir son contrat résilié ou d'être exclu de manière permanente.

Conformément à la Politique de Enabel concernant l'exploitation et les abus sexuels et la Politique de Enabel concernant la maîtrise des risques de fraude et de corruption, les plaintes liées à des questions d'intégrité (fraude, corruption, exploitation ou abus sexuel...) doivent être adressées au bureaud'intégrité via l'adresse https://www.enabelintegrity.be.

# 1.8 Droit applicable et tribunaux compétents

Le marché doit être exécuté et interprété conformément au droit belge.

Les parties s'engagent à remplir de bonne foi leurs engagements en vue d'assurer la bonne fin du marché. En cas de litige ou de divergence d'opinion entre le pouvoir adjudicateur et l'adjudicataire, les parties se concerteront pour trouver une solution.

À défaut d'accord, les tribunaux de Bruxelles sont seuls compétents pour trouver une solution.

# 2. Objet et portée du marché

#### 2.1 Nature du marché

Le présent marché est un marché de services (code CPV 79000000 services aux entreprise et 80530000-8 - Services de formation professionnelle).

#### 2.2 Objet du marché

Ce marché de services est relatif à la « sélection de prestataire d'appui-conseil au profit des petits/Micro producteurs individuels, Exploitations Familiales et OP actifs dans les Filières/chaînes de valeur animales de la région de Tahoua », conformément aux conditions du présent CSC.

#### **2.3** Lots

Le marché est en un seul lot.

Une offre pour une partie d'un lot est irrecevable.

#### 2.4 Postes

Voir Termes de référence et offre de prix.

#### 2.5 Durée du marché

Le marché débute après la notification et le délai court à partir de la date mentionnée dans l'ordre de service.

La durée globale du marché est de 23 mois dont : 1 mois de rapportage et 22 mois d'exécution.

#### 2.6 Variantes

Aucune variante n'est autorisée.

#### 2.7 Option

Non applicable

#### 2.8 Quantité

Les quantités sont mentionnées dans les Termes de référence.

Les 22 mois d'exécution sont composés d'une tranche ferme de 18 mois et une tranche conditionnelle de 4 mois. Bien que la conclusion du marché porte sur l'ensemble du marché, elle n'engage le pouvoir adjudicateur que pour la tranche ferme. L'exécution de la tranche conditionnelle est subordonnée à une notification ultérieure par la pouvoir adjudicateur.

#### *3.* Procédure

#### 3.1 Mode de passation

Le présent marché est attribué, en application de 36 de la loi du 17 juin 2016, via une procédure ouverte.

#### 3.2 Publication

## 3.2.1 Publicité officielle

Le présent marché fait l'objet d'une publication officielle au Bulletin des Adjudication et au Journal Officiel de l'Union Européenne.

#### 3.2.2 Publication complémentaire

Le présent CSC est publiée sur le site web de Enabel (<u>www.enabel.be</u>) et fait également l'objet d'unepublication sur le site de l'OCDE.

Un avis de marché est aussi publié dans le journal le Sahel.

#### 3.3 Information

L'attribution de ce marché est coordonnée par la cellule de Contractualisation d'Enabel au Niger. Aussi longtemps que court la procédure, tous les contacts entre le pouvoir adjudicateur et les soumissionnaires (éventuels) concernant le présent marché se font exclusivement via cette personne et il est interdit aux soumissionnaires (éventuels) d'entrer en contact avec le pouvoir adjudicateur d'une autre manière au sujet du présent marché, sauf disposition contraire dans le présent CSC.

Jusqu'à **10 jours** inclus avant le dépôt des offres, les candidats-soumissionnaires peuvent poser des questions concernant le CSC et le marché. Les questions seront posées exclusivement par voie électronique à

#### Mr DICKO HAMADOUM

(dickohamadoum.dickohousseini@enabel.be) Copie à

#### Mr Yannick MBIYA,

(yannick.mbiya@enabel.be)

et il y sera répondu au fur et à mesure de leur réception. L'aperçu complet des questions posées sera disponible à l'adresse mentionnée ci-dessus, au plus tard **10 jours** avant la date limite du dépôtdes offres.

Jusqu'à la notification de la décision d'attribution, il ne sera donné aucune information sur l'évolution de la procédure.

Les documents de marchés seront accessibles gratuitement à l'adresse internet suivante :

#### www.enabel.be

Le soumissionnaire est censé introduire son offre en ayant pris connaissance et en tenant compte des rectifications éventuelles concernant le CSC qui sont publiées sur les sites mentionnés ci-dessus ou qui lui sont envoyées par courrier électronique. À cet effet, s'il a téléchargé le CSC sous forme électronique, il lui est vivement conseillé de transmettre ses coordonnées aux personnes mentionnées ci-dessus et de se renseigner sur les éventuelles modifications ou informations complémentaires.

Le soumissionnaire est tenu de dénoncer immédiatement toute lacune, erreur ou omission dans les documents du marché qui rende impossible l'établissement de son prix ou la comparaison des offres, au plus tard dans un délai de 10 jours avant la date limite de réception des offres.

#### 3.4 Offre

#### 3.4.1 Données à mentionner dans l'offre

L'attention des soumissionnaires est attirée sur les principes généraux édictés au titre 1 de la loi du 17 juin 2016 et qui sont applicables à la présente procédure de passation.

Le soumissionnaire est tenu d'utiliser le formulaire d'offre joint en annexe. A défaut d'utiliser ce formulaire, il supporte l'entière responsabilité de la parfaite concordance entre les documents qu'il a utilisés et le formulaire.

L'offre et les annexes jointes au formulaire d'offre sont rédigées en Français.

Par le dépôt de son offre, le soumissionnaire renonce automatiquement à ses conditions générales ou particulières de vente, même si celles-ci sont mentionnées dans l'une ou l'autre annexe à son offre.

Le soumissionnaire indique clairement dans son offre quelle information est confidentielle et/ou se rapporte à des secrets techniques ou commerciaux et ne peut donc pas être divulguée par le pouvoir adjudicateur.

#### 3.4.2 Durée de validité de l'offre

Les soumissionnaires restent liés par leur offre pendant un délai de **120 jours** calendrier, à compter de la date limite de réception.

#### 3.4.3 Détermination des prix

Tous les prix mentionnés dans le formulaire d'offre doivent être obligatoirement libellés en EURO.

Le présent marché est un marché à bordereau de prix, ce qui signifie que seul le prix unitaire est forfaitaire. Le prix à payer sera obtenu en appliquant les prix unitaires mentionné dans l'inventaire aux quantités réellement exécutées.

En application de l'article 37 de l'arrêté royal du 18 avril 2017, le pouvoir adjudicateur peut effectuer toutes les vérifications sur pièces comptables et tous contrôles sur place de l'exactitude des indications fournis dans le cadre de la vérification des prix.

#### 3.4.3.1 Eléments inclus dans le prix

Le prestataire de services est censé avoir inclus dans ses prix tant unitaires que globaux tous les frais et impositions généralement quelconques grevant les services, à l'exception de la taxe sur la valeur ajoutée.

Sont notamment inclus dans les prix :

- la gestion administrative et le secrétariat;
- o les perdiems ;
- o le déplacement, le transport et l'assurance;
- o la documentation relative aux services;
- o la livraison de documents ou de pièces liés à l'exécution;
- o les emballages;
- la formation nécessaire à l'usage;

le cas échéant, les mesures imposées par la législation en matière de sécurité et de santé des travailleurs lors de l'exécution de leur travail.

#### Le droit d'enregistrement du contrat (2%)

L'attention des soumissionnaires est attirée sur l'obligation d'enregistrement (2% du montant hors taxes) de contrats consécutifs à la conclusion d'un marché public d'un montant supérieur à dix (10) millions de FCFA exigée par le droit fiscal nigérien. Le pouvoir adjudicateur se réserve le droit de conditionner tout paiement dans le cadre de ce marché à la production de la preuve de l'enregistrement du contrat auprès de l'administration fiscale.

Les coûts liés à la prise en charge des ateliers pour les promoteurs, seront pris en charge directement par le projet (perdiems, transport, logement, supports pédagogiques des participants)

#### 3.4.4 Introduction des offres

Sans préjudice des variantes éventuelles, le soumissionnaire ne peut remettre qu'une seule offre pour ce marché. Le soumissionnaire introduit son offre papier de la manière suivante

: l'offre doit être constituée d'une offre technique et d'une offre financière dans des enveloppe séparées le tout dans une grande enveloppe en un original et deux copies. Le soumissionnaire joindra également à son offre, une clé USB de l'offre technique et une clé USB de l'offre financière. Elle est introduite sous pli définitivement scellé, portant la mention

Ouverture des Offres : le 14/12/2023

Elle peut être introduite:

 a) par la poste (envoi normal ou recommandé) : Dans ce cas, le pli scellé est glissé dans une seconde enveloppe fermée adressée à : M. Yannick MBIYA Expert en Contractualisation et Administration

# Cellule de Contractualisation, Représentation Enabel, quartier Issa Béri, RueIB-40, Niamey, Niger

b) par remise contre accusé de réception.

Le service est accessible, tous les jours ouvrables, pendant les heures de bureau : **de 08h30 à 12h30 et 14h00 à 17h30 (Lundi à Jeudi) et de 9h00 à 12 h30 le Vendredi. (Voir adresse mentionnée au point a) ci-dessus).** 

Toute offre doit parvenir avant la date et l'heure ultime de dépôt. Les offres parvenues tardivement ne sont pas acceptées (Article 83 de l'AR Passation).

Une offre reçue tardivement est acceptée pour autant que le pouvoir adjudicateur n'ait pas encore conclu le marché et que l'offre ait été envoyée par courrier recommandé, au plus tard le quatrième jour précédant la date de l'ouverture des offres. (Article 57 et 83 de l'AR Passation).

Les offres transmises sous une autre façon ou à d'autres destinataires seront écartées de la procédure.

#### 3.4.5 Modification ou retrait d'une offre déjà introduite

Lorsqu'un soumissionnaire souhaite modifier ou retirer une offre déjà envoyée ou introduite, ceci doit se dérouler conformément aux dispositions des articles 43 et 85 de l'arrêté royal du 18 avril 2017.

Afin de modifier ou de retirer une offre déjà envoyée ou introduite, une déclaration écrite est exigée, correctement signée par le soumissionnaire ou par son mandataire. L'objet et la portée des modifications doivent être mentionnés de façon précise. Le retrait doit être inconditionnel.

Le retrait peut également être communiqué par téléfax, ou via un moyen électronique, pour autant qu'il soit confirmé par lettre recommandée déposée à la poste ou contre accusé de réception au plus tard le jour avant la date limite de réception des offres.

Lorsque l'offre est introduite via e-tendering, la modification ou le retrait de l'offre se fait conformément à l'article 43, §2 de l'A.R. du 18 avril 2017.

Ainsi, les modifications à une offre qui interviennent après la signature du rapport de dépôt, ainsi que son retrait donnent lieu à l'envoi d'un nouveau rapport de dépôt qui doit être signé conformément au paragraphe 1er.

L'objet et la portée des modifications doivent être indiqués avec précision.

Le retrait doit être pur et simple.

Lorsque le rapport de dépôt dressé à la suite des modifications ou du retrait visés à l'alinéa 1er, n'est pas revêtu de la signature visée au paragraphe 1er, la modification ou le retrait est d'office entaché de nullité. Cette nullité ne porte que sur les modifications ou le retrait et non sur l'offre elle-même.

#### 3.4.6 Ouverture des offres

Les offres doivent être en possession du pouvoir adjudicateur avant **le 14/12/2023 à 10h00**, heure de Niamey - Niger. L'ouverture des offres est publique. Les offres parvenues tardivement ne sont pas acceptées.

La séance d'ouverture des offres se fera à l'adresse indiquée ci-dessus pour le dépôt des offres.

#### 3.5 Sélection des soumissionnaires

#### 3.5.1 Motifs d'exclusion

Par l'introduction de la déclaration sur l'honneur-motifs d'exclusion, en annexe du présent CSC lors du dépôt de son offre, le soumissionnaire atteste qu'il ne se trouve pas dans un des cas

D'exclusion figurant aux articles 67 à 70 de la loi du 17 juin 2016 et aux articles 61 à 64 de l'A.R. du 18 avril 2017.

A cette fin, le soumissionnaire joindra à son offre les documents suivants :

- o Déclaration sur l'honneur relative aux motifs d'exclusion ;
- o Attestation de régularité fiscale
- o Extrait du casier judiciaire du gérant de la société;
- o Attestation de régularité des cotisations sociales ;
- Attestation de non faillite.

NB : Ces documents sont réputés valides que s'ils datent de moins de trois mois au moment de leur production.

#### 3.5.2 Critères de sélection

Le soumissionnaire est, en outre, tenu de démontrer à l'aide des documents demandés dans le « Dossier de sélection » qu'il est suffisamment capable, tant du point de vue économique et financier que du point de vue technique, de mener à bien le présent marché.

#### Capacité économique et financière

Le soumissionnaire doit avoir réalisé au cours d'un des trois derniers exercices (2020, 2021 et 2022) un chiffre d'affaires annuel moyen d'au moins égal à **300.000 €**. Il joindra à son offre une déclaration relative au chiffred'affaires total réalisé pendant les trois derniers exercices + les états financiers.

#### Ou

Le Soumissionnaire doit produire, une déclaration bancaire (attestation bancaire certifiée) attestant, soit, qu'il dispose de fonds propres d'un montant correspondant à cent cinquante mille Euros (150.000  $\mathfrak{C}$ ), soit que la banque s'engage inconditionnellement et irrévocablement à mettre à sa disposition une ligne de crédit selon le modèle en annexes, correspondant à cent cinquante mille Euros (150.000  $\mathfrak{C}$ ).

#### Capacités techniques

#### Références techniques

Avoir réalisé au cours des trois dernières années au moins 3 missions de complexité similaires d'un montant globald'au moins **250.000** EUR (pour les 3 missions). La valeur des réalisations prime sur le nombre.

(Attestations de bonne fin et pages pertinentes du contrat à joindre à l'offre)

#### Matériel et équipement

- o Disposer d'au moins **2 véhicules 4x4**, dont un en propre (justifier par une carte grise ou une convention de location plus la carte grise);
- o Disposer de matériels pédagogiques /d'accompagnement (liste et types des outils d'accompagnement etc.);
- Disposer de 10 motos tout terrain pour, en bon état et âgée de moins de 3 ans, en propre ou en location (justifier par une carte grise ou une convention de location plus la carte grise);
- O Justifier de la possession d'au moins un ordinateur et une imprimante (produire la facture d'achat ou une liste notariée).

#### 3.5.3 Modalités d'examen des offres et régularité des offres

Avant de procéder à l'évaluation et à la comparaison des offres, le pouvoir adjudicateur examine leur régularité.

Les offres doivent être établies de manière telle que le pouvoir adjudicateur puisse faire son choix sans entrer en négociation avec le soumissionnaire. Pour cette raison, et afin de pouvoir juger les offres sur pied d'égalité, il est fondamental que les offres soient entièrement conformes aux dispositions du CSC, tant au plan formel que matériel.

Les offres substantiellement irrégulières sont exclues.

Constitue une irrégularité substantielle celle qui est de nature à donner un avantage discriminatoire au soumissionnaire, à entraîner une distorsion de concurrence, à empêcher l'évaluation de l'offre du soumissionnaire ou la comparaison de celle-ci aux autres offres, ou à rendre inexistant, incomplet ou incertain l'engagement du soumissionnaire à exécuter le marché dans les conditions prévues.

Sont réputées substantielles notamment les irrégularités suivantes :

- 1º le non-respect du droit environnemental, social ou du travail, pour autant que ce non-respect soit sanctionné pénalement ;
- 2° le non-respect des exigences visées aux articles 38, 42, 43, § 1er, 44, 48, § 2, alinéa 1er, 54, § 2, 55, 83 et 92 de l'AR du 18 avril 2017 et par l'article 14 de la loi, pour autant qu'ils contiennent des obligations à l'égard des soumissionnaires;
- 3° le non-respect des exigences minimales et des exigences qui sont indiquées comme substantielles dans les documents du marché ;
- 4° les offres qui ne comportent pas de signature manuscrite originale sur le formulaire d'offre

Le Pouvoir Adjudicateur déclare également nulle l'offre qui est affectée de plusieurs irrégularités non substantielles qui, du fait de leur cumul ou de leur combinaison, sont de nature à avoir les mêmes effets que décrits ci-dessus (conformément à l'article 76 de l'AR du 18 avril 2017).

#### Conflits d'intérêts-Tourniquet (Art. 51 A.R. 18/04/2017).

Sans préjudice des articles 6 et 69, alinéa 1er, 5°, de la loi, est considéré comme un conflit d'intérêts, toute situation dans laquelle une personne physique qui a travaillé pour un pouvoir adjudicateur comme collaborateur interne, dans un lien hiérarchique ou non, comme fonctionnaire concerné, officier public ou toute autre personne liée à un pouvoir adjudicateur de quelque manière que ce soit, intervient ultérieurement dans le cadre d'un marché public passé par ce pouvoir adjudicateur et qu'un lien existe entre les précédentes activités que la personne susmentionnée a prestées pour le pouvoir adjudicateur et ses activités dans le cadre du marché.

L'application de la disposition visée supra est toutefois limitée à une période de deux ans qui suit la démission de ladite personne ou toute autre façon de mettre fin aux activités précédentes.

#### 3.5.4 Critères d'attribution

Le pouvoir adjudicateur choisira l'offre régulière qu'il juge économiquement la plus avantageuse en tenant compte des critères suivants :

- Le prix: 60%;
- o La proposition technique: 40%.

Dans un premier temps seul les offres techniques seront évaluées conformément aux critères techniques annoncés dans la partie 5 grille d'évaluation « Termes de référence » du CSC.

La note minimale technique de qualification pour chaque lot est de 70 points.

Les soumissionnaires dont les offres ont obtenu une note ≥ 70 se verront conviés à l'ouverture publique de leurs offres financière à une date et lieu qui leurs seront communiquées ultérieurement.

L'offre financière la moins distante (Fm) reçoit le score financier maximal (Sf) de 100 points. Les scores financiers (Sf) de toutes les autres offres seront calculés comme ceci :

Sf = 100\*Fm/F, ou Sf est le score financier ; Fm est l'offre financière la moins disante du lot et F le prix de l'offre examinée.

Les poids à attribuer aux offres Technique (T) et Financière (P) sont :

T = [40], et

F = [60]

#### 3.5.4.1 Cotation finale

Les cotations pour les critères d'attribution seront additionnées. Le marché sera attribué au soumissionnaire qui obtient la cotation finale la plus élevée, après que le pouvoir adjudicateur aura vérifié, à l'égard de ce soumissionnaire, l'exactitude de la déclaration sur l'honneur et à condition que le contrôle ait démontré que la déclaration sur l'honneur correspond à la réalité.

L'évaluation des critères d'attribution se fera comme suit :

Les offres seront classées en fonction des scores techniques (St) et financiers (Sf) combinés, selon la formule suivante :

 $S = St \times T\% + Sf \times P\%$ 

#### 3.5.4.2 Attribution du marché

Les marchés pour chacun des lots sera attribué au soumissionnaire classé premier

Il faut néanmoins remarquer que, conformément à l'art. 85 de la loi du 17 juin 2016, il n'existe aucune obligation pour le pouvoir adjudicateur d'attribuer le marché.

Le pouvoir adjudicateur peut soit renoncer à passer le marché, soit refaire la procédure, au besoin suivant un autre mode.

Le pouvoir adjudicateur se réserve aussi le droit de ne pas attribuer le marché et de décider qu'il fera l'objet d'un ou de plusieurs nouveaux marchés, au besoin suivant une autre procédure de passation en application de l'art. 58 §1, 3ième paragraphe.

## 3.5.5 Conclusion du contrat

Conformément à l'art. 88 de l'A.R. du 18 avril 2017, le marché a lieu par la notification au soumissionnaire choisi de l'approbation de son offre.

La notification est effectuée par les plateformes électroniques, par courrier électronique ou par faxet, le même jour, par envoi recommandé.

Le contrat intégral consiste dès lors en un marché attribué par Enabel au soumissionnaire choisi conformément au :

- Le présent CSC et ses annexes ;
- La lettre recommandée portant notification de la décision d'attribution ;
- Le cas échéant, les documents éventuels ultérieurs, acceptés et signés par les deux parties.

Dans un objectif de transparence, Enabel s'engage à publier annuellement une liste des attributaires de ses marchés. Par l'introduction de son offre, l'adjudicataire du marché se déclare d'accord avec la publication du titre du contrat, la nature et l'objet du contrat, son nom et localité, ainsi que le montant du contrat.

# 4. Dispositions contractuelles particulières

Le présent chapitre de ce CSC contient les clauses particulières applicables au présent marché public pardérogation aux 'Règles générales d'exécution des marchés publics et des concessions de travaux publics' de l'AR du 14 janvier 2013, ci-après 'RGE' ou qui complètent ou précisent celui-ci. Les articles indiqués ci-dessus (entre parenthèses) renvoient aux articles des RGE. En l'absence d'indication, les dispositionspertinentes des RGE sont intégralement d'application.

Dans le présent CSC, il est dérogé à l'article 26 des Règles Générales d'Exécution - RGE (AR du 14.01.2013). Conformément à l'article 14, §2, 3° de la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics, la transmission et la réception des offres doivent être réalisés par l'utilisation de la transmission par voie postale ou tout autre service de portage approprié. Le dépôt des offres sous format électronique via l'application e-tendering n'étant pas suffisamment supporté par les dispositifs d'accès à internet à la disposition des opérateurs économiques, le pouvoir adjudicateur considère qu'il n'est pas relevant d'imposer l'obligation d'utilisation de moyens de communication électroniques.

#### 4.1 Fonctionnaire dirigeant (art. 11)

Le fonctionnaire dirigeant sera notifié ultérieurement.

Une fois le marché conclu, le fonctionnaire dirigeant est l'interlocuteur principal du prestataire de services. Toute la correspondance et toutes les questions concernant l'exécution du marché lui seront adressées, sauf mention contraire expresse dans ce CSC. Le fonctionnaire dirigeant est responsable du suivi de l'exécution du marché.

Le fonctionnaire dirigeant a pleine compétence pour ce qui concerne le suivi de l'exécution du marché, y compris la délivrance d'ordres de service, l'établissement de procès-verbaux et d'états des lieux, l'approbation des services, des états d'avancements et des décomptes. Il peut ordonner toutes les modifications au marché qui se rapportent à son objet et qui restent dans ses limites.

Ne font toutefois pas partie de sa compétence : la signature d'avenants ainsi que toute autre décision ou accord impliquant une dérogation aux clauses et conditions essentielles du marché. Pour de telles décisions, le pouvoir adjudicateur est représenté commestipulé au point Le pouvoir adjudicateur.

Le fonctionnaire dirigeant n'est en aucun cas habilité à modifier les modalités (p. ex., délais d'exécution, ...) du contrat, même si l'impact financier devait être nul ou négatif. Tout engagement, modification ou accord dérogeant aux conditions stipulées dans le CSC et qui n'a pas été notifié par le pouvoir adjudicateur doit être considéré comme nul

#### 4.2 Sous-traitants (art. 12 à 15)

Le fait que l'adjudicataire confie tout ou partie de ses engagements à des sous-traitants ne dégage pas sa responsabilité envers le pouvoir adjudicateur. Celui-ci ne se reconnaît aucun lien contractuel avec ces tiers.

L'adjudicataire reste, dans tous les cas, seul responsable vis-à-vis du pouvoir adjudicateur.

Le prestataire de services s'engage à faire exécuter le marché par les personnes indiquées dans l'offre, sauf cas de force majeure. Les personnes mentionnées ou leurs remplaçants sont tous censés participer effectivement à la réalisation du marché. Les remplaçants doivent être agréés par le pouvoir adjudicateur.

Lorsque l'adjudicataire recrute un sous-traitant pour mener des activités de traitement spécifiques pour le compte du pouvoir adjudicateur, les mêmes obligations en matière de protection des données que celles à charge de l'adjudicataire sont imposées à ce sous-traitant par contrat ou tout autre acte juridique.

De la même manière, l'adjudicataire respectera et fera respecter par ses sous-traitants, les dispositions du Règlement (UE) 2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016 relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données, et abrogeant la directive 95/46/CE (Règlement Général relatif à la Protection des données, ci-après RGPD). Un audit éventuel des traitements opérés pourrait être réalisé par le pouvoir adjudicateur en vue de valider sa conformité à cette législation.

#### 4.3 Confidentialité (art. 18)

Les connaissances et renseignements recueillis par l'Adjudicataire, en ce compris par toutes les personnes en charge de la mission ainsi que par toutes autres personnes intervenantes, dans le cadre duprésent marché sont strictement confidentiels.

En aucun cas les informations recueillies, peu importe leur origine et leur nature, ne pourront être transmis à des tiers sous quelque forme que ce soit.

Toutes les parties intervenantes directement ou indirectement sont donc tenues au devoir de discrétion.

Conformément à l'article 18 de l'A.R. du 14 /01/2013 relatif aux règles générales d'exécution des marchés publics, le Soumissionnaire ou l'Adjudicataire s'engage à considérer et à traiter de manière strictement confidentiels, toutes informations, tous faits, tous documents et/ou toutes données, quels qu'en soient la nature et le support, qui lui auront été communiqués, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit, ou auxquels il aura accès, directement ou indirectement, dans le cadre ou à l'occasion du présent marché. Les informations confidentielles couvrent notamment, sans que cette liste soit limitative, l'existence même du présent marché.

#### A ce titre, il s'engage notamment :

- à respecter et à faire respecter la stricte confidentialité de ces éléments, et à prendre toutes précautions utiles afin d'en préserver le secret (ces précautions ne pouvant en aucun cas être inférieures à celles prises par le Soumissionnaire pour la protection de ses propres informations confidentielles);
- à ne consulter, utiliser et/ou exploiter, directement ou indirectement, l'ensemble des éléments précités que dans la mesure strictement nécessaire à la préparation et, le cas échéant, à l'exécution du présent marché (en ayant notamment égard aux dispositions législatives en matière de protection de lavie privée à l'égard des traitements de données à caractère personnel);
- à ne pas reproduire, distribuer, divulguer, transmettre ou autrement mettre à disposition de tiers les éléments précités, en totalité ou en partie, et sous quelque forme que ce soit, à moins d'avoir obtenu l'accord préalable et écrit du Pouvoir Adjudicateur ;
- à restituer, à première demande du Pouvoir Adjudicateur, les éléments précités;
- d'une manière générale, à ne pas divulguer directement ou indirectement aux tiers, que ce soit à titre publicitaire ou à n'importe quel autre titre, l'existence et/ou le contenu du présent marché, ni le fait que le Soumissionnaire ou l'Adjudicataire exécute celui-ci pour le Pouvoir Adjudicateur, ni, le cas échéant, les résultats obtenus dans ce cadre, à moins d'avoir obtenu l'accord préalable et écrit du Pouvoir Adjudicateur. »

#### 4.4 Protection des données personnelles

#### 4.4.1 Traitement des données personnelles par le pouvoir adjudicateur

L'adjudicateur s'engage à traiter les données à caractères personnel qui lui seront communiquées en réponse à cet appel d'offre avec le plus grand soin, conformément à la législation sur la protection des données personnelles (le Règlement général sur la protection des données, RGPD). Dans les cas où la loi belge du 30 juillet 2018 relative à la protection des personnes physiques à l'égard des traitements de données à caractère personnel contient des exigences plus strictes, l'adjudicateur agira conformément à cette législation.

#### 4.4.2 Traitement des données personnelles par l'adjudicataire

OPTION 1 : TRAITEMENT DES DONNEES A CARACTERE PERSONNEL PAR UN SOUSTRAITANT =  $\frac{1}{2}$ 

Si durant l'exécution du marché, l'adjudicataire traite des données à caractère personnel du pouvoir adjudicateur exclusivement au nom et pour le compte du pouvoir adjudicateur, dans le seul but d'effectuer les prestations conformément aux dispositions du cahier des charges ou en exécution d'une obligation légale, les dispositions suivantes sont d'application.

Pour tout traitement de données personnelles effectué en relation avec ce marché, l'adjudicataire est tenu de se conformer au Règlement (UE) 2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016, relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données, et abrogeant la directive 95/46/CE (ciaprès "RGPD") ainsi qu'à la loi belge du 30 juillet 2018 relative à la protection des personnes physiques à l'égard des traitements de données à caractère personnel.

Par le seul fait de participer à la procédure de passation du marché, le soumissionnaire atteste qu'il se conformera strictement aux obligations du RGPD pour tout traitement de données personnelles effectué en lien avec ce marché.

Les données à caractère personnel qui seront traités sont confidentielles. L'adjudicataire limitera dès lors l'accès aux données au personnel strictement nécessaires à l'exécution, à la gestion et au suivi du marché.

Dans le cadre de l'exécution du marché, le pouvoir adjudicateur déterminera les finalités et les moyens du traitement des données à caractère personnel. Dans ce cas, le pouvoir adjudicateur sera responsable du traitement et l'adjudicataire sera son sous-traitant, au sens de l'article 28 du RGPD.

L'exécution de traitements en sous-traitance doit être régie par un contrat ou un acte juridique qui lie le sous-traitant au responsable du traitement et qui prévoit notamment que le sous-traitant n'agit que sur instruction du responsable du traitement et que les obligations de confidentialité et de sécurité concernant le traitement des données à caractère personnel incombent également au sous-traitant (Article 28 §3 du RGPD).

A cette fin, le soumissionnaire doit à la fois compléter, signer et renvoyer au pouvoir adjudicateur l'accord de sous-traitance repris en annexe [X]. La complétion et signature de cette annexe est donc une condition de régularité de l'offre

OPTION 2 : TRAITEMENT DES DONNÉES À CARACTÈRE PERSONNEL PAR UN RESPONSABLE DE TRAITEMENT (DESTINATAIRE)

Si durant l'exécution du marché, l'adjudicataire traite des données à caractère personnel du pouvoir adjudicateur ou en exécution d'une obligation légale, les dispositions suivantes sont d'application.

Pour tout traitement de données personnelles effectué en relation avec ce marché, l'adjudicataire est tenu de se conformer au Règlement (UE) 2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016, relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données, et abrogeant la directive 95/46/CE (ciaprès "RGPD") ainsi qu'à la loi belge du 30 juillet 2018 relative à la protection des personnes physiques à l'égard des traitements de données à caractère personnel.

Par le seul fait de participer à la procédure de passation du marché, le soumissionnaire atteste qu'il se conformera strictement aux obligations du RGPD pour tout traitement de données personnelles effectué en lien avec ce marché.

Compte tenu du marché il est à considérer que le pouvoir adjudicateur et l'adjudicataire seront chacun et ce, individuellement, responsables du traitement.

#### 4.5 Droits intellectuels (art. 19 à 23)

§1 Le pouvoir adjudicateur acquiert les droits de propriété intellectuelle nés, mis au point ou utilisés à l'occasion de l'exécution du marché.

Sans préjudice de l'alinéa 1er et sauf disposition contraire dans les documents du marché, lorsque l'objet de celui-ci consiste en la création, la fabrication ou le développement de dessins et modèles, de signes distinctifs, le pouvoir adjudicateur en acquiert la propriété intellectuelle, ainsi que le droit de les déposer, de les faire enregistrer et de les faire protéger.

En ce qui concerne les noms de domaine créés à l'occasion d'un marché, le pouvoir adjudicateur acquiert également le droit de les enregistrer et de les protéger, sauf disposition contraire dans les documents du marché.

Lorsque le pouvoir adjudicateur n'acquiert pas les droits de propriété intellectuelle, il obtient une licence d'exploitation des résultats protégés par le droit de la propriété intellectuelle pour les modes d'exploitation mentionnés dans les documents du marché.

Le pouvoir adjudicateur énumère dans les documents du marché les modes d'exploitation pour lesquels il entend obtenir une licence

#### 4.6 Cautionnement (art.25 à 33)

# Le cautionnement est fixé à 5% du montant total, hors TVA, du marché. Le montant ainsi obtenu est arrondi à la dizaine d'euro supérieure.

Le cautionnement peut être constitué conformément aux dispositions légales et réglementaires, soit ennuméraire, ou en fonds publics, soit sous forme de cautionnement collectif.

Le cautionnement peut également être constitué par une garantie accordée par un établissement de crédit satisfaisant au prescrit de la législation relative au statut et au contrôle des établissements de crédit ou par une entreprise d'assurances satisfaisant au prescrit de la législation relative au contrôle desentreprises d'assurances et agréée pour la branche 15 (caution).

Par dérogation à l'article 26, le cautionnement peut être établi via un établissement dont le siège social se situe dans un des pays de destination des services. Le pouvoir adjudicateur se réserve le droit d'accepter ou non la constitution du cautionnement via cet établissement. L'adjudicataire mentionnerale nom et l'adresse de cet établissement dans l'offre.

La dérogation est motivée pour laisser l'opportunité aux éventuels soumissionnaires locaux d'introduire offre. Cette mesure est rendue indispensable par les exigences particulières du marché.

# L'adjudicataire doit, dans les trente jours calendrier suivant le jour de la conclusion du marché, justifier la constitution du cautionnement par lui-même ou par un tiers, de l'unedes façons suivantes :

- 1º lorsqu'il s'agit de numéraire, par le virement du montant au numéro de compte bpost banque de la Caisse des Dépôts et Consignations. Complétez le plus précisément possible le formulaire suivant : <a href="https://finances.belgium.be/sites/default/files/01">https://finances.belgium.be/sites/default/files/01</a> marche public.pdf (PDF, 1.34 Mo), et renvoyez-le à l'adresse e-mail <a href="mailto:info.cdcdck@minfin.fed.be">info.cdcdck@minfin.fed.be</a>
- 2º lorsqu'il s'agit de fonds publics, par le dépôt de ceux-ci entre les mains du caissier de l'Etat au siège de la Banque nationale à Bruxelles ou dans l'une de ses agences en province, pour compte de la Caisse des Dépôts et Consignations, ou d'un organisme public remplissant une fonction similaire
- 3° lorsqu'il s'agit d'un cautionnement collectif, par le dépôt par une société exerçant légalement cette activité, d'un acte de caution solidaire auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations ou d'un organisme public remplissant une fonction similaire
- 4° lorsqu'il s'agit d'une garantie, par l'acte d'engagement de l'établissement de crédit ou de l'entreprise d'assurances, l'annexe du point 6.6.2 « Cautionnement » doit obligatoirement être utilisé.

Cette justification se donne, selon le cas, par la production au pouvoir adjudicateur :

- 1º soit du récépissé de dépôt de la Caisse des Dépôts et Consignations ou d'un organisme publicremplissant une fonction similaire;
- 2° soit d'un avis de débit remis par l'établissement de crédit ou l'entreprise d'assurances ;
- 3° soit de la reconnaissance de dépôt délivrée par le caissier de l'Etat ou par un organisme publicremplissant une fonction similaire;
- 4° soit de l'original de l'acte de caution solidaire visé par la Caisse des Dépôts et Consignations oupar un organisme public remplissant une fonction similaire ;
- 5° soit de l'original de l'acte d'engagement établi par l'établissement de crédit ou l'entreprise d'assurances accordant une garantie.

Ces documents, signés par le déposant, indiquent au profit de qui le cautionnement est constitué, son affectation précise par l'indication sommaire de l'objet du marché et de la référence des documents du marché, ainsi que le nom, le prénom et l'adresse complète de l'adjudicataire et éventuellement, du tiersqui a effectué le dépôt pour compte, avec la mention "bailleur de fonds" ou "mandataire", suivant le cas.

Le délai de trente jours calendrier visé ci-avant est suspendu pendant la période de fermeture de l'entreprise de l'adjudicataire pour les jours de vacances annuelles payés et les jours de repos compensatoires prévus par voie réglementaire ou dans une convention collective de travail rendue obligatoire.

La preuve de la constitution du cautionnement doit être envoyée à l'adresse qui sera mentionnée dans la notification de la conclusion du marché.

#### La demande de l'adjudicataire de procéder à la réception :

1° en cas de réception provisoire : tient lieu de demande de libération de la première moitié du cautionnement

2° en cas de réception définitive : tient lieu de demande de libération de la seconde moitié du cautionnement, ou, si une réception provisoire n'est pas prévue, de demande de libération de la totalité de celui-ci.

#### 4.7 Conformité de l'exécution (art. 34)

Les services doivent être conformes sous tous les rapports aux documents du marché. Même en l'absence de spécifications techniques mentionnées dans les documents du marché, ils répondent en tous points aux règles de l'art.

#### 4.8 Modifications du marché (art. 37 à 38/19)

#### 4.8.1 Remplacement de l'adjudicataire (art. 38/3)

Pour autant qu'il remplisse les critères de sélection ainsi que les critères d'exclusions repris dans le présent document, un nouvel adjudicataire peut remplacer l'adjudicataire avec qui le marché initial a été conclu dans les cas autres que ceux prévus à l'art. 38/3 des RGE.

L'adjudicataire introduit sa demande le plus rapidement possible par envoi recommandé, en précisant les raisons de ce remplacement, et en fournissant un inventaire détaillé de l'état des fournitures et services déjà exécutées déjà faites, les coordonnées relatives au nouvel adjudicataire, ainsi que les documents et certificats auxquels le pouvoir adjudicateur n'a pas accès gratuitement.

Le remplacement fera l'objet d'un avenant daté et signé par les trois parties. L'adjudicataire initial reste responsable vis à vis du pouvoir adjudicateur pour l'exécution de la partie restante du marché.

#### **4.8.2** Révision des prix (art. 38/7)

Pour le présent marché, aucune révision des prix n'est prévue.

# 4.8.3 Indemnités suite aux suspensions ordonnées par l'adjudicateur durant l'exécution (art. 38/12)

<u>L'adjudicateur</u> se réserve le droit de suspendre l'exécution du marché pendant une période donnée, notamment lorsqu'il estime que le marché ne peut pas être exécuté sans inconvénientà ce moment-là.

Le délai d'exécution est prolongé à concurrence du retard occasionné par cette suspension, pour autant que le délai contractuel ne soit pas expiré. Lorsque ce délai est expiré, une remised'amende pour retard d'exécution sera consentie.

Lorsque les prestations sont suspendues, sur la base de la présente clause, l'adjudicataire est tenu de prendre, à ses frais, toutes les précautions nécessaires pour préserver les prestations déjà exécutées et les matériaux, des dégradations pouvant provenir de conditions météorologiques défavorables, de vol ou d'autres actes de malveillance.

<u>L'adjudicataire</u> a droit à des dommages et intérêts pour les suspensions ordonnées par l'adjudicateur lorsque :

- la suspension dépasse au total un vingtième du délai d'exécution et au moins dix jours ouvrablesou quinze jours de calendrier, selon que le délai d'exécution est exprimé en jours ouvrables ou en jours de calendrier;
- la suspension n'est pas due à des conditions météorologiques défavorables ;
- la suspension a lieu endéans le délai d'exécution du marché.

Dans les trente jours de leur survenance ou de la date à laquelle l'adjudicataire ou le pouvoir

adjudicateur aurait normalement dû en avoir connaissance, l'adjudicataire dénonce les faits ou les circonstances de manière succincte au pouvoir adjudicateur et décrit de manière préciseleur sur le déroulement et le coût du marché.

#### 4.8.4 Circonstances imprévisibles

L'adjudicataire n'a droit en principe à aucune modification des conditions contractuelles pour des circonstances quelconques auxquelles le pouvoir adjudicateur est resté étranger.

Une décision de l'Etat belge de suspendre la coopération avec le pays partenaire est considérée être des circonstances imprévisibles au sens du présent article. En cas de rupture ou de cessation des activités par l'Etat belge qui implique donc le financement de ce marché, Enabelmettra en œuvre les moyens raisonnables pour convenir d'un montant maximum d'indemnisation.

#### 4.9 Réception technique préalable (art. 42)

Le pouvoir adjudicateur se réserve le droit à n'importe quel moment de la mission de demander au prestataire de services un rapport d'activité (réunions tenues, personnes rencontrées, institutions visitées, résumé des résultats, problèmes rencontrés et problèmes non résolus, déviation par rapport auplanning et déviations par rapport aux TdR.

#### 4.10 Modalités d'exécution (art. 146 es)

#### 4.10.1 Délais et clauses (art. 147)

Les services doivent être exécutés dans un délai global de vingt-deux (22) mois à compter de la date de l'ordre de service de démarrage des prestations (voir les H/mois de chaque expert dans les Termes de référence).

#### 4.10.2 Lieu où les services doivent être exécutés et formalités (art. 149)

Voir Termes de référence.

#### 4.11 Vérification des services (art. 150)

Si pendant l'exécution des services, des anomalies sont constatées, ceci sera immédiatement notifié à l'adjudicataire par un fax ou par un message e-mail, qui sera confirmé par la suite au moyen d'une lettre recommandée. L'adjudicataire est tenu de recommencer les services exécutés de manière non conforme.

Le prestataire de services avise le fonctionnaire dirigeant par envoi recommandé ou envoi électronique assurant la date exacte de l'envoi, à quelle date les prestations peuvent être contrôlées.

#### 4.12 Responsabilité du prestataire de services (art. 152-153)

Le prestataire de services assume la pleine responsabilité des fautes et manquements présentés dans lesservices fournis.

Par ailleurs, le prestataire de services garantit le pouvoir adjudicateur des dommages et intérêts dont celui-ci est redevable à des tiers du fait du retard dans l'exécution des services ou de la défaillance du prestataire de services.

#### 4.13 Tolérance zéro exploitation et abus sexuels

En application de sa Politique concernant l'exploitation et les abus sexuels de juin 2019, Enabel applique une tolérance zéro en ce qui concerne l'ensemble des conduites fautives ayant une incidence sur la crédibilité professionnelle du soumissionnaire.

#### 4.14 Moyens d'action du Pouvoir Adjudicateur (art. 44-51 et 154-155)

Le défaut du prestataire de services ne s'apprécie pas uniquement par rapport aux services mêmes, maiségalement par rapport à l'ensemble de ses obligations.

Afin d'éviter toute impression de risque de partialité ou de connivence dans le suivi et le contrôle de l'exécution du marché, il est strictement interdit au prestataire de services d'offrir, directement ou indirectement, des cadeaux, des repas ou un quelconque autre avantage matériel ou immatériel, quelle que soit sa valeur, aux préposés du pouvoir adjudicateur concernés directement ou indirectement par le suivi et/ou le contrôle de l'exécution du marché, quel que soit leur rang hiérarchique.

En cas d'infraction, le pouvoir adjudicateur pourra infliger au prestataire de services une pénalité forfaitaire par infraction allant jusqu'au triple du montant obtenu par la somme des valeurs (estimées) de l'avantage offert au préposé et de l'avantage que l'adjudicataire espérait obtenir en offrant l'avantage au préposé. Le pouvoir adjudicateur jugera souverainement de l'application de cette pénalité et de sa hauteur.

Cette clause ne fait pas préjudice à l'application éventuelle des autres mesures d'office prévues au RGE, notamment la résiliation unilatérale du marché et/ou l'exclusion des marchés du pouvoir adjudicateur pour une durée déterminée.

#### 4.14.1 Défaut d'exécution (art. 44)

- §1 L'adjudicataire est considéré en défaut d'exécution du marché :
- 1º lorsque les prestations ne sont pas exécutées dans les conditions définies par les documents dumarché;
- 2° à tout moment, lorsque les prestations ne sont pas poursuivies de telle manière qu'elles puissent êtreentièrement terminées aux dates fixées ;
- 3° lorsqu'il ne suit pas les ordres écrits, valablement donnés par le pouvoir adjudicateur.
- § 2 Tous les manquements aux clauses du marché, y compris la non-observation des ordres du pouvoir adjudicateur, sont constatés par un procès-verbal dont une copie est transmise immédiatement à l'adjudicataire par lettre recommandée.

L'adjudicataire est tenu de réparer sans délai ses manquements. Il peut faire valoir ses moyens de défense par lettre recommandée adressée au pouvoir adjudicateur dans les quinze jours suivant le jour déterminé par la date de l'envoi du procès-verbal. Son silence est considéré, après ce délai, comme une reconnaissance des faits constatés.

§ 3 Les manquements constatés à sa charge rendent l'adjudicataire passible d'une ou de plusieurs des mesures prévues aux articles 45 à 49, 154 et 155.

#### 4.14.2 Amendes pour retard (art. 46 et 154)

Les amendes pour retard sont indépendantes des pénalités prévues à l'article 45. Elles sont dues, sans mise en demeure, par la seule expiration du délai d'exécution sans intervention d'un procèsverbal et appliquées de plein droit pour la totalité des jours de retard.

Nonobstant l'application des amendes pour retard, l'adjudicataire reste garant vis-à-vis du pouvoir adjudicateur des dommages et intérêts dont celui-ci est, le cas échéant, redevable à des tiers du fait du retard dans l'exécution du marché.

#### 4.14.3 Mesures d'office (art. 47 et 155)

§ 1 Lorsque, à l'expiration du délai indiqué à l'article 44, § 2, pour faire valoir ses moyens de défense, l'adjudicataire est resté inactif ou a présenté des moyens jugés non justifiés par le pouvoir adjudicateur, celui-ci peut recourir aux mesures d'office décrites au paragraphe 2.

Le pouvoir adjudicateur peut toutefois recourir aux mesures d'office sans attendre l'expiration du délai indiqué à l'article 44, § 2, lorsqu'au préalable, l'adjudicataire a expressément reconnu les manquementsconstatés.

#### § 2 Les mesures d'office sont :

- 1º la résiliation unilatérale du marché. Dans ce cas, la totalité du cautionnement ou, à défaut de constitution, un montant équivalent, est acquise de plein droit au pouvoir adjudicateur à titre de dommages et intérêts forfaitaires. Cette mesure exclut l'application de toute amende du chef de retard d'exécution pour la partie résiliée ;
- 2° l'exécution en régie de tout ou partie du marché non exécuté ;
- 3° la conclusion d'un ou de plusieurs marchés pour compte avec un ou plusieurs tiers pour tout ou partiedu marché restant à exécuter.

Les mesures prévues à l'alinéa 1er, 2° et 3°, sont appliquées aux frais, risques et périls de l'adjudicataire défaillant. Toutefois, les amendes et pénalités qui sont appliquées lors de l'exécution d'un marché pourcompte sont à charge du nouvel adjudicataire.

#### 4.15 Fin du marché

#### 4.15.1 Réception des services exécutés (art. 64-65 et 156)

Les services seront suivis de près pendant leur exécution par le fonctionnaire dirigeant.

Les prestations ne sont réceptionnées qu'après avoir satisfait aux vérifications, aux réceptions techniques et aux épreuves prescrites.

Le pouvoir adjudicateur dispose d'un délai de vérification de trente jours à compter de la date de la fin totale ou partielle des services, constatée conformément aux modalités fixées dans les documents du marché, pour procéder aux formalités de réception et en notifier le résultat au prestataire de services. Ce délai prend cours pour autant que le pouvoir adjudicateur soit, en même temps, en possession de la liste des services prestés ou de la facture. A l'expiration du délai de trente jours qui suivent le jour fixé pour l'achèvement de la totalité des services, il est selon le cas dressé un procès-verbal de réception ou de refus de réception du marché.

Lorsque les services sont terminés avant ou après cette date, il appartient au prestataire de services d'en donner connaissance par lettre recommandée au fonctionnaire dirigeant et de demander, par la même occasion, de procéder à la réception. Dans les trente jours qui suivent le jour de la réception de la demande du prestataire de services, il est dressé selon le cas un procès-verbal de réception ou de refus de réception.

La réception visée ci-avant est définitive

# 4.15.2 Frais de réception

Pas d'application.

#### 4.15.3 Facturation et paiement des services (art. 66 à 72 -160)

L'adjudicataire envoie les factures (en un seul exemplaire) et le procès-verbal de réception du marché (exemplaire original) à l'adresse suivante :

#### **M Boubacar GOUMEY**

Contrôleur de Gestion REEL MAHITA

#### REEL Mahita, quartier terminus, Rue du Sahel, BP 12987, Tel : (+227) 20 33 06 44-Niamey, Niger

La facture contient le détail complet des services qui justifient le paiement. La facture est signée et datée, et porte la mention « certifié sincère et véritable et arrêté à la somme totale de € et ou l'équivalent en francs CFA (XOF) ............. (montant en toutes lettres) », ainsi que la référence « NER22003-10482 : « Marché de Services relatif à la sélection de prestataire d'appuiconseil au profit des petits/Micro producteurs individuels, Exploitations Familiales et OP actifs dans les Filières/chaînes de valeur animales de la région de Tahoua »

Seuls les services exécutés de manière correcte pourront être facturés.

Le pouvoir adjudicateur dispose d'un délai de vérification de trente jours à compter de la date de la fin des services, constatée conformément aux modalités fixées dans les documents du marché, pour procéder aux formalités de réception technique et de réception provisoire et en notifier le résultat au prestataire de services.

Le paiement du montant dû au prestataire de services doit intervenir dans le délai de paiement de trente jours à compter de l'échéance du délai de vérification ou à compter du lendemain du dernier jour du délai de vérification si ce délai est inférieur à trente jours. Et pour autant que le pouvoir adjudicateur soit, en même temps, en possession de la facture régulièrement établie ainsi que d'autres documents éventuellement exigés.

Lorsque les documents du marché ne prévoient pas une déclaration de créance séparée, la facture vaut déclaration de créance.

La facture doit être libellée en EURO ou l'équivalent en CFA (XOF).

Afin qu'Enabel puisse obtenir les documents d'exonération de la TVA et de dédouanement dans les plus brefs délais, la facture originale et tous les documents ad hoc seront transmis dès que possible avant la réception provisoire.

Il est prévu dans ce marché, en application de à l'article 67. § 1er.2° b), d'accorder à l'adjudicataire sur sa demande à compter de la notification de l'attribution du marché et sans justification de débours de sa part, une avance forfaitaire de démarrage égale à vingt pour cent (20%) du montant initial du marché / lot qui lui sera attribué sous réserve que cette avance soit couverte par une caution bancaire acceptable par l'administration d'un même montant (selon modèle en annexe). Cette avance constitue une tranche des paiements.

Le remboursement de l'avance forfaitaire s'effectue par retenues basées sur les déclarations de créances. Le remboursement de l'avance forfaitaire (maximum 20%) est effectué par précompte sur les acomptes et, éventuellement, sur le solde dû au contractant. Ce remboursement commence dès le premier acompte et doit être terminé au plus tard lorsque le montant payé atteint 80 % du montant du marché.

#### 4.15.4 Modalités de payement

- Les paiements seront effectués sur la base des échéances de transmission des rapports trimestriels d'activités ;
- Le dernier payement doit être effectué à la clôture et la transmission du rapport final de prestation.

#### **5.16 Litiges (art. 73)**

Tous les litiges relatifs à l'exécution de ce marché sont exclusivement tranchés par les tribunaux compétents de l'arrondissement judiciaire de Bruxelles. La langue véhiculaire est le français ou le néerlandais.

Le pouvoir adjudicateur n'est en aucun cas responsable des dommages causés à des personnes ou à des biens qui sont la conséquence directe ou indirecte des activités nécessaires à l'exécution de ce marché. L'adjudicataire garantit le pouvoir adjudicateur contre toute action en dommages et intérêts par des tiers à cet égard.

En cas de « litige », c'est-à-dire d'action en justice, la correspondance devra (également) être envoyée à l'adresse suivante et copie à la cellule de contractualisation d'Enabel au Niger.

Coopération Technique Belge s.a.

Cellule juridique du service Logistique et Achats (L&A)

À l'attention de Mme Inge Janssens

Rue Haute 147, 1000 Bruxelles, Belgique

#### I. CADRE GENERAL DE LA MISSION

#### 1.1. Projet de Renforcement de l'Entreprenariat en Elevage « REEL-Mahita »

Le Projet de Renforcement de l'Entreprenariat en Elevage dénommé « REEL-Mahita » est l'une des interventions du nouveau portefeuille de coopération entre le Royaume de Belgique et la République du Niger pour une durée de 5 ans (2022 à 2026) et un budget global de 15,6 millions d'euros. Ce projet s'insère dans la mise en œuvre des stratégies nationales, en premier lieu l'Initiative 3N pour la sécurité alimentaire et le développement agricole durable, dont les principales orientations sont l'accroissement et la diversification des productions agro-sylvo-pastorales (Axe1), l'approvisionnement régulier des marchés ruraux et urbains en produits agricoles et agroalimentaires (Axe 2) et l'amélioration de l'état nutritionnel des nigériennes et des nigériens (Axe 4). La conformité avec les stratégies sectorielles a été recherchée à travers l'alignement sur la Stratégie de Développement Durable de l'Elevage (SDDEL) et la Stratégie Nationale de Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes.

Le projet « REEL-Mahita » vise une meilleure sécurité alimentaire, la résilience et l'augmentation des revenus des populations nigériennes grâce au développement durable des chaînes de valeur dans l'agriculture, l'élevage, l'entrepreneuriat et la création d'emplois pour les jeunes. Trois (3) objectifs spécifiques (OS) sont planifiés, à savoir :

- **OS1**: renforcer la création de la valeur et des emplois, surtout pour les femmes et les jeunes, dans les chaînes de valeur ciblées, par la professionnalisation et la mise en relation des acteurs ;
- **OS2** : Accompagner les jeunes dans un parcours d'insertion professionnelle et entrepreneuriale afin de saisir les opportunités d'emplois créés au sein des chaînes de valeur ;
- **OS3**: Renforcer un environnement favorable au développement des systèmes alimentaires durables.

Les régions couvertes par l'intervention sont celles de Tillabéry (Commune de Balleyara), de Dosso et de Tahoua. A l'échelle de chaque région, des bassins/zones de concentration des filières/chaines de valeur d'élevage sont déterminés et regroupent au total 52 communes au sein desquelles des promoteurs de projet d'entreprises sont sélectionnés par le projet REEL-Mahita.

Les bénéficiaires directs sont les acteurs des filières et chaînes de valeur prioritaires du projet dont le bétail/viande, l'aviculture et le lait/produits laitiers. Le portefeuille global des promoteurs à appuyer par le projet est constitué de :

- Promoteurs d'entreprises à petite/moyenne échelle dans le secteur de l'élevage et leurs organisations ;
- Promoteurs de moyennes entreprises (y inclus des GIEs et coopératives) actives au sein des maillons des chaînes de valeur (intrants, production, transformation, collecte, commercialisation,), de 5 à 10 employés en moyenne et de plus de 10 employés.

Ce portefeuille global des bénéficiaires doit être constitué d'au moins 70% des jeunes femmes et hommes.

Ces promoteurs de projet d'entreprises bénéficient des appuis techniques et financiers dans

l'objectif de créer/améliorer les richesses et les emplois durables. Les promoteurs bénéficient des services/produits financiers de qualité selon les dispositions de la stratégie nationale de financement agricole pilotée par le Fonds d'Investissements pour la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (FISAN). Ces services/produits financiers de qualité, ne peuvent être valorisés par les promoteurs de projet d'entreprise qu'à travers l'acquisition des compétences techniques et professionnelles suffisantes. Ainsi, le volet de développement des compétences des promoteurs de projet d'entreprise constituent un défi majeur pour le projet REEL-Mahita pour l'atteinte des résultats souhaités en termes de création/consolidation des revenus et d'emploi. A cet effet, le projet REEL-Mahita, met en œuvre un dispositif d'appui/conseil et d'accompagnement qui est basé sur la prise en compte des besoins multiformes et multidimensionnels des petits producteurs individuels, des exploitations familiales et des PME de services d'intrants, de production, de transformation et de commercialisation des produits et sous-produits animaux.

#### 1.2. Approche de développement des Filières/chaines de valeur d'élevage

La filière/chaine de valeur est un système d'acteurs économiques qui concourent à produire, transformer, distribuer et consommer un produit ou un type de produit. Ils assurent chacun des fonctions individuelles ou collectives et entretiennent des relations entre eux et avec l'extérieur du système.

L'intervention REEL-Mahita est une continuité de PRADEL en accordant un volet important au développement des filières/chaines de valeur d'élevage. Le développement des filières/chaines de valeur était basé sur la définition et la mise en œuvre des stratégies opérationnelles. Ces stratégies ont porté principalement sur le choix des filières/chaines, porteuses, la définition des zones de concentrations des activités économiques, la mise en place des Groupements d'Entreprises Intégrées et collaboratives (GEIC/cluster), l'accès au financement et aux services d'appui/conseil de proximité. Le projet de REEL-Mahita renforcera ces différents chantiers tout en apportant les améliorations nécessaires.

**1.2.1.** Bassins/zones de concentrations des Filières/chaines de valeur d'élevage L'intervention REEL-Mahita, couvre les anciens bassins de PRADEL et intègre également d'autres avec les mêmes filières/chaines de valeur d'élevage (bétail/viande, lait/produits laitiers et aviculture). Les filières/chaines de valeur sont identifiées sur la base des critères de choix liés à la faisabilité économiques, environnementale, sociale et technique.

**Tableau\_1 :** Zones/bassins de concentration des filières/chaines de valeur de la région de Tahoua

Bassins/zones	Nbre/com mune	Communes d'intervention	Filières/chaînes de valeur élevage (FCVEL)
1. Tahoua/ Illéla et Abalak	8	Tahoua1, Tahoua2, Kalfou, BarmouTabalak, (1) Illéla, Badaguichiri, Tajaé (3)	Bétail/viande Laits et produits laitiers Et aviculture
2.Konni/ Malbaza	6	Konni, Bazaga, Tsernawa, Alela (Yaya) Doguerewa, Malbaza (Guidanider)	Bétail/via ndelait
3. Madaoua/Bouza/ Keita	8	Madaoua, Bangui Bouza, Karofane	Bétail/via nde Aviculture

		Keita, Ibohamane, T Garhanga	Tamaské,	
Total communes	22			

#### 1.2.2. Approches GEIC/Cluster des filières/chaines de valeur d'élevage

Pour renforcer le développement économique durable des filières/chaines de valeur d'élevage, des appuis à la structuration et à l'organisation des producteurs et des acteurs professionnels ont été réalisés à travers la mise en place des clusters/Groupements d'entreprise intégrées et collaboratives (GEIC). Ces réseaux constituent des espaces de partenariat économique entre les entreprises qui travaillent pour la valorisation d'un produit donné (lait, viande, poulet/pintade et œuf). Au niveau des régions de Dosso et de Tahoua, le PRADEL a appuyé au total la mise en place et le fonctionnement de 10 GEIC.

Tableau\_2: Principaux GEIC de la région de Tahoua

GEIC	FILIE RE	CHAINE DE VALEUR	Agrégateu r	Communes d'emprises	BASSINS
1. Lait Tahoua	Lait	Fromage (Tchoukou)	Coopérative Adaltchi	Barmou Kalfou Tahoua 1 et 2	Tahoua Illela
2. Bétails & Viande Tahoua	Bétai l - vian de	Viande rouge de boucherie	Niyya	Tahoua 1et 2	Tahoua Illela
3. Lait Konni	Lait	Fromage, Yaourt, Beurrede vache	USCOOP Non- non Sahel	Alléla,Bazaga, Konni,Tsarnaou a, Malbaza, Dogueraoua	Konni- Malbaza
4. Kilichi Madaoua	Bétail- Viande	Kilichi	SCOOP CHAWA	Bangui, Madaoua	Madaoua- Bouza
5. Avicultu reBouza	Avicultu re	Vente et transformation de Pintades locales (Rôtisserie)	PPM Rôtisserie Nama Zabbi- Bouza	Madao ua Bouza Karofane	Madaou a- Bouza

D'autres GEIC seront développés en fonction du portefeuille des acteurs sélectionnés.

#### 1.2.3. Financement des promoteurs de projet d'entreprise

Enabel à travers le projet REEL-Mahita, renforcera le partenariat avec FISAN à travers la signature d'une convention de subside pour la mise en place des fonds de subvention. FISAN à son tour contractualise avec les Institutions Financières Partenaires (IFP) et SAHFI qui offrent à leur tour des services/produits financiers de qualité aux promoteurs de projet d'entreprise sélectionnés.

Un portefeuille de promoteurs est constitué à travers un appel à projet. Les promoteurs sont sélectionnés à la suite d'un appel à projet ouvert organisé par Enabel/REEL Mahita sur la base des critères d'éligibilité. L'accès aux fonds de subvention pour chaque promoteur sélectionné, est

conditionné par l'octroi de crédit par une institution financière Partenaire (IFP) et aussi sa capacité à mobiliser son apport personnel.

#### 1.2.4. Dispositif d'appui/conseil de proximité

Dans le cadre de REEL-Mahita, plusieurs domaines d'appui/conseil seront développés du fait de la diversité des catégories de promoteurs du portefeuille global. Le dispositif mobilisera plusieurs opérateurs de conseil afin de répondre aux besoins diversifiés des promoteurs.

Pour relever le défi de la qualité des services d'appui/conseil et d'accompagnement des acteurs dans le cadre du projet REEL-Mahita, l'Agence nationale de Promotion du Conseil Agricole (APCA) qui est une institution publique (créée par décret N°2017-669/PRN du 02 Aout 2017), apportera un appui technique conséquent à toutes les étapes du processus de déploiement du dispositif. L'APCA joue le rôle de pilotage, d'animation, et de coordination de tous les dispositifs opérationnels du conseil agricoles à l'échelle nationale.

Dans le cadre de ce dispositif de REEL-Mahita, APCA assure le rôle de suivi/contrôle de qualité au cours de la mise en œuvre des étapes du choix des opérateurs, de l'élaboration/validation des outils, du suivi des activités sur le terrain, l'évaluation et la capitalisation des résultats.

#### II. OBJECTIFS, RESULTATS/PRODUITS ATTENDUS DE LA MISSION

#### 2.2. Objectifs et résultats attendus de la prestation

#### 2.2.1. Objectif global de la prestation

• Contribuer à la professionnalisation et à l'autonomisation des **500 promoteurs** de exploitations familiales, Micro, et Organisations des Producteurs (OP) au sein des Filières Chaines de valeur d'Elevage (FCVEL) à travers un meilleur accès aux services d'appui/conseil et d'accompagnement de qualité.

#### 2.2.2. Objectifs spécifiques

- **OS1**: Améliorer les compétences métiers des promoteurs d'entreprises dans les filières/chaines de valeur d'élevage à travers une meilleure connaissance et adoption des techniques, technologies et bonnes pratiques;
- **OS2**: Renforcer les compétences entrepreneuriale et managériale des promoteurs ;
- **OS3**: renforcer la structuration et l'organisation des promoteurs d'entreprise.

#### 2.2.2. Résultats attendus :

OS1 : Améliorer les compétences métiers des promoteurs d'entreprises dans les filières/chaines de valeur d'élevage à travers une meilleure connaissance et adoption des techniques et technologies, bonnes pratiques :

- **Resultat\_1\_1 :** les promoteurs ont acquis des connaissances suffisantes en techniques/technologie de production et de transformation des produits et sous-produits animaux ;
- **Resultat\_1\_2**: Les promoteurs adoptent des bonnes pratiques/techniques et technologies de production et de transformation.

#### OS2 : Renforcer les compétences entrepreneuriale et managériale des promoteurs :

- **Resultat\_2\_1:** les compétences/attitudes entrepreneuriales des promoteurs (culture d'entreprise, développement personnel, éducation financière...) sont renforcés ;
  - Resultat\_2\_2 : les promoteurs développent et appliquent les bonnes pratiques

- managériales (gestion comptable, financière, gestion de stock, gestion des ressources humaines, plan d'affaires);
- **Resultat\_2\_3:** les promoteurs ont un meilleur accès au marché et développé des relations d'affaires durables.

#### OS3: Renforcer la structuration et l'organisation des promoteurs d'entreprise

- **Resultat\_3.1.** Les promoteurs de projet d'entreprise ont renforcé leurs capacités sur les rôles et responsabilités de gestion des instances et de leurs organisations ;
- **Resultat\_3\_2.** Les promoteurs d'entreprises développent et appliquent des outils techniques et financiers de gestion de leurs organisations (planification, textes législatifs, comptables et financiers).

#### 2.2.3. Produits/livrables de la mission

- Les Rapports trimestriels de prestations de service sont élaborés et validés par le projet REEL-Mahita : Pour chaque rapport, des annexes sont jointes (liste des promoteurs, les outils/supports utilisés, liste des acteurs impliqués...)
- Les programmes trimestriels sont élaborés et validés ;
- 500 promoteurs d'activités économiques des filières/chaines de valeur d'élevage (370 promoteurs de micro entreprises individuelles et d'exploitation familiales formelles ou informelles, 110 OP et 20 PME) disposent des dossiers de projet économique ou de plans d'affaires de qualité pour la recherche de financement auprès des IFP;
- Tous les outils/supports pédagogiques d'appui/conseils des promoteurs sont élaborés et validés sous le contrôle qualité de APCA et des autres acteurs (RECA/CRA, STDEL,) : Manuel de conseil en élevage (Aviculture, embouche et lait) et des manuels de conseil en gestion des PME
- Les outils/supports d'informations/formations digitalisés simplifiés pour l'auto encadrement ;
- Au moins une (1) note de capitalisation est produite par l'opérateur privé de conseil ;
- Un rapport final de la prestation est produit et validé par le projet REEL-Mahita.

Pour les rapports, l'attributaire dispose de 10 jours calendrier pour prendre en compte les observations du projet et renvoyer une version finale. Ce délai est de rigueur.

#### III. CADRAGE DE L'APPROCHES/METHODES DE CONSEIL

L'approche du dispositif de conseil fait référence au cadre harmonisé de l'Agence de Promotion du Conseil Agricole (APCA) qui porte sur :

- La qualité des ressources matérielles et humaines à mobiliser ;
- La définition des règles/procédures de pilotage/gouvernance du dispositif;
- Le suivi/contrôle de qualité du dispositif de conseil ;
- Et l'évaluation et la capitalisation des résultats liés à l'opérationnalisation de ce dispositif en termes de démarches et d'outils, etc.

Les méthodes et outils de conseil doivent être adaptés aux caractéristiques des compétences à transférer afin d'assurer et de mesurer les meilleurs changements induits sur les promoteurs d'entreprises.

Le dispositif de services d'appui/conseil a déployé par le projet REEL-Mahita, doit prendre en compte les besoins multiformes des différentes catégories d'acteurs des filières/acteurs de valeur d'élevage telles que :

• Les promoteurs des Micro projet d'Entreprise des exploitations familiales et de producteurs individuels actifs dans les filières/chaines de valeur d'élevage ;

- Les promoteurs des Petites et Moyennes Entreprise (PME) de production, de transformation et de commercialisation ;
- Et les jeunes entrepreneurs, formés sur les métiers des filières/chaines de valeur d'élevage.

Les offres de services des opérateurs privés seront basées sur le respect des dispositions suivantes :

- Les règles et principes applicables aux services d'appui/conseil ;
- Les principaux domaines de conseil standards reconnus par l'APCA;
- Et la démarche de construction d'une offre ou de projet de conseil.

## 3.1. Règles et principes de base applicables au dispositif de conseil

Le dispositif d'appui/conseil au profit des acteurs des filières/chaines de valeur d'élevage prendra en compte les règles et principes de base suivant :

- La caractérisation des activités économiques des acteurs porteurs de projet d'entreprises et actifs au sein des filières/chaines de valeur d'élevage ;
- La résolution des problèmes et des contraintes auxquels sont confrontés les acteurs économiques des filières/chaines de valeur d'élevage en termes de développement de compétence et de renforcement de capacités ;
- Les compétences acquises et les capacités renforcées doivent permettre une meilleure gestion des investissements mis en place ;
- Les organisations (OPEL, coop, GEIC), constituent des supports pratiques de l'apprentissage à travers l'expérimentation des nouvelles techniques et technologies ;
- L'engagement volontaire des groupes cibles du projet : les bénéficiaires sont responsables et adhèrent librement et sans contraintes aux activités d'appui/conseil en connaissance de cause et assument les conséquences ;
- Le dispositif d'appui/conseil est un processus systémique et itératif : ensemble d'étapes continu et cohérent dont les activités ne sont pas isolées.

## 3.2. Principaux domaines d'appui conseil de la SNCA

Selon le Système National de Conseil Agricole (SNCA) au Niger, les principaux besoins en conseil des acteurs des filières/chaines de valeur agricoles à couvrir sont :

- Le conseil en Techniques de production et de transformation des produits agricoles ;
- Le conseil en gestion comptable et financière simplifiée de base ;
- Le conseil en gestion des PME agricoles ;
- Le conseil sur l'approche filière/chaine de valeur agricole :
- Le conseil juridique des organisations et des entreprises agricoles :
- Le Conseil de gestion à l'exploitation familiale (CGEF).

## 3.3. Approche de construction d'une offre de services de conseil adaptée

Les porteurs de projet d'entreprise, bénéficiaires directs des services d'appui/conseil de proximité, manifestent des besoins divers et multiformes. Ainsi la construction de l'offre de services de conseil est dynamique et basée sur une approche systémique et intégrée d'activités. Cette approche permet de déterminer les besoins actuels et futurs de conseil des acteurs du fait de la dynamique des activités économique dans un contexte perpétuellement changement.

Une offre de services d'appui/conseil qui répond à la demande des acteurs, nécessite au préalable la caractérisation des activités et de l'environnement économique, social et naturel dans lequel elles évoluent. Ce travail préalable de caractérisation permet de déterminer :

- Le profil des acteurs économiques, afin d'évaluer leurs capacités à gérer les risques et modifier leurs systèmes et modèles économiques ;
- Les systèmes d'exploitation afin de relever les marges de progrès.

**Tableau 5 :** Etapes du cycle d'une démarche systémique de dispositif de conseil

Phases	Etapes
1. Phase de préparation de l'offre	• L'information des acteurs sur l'approche de co- construction de
de services de conseil	<ul> <li>l'offre de conseil;</li> <li>Le diagnostic, analyse et identification des besoins en conseil;</li> <li>La traduction des besoins en activités de conseil;</li> <li>La planification et la programmation des activités de conseil(Organisation des activités dans le temps);</li> <li>La validation du projet et de programme de conseil et</li> </ul>
2. Phase de mise en œuvre	<ul> <li>d'accompagnement.</li> <li>La réalisation des activités d'appui/conseil;</li> <li>Le dispositif de suivi de la réalisation des activités d'appui/conseil.</li> </ul>
3. Phase d'évaluation	<ul> <li>La mesure des résultats ;</li> <li>La vérification des performances enregistrées ;</li> <li>L'identification des nouveaux besoins de conseil.</li> </ul>

L'offre de services d'appui/conseil de l'opérateur couvre principalement les dimensions techniques, économiques, environnementales, sociales mais aussi les aspects de changements climatiques et d'amélioration des pratiques agroécologiques. Chaque offre des services est une co-construction du conseiller et de l'entrepreneur, dans une dynamique d'échanges et de transfert de compétences pour une autonomisation dans la gestion de l'exploitation.

### IV. MISE EN ŒUVRE DU DISPOSITIF DE CONSEIL ET D'ACCOMPAGNEMENT

Le dispositif de conseil à l'échelle des régions d'intervention du projet, mobilise plusieurs catégories d'acteurs en plus de l'opérateur de service qui doit assurer la mise en œuvre et la gestion des activités, au profit des acteurs des filières/chaines de valeur d'élevage.

## 4.1. Groupes cibles bénéficiaires des services d'appui/conseil

Le portefeuille de promoteurs est constitué des petits producteurs individuels, des exploitations familiales, des organisations paysannes et des Petites et Moyennes Entreprises (PME) actifs au sein des filières/chaines de valeur d'élevage bétail/viande, lait/produits laitiers et aviculture.

Le portefeuille global est constitué progressivement : i) un portefeuille initial constitué principalement des promoteurs de l'Objectif spécifique 1 (OS1) du projet (500 promoteurs) et un portefeuille constitué progressivement par les cohortes de jeunes sélectionnés et formés au niveau de l'objectif spécifique 2 (OS2).

**Tableau 6 :** Portefeuille initial de promoteurs de micro et PME de la zone de Tahoua

Types d'entrepr ises	Konni/ Lait	Konni- Malbaza /BV	Tahoua Tabalack /Lait	Tahou a- Illela/ BV	Madaou a- Kilichi/ BV	Madaoua- Bouza /Aviculture	Keita Bouza/ BV	Tot al
Micro (exploitati on familiales, producteur s individuels )	170	5	65	20	20	90	O	370

Groupeme nt de base (OP)	8	25	5	29	15	8	20	110
PME	1	2	1	4	2	6	3	20
Total	179	32	71	53	37	104	23	50 0

## Ce portefeuille sera complété progressivement avec les jeunes de l'OS2.

**Tableau :** Durée de la prestation des services d'appui/conseil au profit des promoteurs de la région de Tahoua

Catégorie de promoteurs		producteurs des et OP	individuels	et	exploitations
Nombre initial de promoteurs	500				
Durées de la mission	22 mc	ois			

## 4.2. Dispositif opérationnel d'intervention à mettre en place

## 4.2.1. Equipes techniques d'appui/conseil petits producteurs et exploitations familiales de Tahoua

Tahou	ıa				
<b>Bassins</b> des	Nombre	Communes	Filières/chaînes	<b>Equipes de terrain</b>	Chef de
Filières/chaines	de	d'intervention	de valeur	(10 conseillers, 2	mission
de valeur	commune		élevage	chefs d'équipe)	
			(FCVEL)	1 1 7	
1. Tahoua/	8	Tahoua1,	Bétail/viande		
Illéla et Abalak	communes	Tahoua2,	Laits et produits		
		Kalfou, Barmou	laitiers	1 chef	
		Tabalak, (1)	Et aviculture	d'équipe/superviseur	
		Illéla,		de terrain	
		Badaguichiri,		6 Conseillers de	
		Tajaé (3)		terrain :	
2.Konni/ Malbaza	6	Konni, Bazaga,	Lait et produit	• 2 CTPA lait	
,	communes	Tsernawa, Alela	laititier;	• 2 CTPA embouches	
		(Yaya)	Bétai/viande	• 2 Conseillers	
		Doguerewa,		d'entreprises	
		Malbaza		a chii opi ises	1
		(Guidanider)			1
3. Madaoua/	8	Madaoua,		1 chef	
Bouza/ Keita	communes	Bangui		d'équipe/superviseur	
,		Bouza,		de terrain	
		Karofane		4 Conseillers de	
		Keita,		terrain :	
		Ibohamane,		• 1 CTPA embouche	
		Tamaské,		• 1 CTPA aviculture	
		Garhanga		G '11	
		- Ca. manga			
				d'entreprises	

N.B: le bureau régional de l'opérateur peut être basé à Tahoua ou à Konni

L'opérateur de conseil organisera la mise en œuvre de la prestation selon le dispositif suivant :

• Le chef de mission/chargé de la gestion de la prestation : assure la coordination, la planification, le suivi/évaluation des activités de services d'appui conseil, la capitalisation, le rapportage périodique des activités :

**N.B**: Il planifie et réalise les réunions de planification et d'évaluation des activités de la mise en œuvre de la mission à la fin de chaque trimestre, il assure les contacts permanents avec Enabel et participe à plusieurs autres ateliers/réunions organisés par le projet REEL Mahita.

- Les superviseurs ou chefs d'équipe : effectuent des missions périodiques, appuient les conseillers de terrain dans la mise en œuvre et la gestion des activités de conseil en entreprenariat, en techniques d'élevage, en transformation, commercialisation et markéting des produits animaux etc. chaque mois, les superviseurs réaliseront des missions sur le terrain pour l'encadrement des conseillers mais aussi le suivi/contrôle qualité des activités d'appui/conseil. Ils assurent aussi l'élaboration des rapports des activités de son équipe.
- Les Conseillers d'Entreprise (CE): effectuent des missions périodiques, assistent les conseillers de productions animales dans la mise en œuvre et la gestion des activités de conseil en entreprenariat relatives à la gestion financière, la comptabilité simplifiée des micro, petits éleveurs et exploitations familiales, le markéting/commercialisation etc.
- Les Conseillers Techniques Productions animales (CTP) mettent en œuvre les activités de services d'appui conseil zootechniques et sanitaires (AZOS) et le suivi des performances techniques et économiques des élevages à travers l'application des outils de comptabilité simplifiée et des fiches techniques des micro, petits et exploitations familiales d'élevage.

**N.B**: Les conseils techniques de productions animales et d'entreprises seront basées dans les bassins pour assurer des services de conseil de proximité et de qualité. Les conseillers élaborent des programmes mensuels d'activités validés par leurs superviseurs. Chaque promoteur doit être visité et bénéficié des activités d'appui/conseil au moins une fois par mois.

L'équipe fonctionne sous la coordination du Chef de mission (H/F), qui supervise et apporte aussi des appuis/conseils sur le terrain (appuie aux superviseurs dans l'organisation, la mise en œuvre des activités d'appui/conseil), il est aussi responsable de la qualité de la prestation. Les exigences mentionnées cidessous doivent être comprises comme des exigences minimales. C'est-à-dire si elles ne sont pas rencontrées l'offre est rejetée.

#### 4.2.2. Movens matériels/équipements et administratifs

L'opérateur de conseil mettra en place au niveau de la région d'intervention (Tahoua), un bureau régional pour la gestion administrative et technique dont le fonctionnement prend en compte :

• Une assistante de direction pour accompagner l'équipe du prestataire dans la région.

## 4.3. Etapes/activités du dispositif de conseil et d'accompagnement des promoteurs de projet

L'opérateur de conseil, réalise des services d'appui/conseil de proximité sur la base des besoins exprimés par les promoteurs en fonction des différentes étapes de développement de leurs projets d'entreprises. Ainsi, les offres des services de conseil des opérateurs doivent être construits sur la base des étapes/activités suivantes :

- L'affinement et la consolidation du portefeuille des promoteurs de projets d'entreprises ;
- L'établissement de la situation de référence de chaque promoteur et de son activité économique à travers un diagnostic/Etat de lieux ;
- La mise en place de répertoire des opérateurs potentiels de services/bien en lien avec le développement des filières/chaines de valeur au niveau des bassins (centres de formation, SVPP, fournisseurs d'aliments bétail, volaille, CRA, OPEL, IP);
- Les appuis/conseils techniques aux promoteurs pour le montage des projets d'entreprise/plans d'affaires et les outils d'appui/conseil et de renforcement de capacités des promoteurs ;

- L'appui à la recherche de financement auprès des institutions Financières (IF) pour la mise en œuvre des projets d'entreprise ;
- La réalisation des investissements des projets d'entreprise après l'acquisition du financement ;
- L'appui à la mise en valeur/exploitation des investissements des projets d'entreprise financés ;
- Le suivi et l'évaluation périodique des performances des promoteurs et de leurs entreprises. Ces étapes et activités, seront développées par l'opérateur de conseil sur la base des trajets de conseil spécifiques des différentes catégories de promoteur du projet.

## 4.3.1. Trajet d'appui/conseil aux Micro-entreprises individuelles et exploitations familiales d'élevage

Les équipes de l'opérateur de conseil auront à prendre en charge le développement des compétences des petits producteurs individuels, les exploitations familiales d'élevage et des organisations paysannes qui pratiquent plus les activités de productions animales d'élevage en aviculture, en embouche et de vaches laitières.

Tableau 7 : Etapes/activités d'appui/conseil des micro, exploitations familiales d'élevage

Etapes	Actions/activités
1. Préparation de la	
	Réunion de cadrage et lancement du dispositif de conseil
mise en œuvre	Mise en route et installation des équipes de terrain
de la prestation	Mission de prise de contact et de consolidation du
	portefeuille de promoteurs
	Rapport de la phase de démarrage
2. Diagnostic des	Missions de diagnostic des promoteurs et de leurs
exploitations	activités économiques ;
familiales	Elaboration d'un rapport de la mission de diagnostic
d'élevage et des	(profil entrepreneurial, analyse des risques et
petits	opportunités, menaces de l'environnement) et
producteurs	constitution d'une liste des acteurs privés de
individuels	fourniture de services/biens à l'échelle des régions et
	des bassins
3. Appui aux	Information/sensibilisation des promoteurs sur les
promoteurs	modalités de financement à coût partagé de FISAN et
pour le	des IFP
montage de	Collecte des données primaires technique, économique et
dossiers et	sociale
recherche de	Appui des promoteurs sur le choix des
financement	pratiques/techniques d'innovation rentable (système
	d'élevage, process de transformation)
	Appui des promoteurs sur le choix des équipements et
	matériels dans le cadre de leurs projets d'entreprise
	Appui au montage et validation des dossiers des
	microprojets/plans d'affaires et de projet de conseil
	au profit des promoteurs
	Constitution du dossier de demande de financement
	auprès des IFP
	Suivi de dépôts des dossiers des promoteurs auprès des
	IFP
	Suivi du processus de traitement et de validation et/ou
	rejet du dossier des promoteurs auprès des IFP;
	15jot da dobbier des promotedrs dapres des 111 ;

4. Elaboration et	Conception des outils techniques de productions
validation des outils/supports d'appui/conseil	animales (alimentation, santé animale, reproduction, gestion du cheptel, de gestion financière et comptable simplifiée)
, d'animation d'accompagne ment des	Outils de gestion comptable et financière simplifiée des petits producteurs individuels, exploitations familiales et OP
promoteurs 5.Appui/conseil pour	Elaboration des plans de dépenses pour la mise en œuvre des activités du plan d'affaires
l'acquisition des	Mise en contact avec les opérateurs/prestataires des biens et services ;
investissement s du projets	Mise à la disposition des promoteurs des référence technique et économique des biens et matériels à acquérir ainsi que les prix des intrants, matériels et équipements etc.
	Appui aux promoteurs pour l'acquisition effective des matériels et équipements et autres investissements
6. Appui/conseil pour la mise en	Formation de base en aviculture (Alimentation, habitat, santé aviaire)
valeur et l'exploitation	Formation de base sur l'élevage de vaches laitière (alimentation, habitat, santé animale, reproduction)
du projet d'entreprise des promoteurs	Formation de base en technique d'embouche ovine/bovine (alimentation, choix des animaux, habitat, santé animale)
financés	Formation de base en entreprenariat (Education financière, gestion du crédit, développement personnel et GERME) ;
	Appui/conseil aux promoteurs sur l'application des outils de gestion simplifiées : compte d'exploitation, bilan, cahier de caisse, de stock, etc.) information et sensibilisation pour l'adhésion aux GEIC, suivi zootechniques et sanitaires des élevages et
	structuration et organisation des promoteurs ;  Appui conseil et suivi de l'adoption des bonnes pratiques/techniques/technologies d'élevage (habitat, alimentation, santé, etc.)
7. Auto-évaluation des performances	Réunions trimestrielles des résultats techniques et financiers (compte d'exploitation, bilan)
des promoteurs  8. Capitalisation de	Réunions trimestrielles d'évaluation et de planification
la mise en œuvre de la prestation	des activités de conseil et rapportage Ateliers semestriels de bilan des résultats de la mise en œuvre des activités de la prestation
prestation	Atelier final de mise en œuvre de la prestation : partage de la note et du rapport final de la prestation

# 4.3.2 Plan d'appui/conseil des jeunes entrepreneurs formés aux métiers d'élevage

Quant aux jeunes entrepreneurs formés sur les différents métiers de l'élevage, les opérateurs de conseil auront à développer un trajet d'appui/conseil spécifique.

### **Tableau 8 :** étapes et activités du trajet

**Etape\_1**: Les jeunes formés dans les différents métiers d'élevage, bénéficient des formations de base sur les thèmes spécifiques en entreprenariat :

- L'éducation financière
- La gestion du crédit ;
- Le développement personnel;
- Le montage de plan d'affaire/projet d'entreprise
- Etc.

**Etape\_2**: Ces jeunes, après ces formations de base, bénéficieront des activités d'appui/conseil de proximité sous forme d'échanges d'expérience, de coaching et mentoring pour leurs permettre de réaliser les actions suivantes :

- La recherche de financement auprès des IFP
- La réalisation des activités du projet d'entreprise financé
- La mise en valeur et l'exploitation des investissements ;
- L'autoévaluation des performances
- Etc.

Comme pour les autres promoteurs de projet d'entreprise, les opérateurs de conseil élaborent et mettent en place tous les outils de gestion comptable/financière, de markéting et de commercialisation adaptés aux besoins de développement des activités économiques des jeunes entrepreneurs.

### 4.3.3 Thèmes transversaux de conseil

En plus des principaux domaines de développement des compétences (technique et entreprenariat) des promoteurs des projets d'entreprise, les opérateurs de conseil, assureront l'élaboration et la mise en place des outils et supports de conseil en lien avec les thématiques transversales suivantes .

- 4.3.3.1 Les changements climatiques ;
- 4.3.3.2 Les pratiques agroécologiques ;
- 4.3.3.3 Le travail décent;
- 4.3.3.4 Le genre et l'inclusion
- 4.3.3.5 Etc.

L'opérateur de conseil, coconstruira avec le projet REEL-Mahita, des outils/supports pédagogiques d'appui/conseils à travers l'utilisation des nouvelles technologies de l'information (NTIC) afin de permettre aux promoteurs de projet d'entreprise de disposer des moyens efficaces d'information, de formation et d'auto encadrement.

### 4.4. Organisation et gestion de la mise en œuvre du dispositif de conseil

### 4.4.1 Plan de déploiement du dispositif de conseil

La mise en œuvre du dispositif de conseil est un processus planifié selon des phases, étapes/activités de développement du projet d'entreprise du promoteur avec l'implication et la participation de plusieurs acteurs.

Ce plan sera déployé sur une durée de 22 mois prenant en compte les activités préalables de lancement des activités, de préparation, de mise en œuvre, d'évaluation et de clôture de la mission.

**Tableau 10** : Etapes/activités de mise en œuvre du dispositif d'appui/conseil et d'accompagnement

Réunion de cadrage entre opérateurs et REEL-Mahita/Enabel Phase 1: Démarrage et lancement du dispositif de conseil dispositif de conseil  Phase 1: Démarrage et lancement du dispositif de conseil dispositif de conseil  Mise en place des équipes des opérateurs Rapport de démarrage Conseil  Durée phase 1 (mois) Phase 2: Appui à la recherche de financement et réalisation des promoteurs et et activités et validation des promoteurs pour la recherche de financement et validation du conseil Appui/conseil aux promoteurs pour la réalisation des investissements upromoteurs pour la réalisation des projets d'entreprises financement auprès des lives itssements activités des projets d'entreprises financés  Durée phase 2 (mois)  Phase 3: Appui à la mise en place des d'outils/supports des d'appui/conseil des projets d'entreprises en place des d'outils/supports pour les activités d'appui/conseil des projets d'entreprises en place des d'outils/supports pour les activités d'appui/conseil des projets d'entreprises en place des d'outils/supports des l'Elaboration des investissements de fonds  Phase 3: Appui à la mise en place des d'outils/supports pertinents pour les activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil des activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil des d'appui/conseil des entrepreneurs, outils techniques de gestion comptable et d'accompagnement des projets de conseil acteurs de conseil des d'entreprises d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil des d'appui/conseil de conseil des acteurs de conseil des d'accompagnement des projets de conseil activités de la conseil des d'accompagnement des projets de conseil acteurs de conseil des d'entreprises d'entreprises d'entreprises d'entreprises de l'entrep	Phases	Etapes/activités	Responsables	Acteurs	Durée
Phase 1: Démarrage et lancement du dispositif d'appui/conseil d'appui/conseil es des proportations de lieux des besoins en conseil des promoteurs pour la recherche de financement et réalisation des promoteurs pour la réalisation des proportes d'entreprises financés  Dapui/conseil aux promoteurs pour la réalisation des projets d'entreprises financés  Durée phase 2 (mois)  Phase 3: Appui à la mise en place des dévaises des projets d'entreprises financés  Durée phase 2 (mois)  Phase 3: Appui à la mise en place des devaites des projets d'entreprises financés  Durée phase 2 (mois)  Phase 3: Appui à la mise en place des d'outils/supports de conseil des projets d'entreprises financés  Durée phase 2 (mois)  Phase 3: Appui à la mise en place des d'outils/supports des d'outils/supports des d'appui/conseil des projets d'entreprises financés  Durée phase 4 (mois)  Phase 3: Appui à la mise en place des d'outils/supports des d'appui/conseil des projets d'entreprises financés  Phase 3: Appui à la mise en place des d'outils/supports des d'appui/conseil des projets d'entreprises d'appui/conseil de conseil d'entreprises d'appui/conseil des projets d'entreprises d'entreprises d'entreprises d'entreprises d'entreprises d'appui/conseil des derivers d'appui/conseil des d'entreprises d'entreprises d'entreprises d'entreprises d'entreprises d'entreprise d'entreprises d'entreprises d'entreprises d'entreprise d'entrepris		,		associés	(mois)
Inacement du dispositif d'appui/conseil    Mahita/opérateurs   CRA   MEL   STDEL		opérateurs et REEL- Mahita/Enabel	Mahita		1 semaine
Miss en piace des equipes des opérateurs conseil   Semain   Sema	lancement du dispositif	dispositif de conseil		CRA, MEL, STDEL,	1 semaine
Durée phase 1 (mois)  Phase 2 : Appui à la recherche de financement et réalisation des investissements  Diagnostic et état des lieux des besoins en conseil des promoteurs et de leurs des besoins en conseil des promoteurs et de leurs des projet de diagnostic et validation du Rapport trimestriel d'activités et des leurs des fire projet économique et plan d'affaires  - Montage de dossiers de projet économique et plan d'affaires - Mise en relation avec l'IFP - Suivi des dossiers auprès des IFP  Appui/conseil aux promoteurs pour la réalisation des investissements/activités des projets d'entreprises financés  - Suivi des décaissements de fonds en suit des décaissements de fonds en vestissements de fonds en place des d'arbitités et des projets d'entreprises d'appui/conseil et d'accompagnement des projets plans de conseil des entrepreneurs, Qutils techniques de gestion comptable et d'accompagnement des projets de conseil avec les acteurs  Partage et validation des projets de conseil avec les acteurs  conseil de REEL-Mahita et APCA  REEL Mahita  1 conseil de des dossiers de conseil de conseil des	d appul/conscii	opérateurs	conseil		1 semaine
Phase 2 : Appui à la recherche de financement et réalisation des investissements		Rapport de démarrage		REEL-Mahita	semaine
Missions de caractérisation des promoteurs et de leurs activités   Diagnostic et état des lieux des besoins en conseil des promoteurs   Pappui/conseil et apport trimestriel d'activités   Pappui/conseil aux promoteurs pour la recherche des IFP   P - Suivi des dossiers auprès des Irepuis et entactivités et aliaation   Diagnostic et validation   Defrateurs conseil   Conseil   Conseil   P - Montage de dossiers de projet économique et plan d'affaires   Diagnostic et validation   Defrateurs conseil   Conseil   P - Montage de dossiers de projet économique et plan d'affaires   Diagnostic et validation   Defrateurs conseil   Conseil   P - Suivi des dossiers auprès des Irepuis des financement auprès des Irepuis des des investissements pour la réalisation des projets d'entreprises   Suivi des décaissements de fonds   P - Suivi des décaissements de fonds					1
Diagnostic et état des lieux des besoins en conseil des promoteurs et de leurs activités Elaboration et validation du Rapport de diagnostic Rapport de de des d'outils/supports de l'accompagnement des projets d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil de qualité (projets/plans de c	Phase 2 : Appui à la rechei				
conseil des promoteurs  Rapport de diagnostic conseil de tAPCA 1  Appui/conseil aux promoteurs pour la recherche de financement auprès des IFP  Appui/conseil aux promoteurs pour la réalisation des investissements/activités des projets d'entreprise financés  Durée_phase2 (mois)  Rapport de diagnostic conseil de tAPCA 1  Appui/conseil aux promoteurs pour la réalisation des investissements/activités des projets d'entreprise financés  Durée_phase2 (mois)  REEL Mahita conseil 1  - Montage de dossiers de projet économique et plan d'affaires - Mise en relation avec l'IFP - Suivi des dossiers auprès des IFP  - Suivi des dossiers auprès des investissements de fonds - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de décaissements de fonds - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  - Suivi de décaissements de des doutils/supports pertinents pour les activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil de entrepreneurs, Outils techniques de gestion comptable et d'accompagnement des projets de conseil des entrepreneurs de conseil  - APCA - APCA - APCA - APCA - APCA - REEL-Mahita - L'APCA - Promoteurs de d'entreprises  - APCA - REEL-Mahita - L'APCA - Promoteurs de conseil d'entreprises - L'APCA - Promoteurs de d'entreprises - L'APCA - Promoteurs de d'entreprises - L'APCA - APCA - REEL-Mahita - L'APCA - Promoteurs de d'entreprises - L'APCA - APCA - REEL-Mahita - L'APCA - R'EEL-Mahita - L'APCA - Promoteurs - APCA - R'EEL-Mahita - L'APCA - R'EEL-Mahita - L'APCA	Diagnostic et état des	des promoteurs et de leurs			1,5
Rapport trimestriel d'activités che t validation  Appui/conseil aux promoteurs pour la recherche d'inancement auprès des IFP  Appui/conseil aux promoteurs pour la réalisation des investissements/activités des projets d'entreprises financés  Durée_phase2 (mois)  REEL Mahita et APCA  Opérateurs de conseil  I,5  REEL Mahita et APCA  REEL Mahita et APCA  REEL Mahita conseil  Opérateurs de conseil  I de conseil  I de conseil  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil  I de conseil  I de conseil  I de conseil  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil  I de conseil  I de conseil  I de conseil  I de conseil  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil  I de APCA  APCA  Promoteurs de projet d'entreprises de rouseil de qualité (projets/plans de conseil de entrepreneurs, Outils techniques de gestion comptable et d'apuni/conseil et d'accompagnement des projets de conseil avec les acteurs  Opérateurs de conseil  Opérateurs de conseil					1
Appui/conseil aux promoteurs pour la recherche de financement auprès des IFP  Appui/conseil aux promoteurs pour la réalisation des investissements/activités des projets d'entreprise financés  Durée_phase2 (mois)  - Montage de dossiers de projet économique et plan d'affaires - Mise en relation avec l'IFP - Suivi des dossiers auprès des IFP  - Suivi des dossiers auprès des IFP - Suivi des dossiers auprès des IPP - Suivi des dossiers auprès des IPP - Suivi des dossiers auprès des IPP - Suivi des	consen des promoteurs	Rapport trimestriel d'activités	Opérateurs de	REEL-Mahita	1
promoteurs pour la recherche de financement auprès des IFP  Appui/conseil promoteurs pour la réalisation des investissements/activités des projets d'entreprise financés  Durée_phase2 (mois)  Durée_phase2 (mois)  Elaboration des plans de penses en rolation des des investissements de fonds - Suivi des décaissements de fonds - Suivi de l'acquisition et de la réception des investissements  Durée_phase2 (mois)  Elaboration des outils/supports pertinents pour les activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil des entrepreneurs, Outils techniques de gestion comptable et d'accompagnement des promoteurs  Partage et validation des projets de conseil avec les activités des projets de conseil avec les activités des projets de conseil avec les activités des projets de conseil avec les projets de conseil avec les activités de projets des conseils  APCA REEL-Mahita  APCA REEL-Mahita  APCA REEL-Mahita  APCA REEL-Mahita  Lity des décaissements de conseil des entrepreneurs de projet d'entreprises  APCA REEL-Mahita  APCA REEL-Mahita  Lity des décaissements de conseil des entrepreneurs de projet d'entreprises  APCA REEL-Mahita  Et autres acteurs (CRA, RECA, MEL et ministère de l'entreprenariat des jeunes)	Appui/conseil aux	- Montage de dossiers de	Opérateurs de		
Appul/conseil aux promoteurs pour la réalisation des investissements/activités des projets d'entreprise financés  Durée_phase2 (mois)  Elaboration des outils/supports pertinents pour les activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil de entrepreneurs, Outils techniques de gestion comptable et d'accompagnement des promoteurs  Partage et validation des projets de conseils  APCA  Promoteurs de projet d'entreprises  APCA  REEL-Mahita Et autres acteurs (CRA, RECA, MEL et ministère de l'entreprenariat des jeunes)	promoteurs pour la recherche de financement auprès des	d'affaires - Mise en relation avec l'IFP - Suivi des dossiers auprès des IFP			1,5
Elaboration des outils/supports pertinents pour les activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil des entrepreneurs, Outils techniques de gestion comptable et d'accompagnement des promoteurs  Partage et validation des projets de conseil avec les acteurs  Elaboration des outils/supports pertinents pour les activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil des entrepreneurs, Outils techniques de gestion comptable et financière/procédures de l'OHADA; Etc.  Partage et validation des projets de conseil avec les acteurs  Opérateurs de projet d'entreprises  APCA Promoteurs de projet d'entreprises  1,5  APCA REEL-Mahita Et autres acteurs (CRA, RECA, MEL et ministère de l'entreprenariat des jeunes)	promoteurs pour la réalisation des investissements/activités des projets d'entreprise	programmes d'activités et des plans de penses - Suivi des décaissements de fonds - Suivi de l'acquisition et de la		REEL Mahita	1
Outils/supports pertinents pour les activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil des entrepreneurs, Outils techniques de gestion comptable et d'accompagnement des promoteurs  Partage et validation des projets de conseil avec les acteurs  Opérateurs de promoteurs  Opérateurs de promoteurs  APCA Promoteurs de projet d'entreprises  1,5  APCA REEL-Mahita Et autres acteurs (CRA, RECA, MEL et ministère de l'entreprenariat des jeunes)	Durée_phase2 (mois)				6
Partage et validation des projets de conseil avec les acteurs  Opérateurs conseils  Opérateurs conseils  APCA REEL-Mahita Et autres acteurs (CRA, RECA, MEL et ministère de l'entreprenariat des jeunes)	en place des d'outils/supports d'appui/conseil et	outils/supports pertinents pour les activités d'appui/conseil de qualité (projets/plans de conseil des entrepreneurs, Outils techniques de gestion comptable et financière/procédures de l'OHADA;		Promoteurs de projet	1,5
1 Dui 00 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 2	projets de conseil avec les		REEL-Mahita Et autres acteurs (CRA, RECA, MEL et ministère de l'entreprenariat	1,5

Phases	Etapes/activités	Responsables	Acteurs associés	Durée (mois)
Phase 4 : appui à la mise en œuvre des Plans et projets de conseil		Opérateurs de conseils  Opérateurs de conseils	REEL-Mahita et APCA et promoteurs REEL-Mahita et APCA	8
Durée_phase 4 (mois)				8
	Création et mise à jour des bases données sur les activités de conseil et résultats techniques et économique des promoteurs	Opérateurs de conseils	REEL-Mahita et APCA	1
Phase 5: suivi/évaluation des plans/projets d'appui/conseil et capitalisation du	Mise en place et renseignement des fiches de suivi de l'amélioration des capacités des promoteurs et des performances de leurs activités	Opérateurs de conseils	REEL-Mahita et APCA	1
dispositif	Partage des résultats de bilan semestriel et annuel de mise en œuvre du dispositif d'appui/conseil	Opérateurs de conseils	REEL-Mahita et APCA et autres acteurs (CRA, RECA)	1
	Organisation et animation d'atelier de clôture de la prestation	Opérateurs de conseils	REEL-Mahita et APCA et autres acteurs (CRA, RECA)	1
Durée_phase5 (mois)				4
Rapport final (mois)				1
Total général (mois)				23

## 4.4.2 Mécanisme de suivi/contrôle et d'évaluation et de contrôle du dispositifd'appui/conseil

Le projet met en place un mécanisme de suivi/contrôle de qualité des services offerts par les opérateurs privés à travers la mobilisation de certains acteurs tels que l'APCA, le RECA/CRA, les services techniques d'élevage et du ministère de l'industrie et de l'entreprenariat des jeunes et la maison de l'entreprise. Le mécanisme consiste à définir les tâches/responsabilités et répartir entre les acteurs. Les activités et tâches identifiées sont entre autres la validation des rapports/outils, supports produits par les opérateurs de conseil, la réalisation des missions périodiques de suivi de terrain, l'animation des ateliers des acteurs pour l'évaluation/capitalisation des résultats du dispositif de conseil.

Tableau 11 : dispositif opérationnel de suivi/contrôle et d'évaluation de la qualité de services

Activités	Sous activités	Responsables	Acteurs associés
	Rapport de démarrage ;	Equipe du	APCA,STDEL,
	D . 1 1'	projet (EF/F, IO	CRA,
	Rapport de diagnostic ;	PA, IO GEIC,	RECA, MIEJ
		IO/RC, IO EF)	

1. Validation des rapports et tous les documents produits par les opérateurs de conseil	Rapports trimestriels ; Rapports annuels  Plan/projet de conseils	Equipedu	APCA, STDEL,
	Outils/supports d'appui à l'animation des activités de renforcement de capacités		cra, reca et MIEJ et Maison de l'entreprise
2. Missions de de suivi et de supervision des activités des opérateurs sur le terrain auprès des	Missions périodiques de terrain  Missions trimestrielles de suivi et de supervision des activités des prestataires	IO/CR, IO production animales, IOGEIC APCA	Cadres de REEL, acteurs (RECA, STDEL, MIEJ)
3. Rencontres/ateliers de partage des résultats d'activités et de capitalisation des acquis du dispositif d'appui/conseil	Réunion trimestrielle de programmation et d'évaluation des activités  Ateliers semestriels d'évaluation des résultats du dispositif d'appui/conseil	IO/CR, OI production animales, IOGEIC APCA, STDEL, CRA, RECA, MIEJ	Equipe REEL-Mahita (IO/CR, IO production animales, IOGEIC

Au niveau des principaux bassins des régions d'intervention du projet, le suivi et contrôle régulier de qualité interne est effectué à travers :

- 4.4.2.1 La validation des rapports et programmes trimestriels d'activités par les équipes des antennes régionales (Dosso et Tahoua) du projet ;
- 4.4.2.2 Le suivi de la mise en œuvre des programmes mensuels des activités des différents opérateurs de conseil par les animateurs des GEIC de REEL Mahita des bassins d'intervention ;
  - 4.4.2.3 Le contrôle de la qualité des activités de conseil en productions et santés animales est assuré l'IO /productions animales et les services techniques d'élevage ;
  - 4.4.2.4 Le suivi/contrôle du volet relatif au développement des compétences en entreprenariat sera assuré par l'IO entreprenariat féminins et les IO GEIC.

## 4.4.3 Moyens humains à mobiliser par les opérateurs privés de conseil

Sur la base des catégories de promoteur de projet d'entreprises et de leurs besoins de conseil, l'opérateur privé mobilisera les moyens humains nécessaires.

Chaque soumissionnaire doit proposer dans son offre une équipe constituée d'un chef de mission, de deux (2) superviseurs et des conseillers de terrain d'entreprises et de productions/transformation des produits animaux répondant aux profils suivants :

- <u>Un-e</u> (1) chef de mission, de niveau *BAC*+5 (vétérinaire, Ingénieur zootechnicien, agroéconomiste) avec 8 ans dans les projets et programmes d'appui au développement des filières/chaines de valeur agricoles ou 2 expériences similaires comme chef de mission :
- **Deux (2) superviseurs de terrain/chefs d'équipes**, de niveau *BAC*+3, en production, santé animale, économie et sociologie rurale de 5 ans dans les projets et programmes d'appui au développement des filières/chaines de valeur agricole ou 2 expériences similaires comme chef d'équipe ; avoir une expérience dans l'application des approches champs écoles et le conseil de gestion en exploitation familiale (CGEF)
- Six (6) conseiller-ères-s en Productions Animales (CTPA) et 4 conseillerère-s d'entreprises (CE) de niveau BAC+1 disposant chacun-e de 3 ans d'expériences dans l'animation rurale et la formation et le conseil des producteurs (lait, aviculture et embouche) ou 3 missions similaires comme conseiller-ère en production animale ou conseiller-ère d'entreprise.

Pour l'équipe de l'opérateur, les conseillers de terrain, doivent disposer des compétences complémentaires suivantes :

- o La maitrise des outils informatiques (Word, Excel, Powerpoint et autres)
- o Une bonne communication en français (écrit et parlé);
- o La maitrise des langues locales selon les bassins d'intervention des régions suivantes :
  - Haoussa, Fulfulde ou Tamatchek.

Pour les experts proposés, joindre les engagements de disponibilité pour au moins 22 mois.

## 5. Evaluation de la qualité technique de la proposition

Pour évaluer la qualité technique de la proposition, Enabel se basera sur les grilles suivantes :

Tableau : Grille d'évaluation : Exploitations familiales et OP

Critères	Elén	nents d'appréciation /notation	Barème
		Compréhension de la prestation à réaliser	5
	Méthodologi e et	Démarche de mise en œuvre de la mission	20
1. Méthodologie et	plan de travail	Conformité du plan de travail (Organisation et planning de la mission)	10
planning proposés (40points)	Prise en compte des femmes dans l'équipe	Une femme qualifiée dans l'équipe proposée (2 points) 2 femmes qualifiées dans l'équipe ( 5 points)	5
Total_1			
2. Equipe de mise en œuvre de la prestation (60 points)			
2.1. Chef de mission (10 points)	Profil	Niveau BAC+5 (vétérinaire, Ingénieur zootechnicien, Agroéconomiste)	2
	Expériences	8 ans d'expérience dans les projets et programmes d'appui au développement des filières/chaines de valeur agricoles ou 2 expériences similaires comme chef de mission	8
2.2. Chefs d'équipe (2 personnes) (20 points) : 10 points/chef d'équipe	Profil	Niveau BAC+3, en production, santé animale, économie et sociologie rurale	2*2
<b>2.3. Conseillers</b> (30pts)	Expériences	Avoir 5 ans dans les projets et programmes d'appui au développement des filières/chaines de valeur agricole ou 2 expériences similaires comme chef d'équipe avec des connaissances avérées dans l'application des approches champs écoles et le conseil de gestion en exploitation familiale (CGEF)	8*2
2.3.1. Conseillers en productions animales (6CTPA): 18 pts	Profil	Niveau <i>BAC+1</i> (lait, aviculture et embouche)	30 pts 1*6
	Expériences	Avoir 3 ans d'expériences dans l'animation rurale et la formation et le conseil aux producteurs (lait, aviculture et embouche) ou 3 missions similaires comme conseiller-ère en production animale	2*6
2.3.2. Conseillers d'entreprise (4CE) : <b>12 pts</b>	Profil	Niveau <i>BAC+1</i> (économie et sociologie rurales, gestion/comptabilité des entreprises rurales et agricoles	1*4
	Expériences	Avoir 3 ans d'expériences dans l'animation rurale et la formation et le conseil aux producteurs ou 3 missions similaires comme conseiller-ère d'entreprise au profit des acteurs des filières/chaines de valeur agricoles	2*4
Total_2			
Total Général			

Toute note inférieure à 70 points est éliminatoire

### 6.1 Fiche d'identification

## 6.1.1 Personne physique

Pour remplir la fiche, veuillez cliquer ici :

https://documentcloud.adobe.com/link/track?uri=urn:aaid:scds:US:412289af-39do-4646bo70- 5cfed3760aed

I. DONNÉES PERSONNELLES

**FAMILLE** NOM(S) DE

PRÉNOM(S)

DATE DE NAISSANCE

JJ MM AAAA

LIEU DE NAISSANCE PAYS DE NAISSANCE

(VILLE, VILLAGE)

TYPE DE DOCUMENT D'IDENTITÉ

CARTE D'IDENTITÉ CONDUIRE6 PASSEPORT **PERMIS** DE

**AUTRE7 PAYS ÉMETTEUR** 

NUMÉRO DE DOCUMENT D'IDENTITÉ

D'IDENTIFICATION NUMÉRO

PERSONNEL8 ADRESSE PRIVÉE

PERMANENTE

CODE POSTAL **BOITE POSTALE VILLE** 

**RÉGION 9 PAYS** 

TÉLÉPHONE PRIVÉ **COURRIEL PRIVÉ** 

II. DONNÉES COMMERCIALES

Si OUI, veuillez fournir vos données commerciales et joindre des copies des justificatifs officiels.

Vous dirigez votre propre entreprise sans personnalité juridique distincte (vous êtes entrepreneur individuel, indépendant, etc.) et en tant que tel, vous fournissez des services à la Commission ou à d'autres institutions, agences et organes de l'UE?

NOM DE L'ENTREPRISE (le cas échéant) NUMÉRO DE TVA

NUMÉRO D'ENREGISTREMENT

L'ENREGISTREMENT VILLE PAYS

OUI NON

DATE SIGNATURE

45

## 6.1.2 Entité de droit privé/public ayant une forme juridique

Pour remplir la fiche, veuillez cliquer ici : <a href="https://documentcloud.adobe.com/link/track?uri=urn:aaid:scds:US:3b918624-1fb2-4708-9199-e591dcdfe19b">https://documentcloud.adobe.com/link/track?uri=urn:aaid:scds:US:3b918624-1fb2-4708-9199-e591dcdfe19b</a>

NOM OFFICIEL <sup>10</sup>
NOM COMMERCIAL
(si différent)
ABRÉVIATION FORME
JURIDIQUE
TYPE A BUT LUCRATIF
D'ORGANISATION SANS BUT LUCRATIFONG <sup>11</sup> OUI NON
NUMÉRO DE REGISTRE PRINCIPAL <sup>12</sup>
NUMÉRO DE REGISTRE SECONDAIRE
(le cas échéant)
LIEU DE L'ENREGISTREMENT PRINCIPAL VILLE PAYS
DATE DE L'ENREGISTREMENT PRINCIPAL
JJ MM AAAA
NUMÉRO DE TVA
ADRESSE DU SIEGE SOCIAL
CODE POSTAL BOITE POSTALE VILLE
PAYS TÉLÉPHONE
COURRIEL
DATE
SIGNATURE DU REPRÉSENTANT AUTORISÉ

46

6.1.3 l	Entité de	e droit	public
---------	-----------	---------	--------

Pour remplir la fiche, veuillez cliquer ici : <a href="https://documentcloud.adobe.com/link/track?uri=urn:aaid:scds:US:c52ab6a5-6134-4fed-9596-107f7daf6f1b">https://documentcloud.adobe.com/link/track?uri=urn:aaid:scds:US:c52ab6a5-6134-4fed-9596-107f7daf6f1b</a>

NOM OFFICIEL <sup>14</sup>			
ABRÉVIATION			
NUMÉRO DE REGISTRE PRINCIPAL <sup>15</sup>			
NUMÉRO DE REGISTRE SECONDAIRE			
(le cas échéant)			
LIEU DE L'ENREGISTREMENT PRINCIPAL VILLE PAYS			
DATE DE L'ENREGISTREMENT PRINCIPAL  JJ MM AAAA			
NUMÉRO DE TVA			
ADRESSE OFFICIELLE			
CODE POSTAL BOITE POSTALE VILLE			
PAYS TÉLÉPHONE			
COURRIEL			
DATE			
SIGNATURE DU REPRÉSENTANT AUTORISÉ			

47

## 6.1.4 Coordonnées bancaires pour les payements

Nom et prénom du soumissionnaire ou dénomination de la société et forme juridique	
Institution financière :	
IBAN:	
Code Swift :	
Code banque :	
Code agence :	
N° de compte :	
Ouvert au nom de :	

## <u>Joindre le RIB</u>

## 6.1.5 Sous-traitants (le cas échéant)

Nom et forme juridique	Adresse / siège social	Objet

#### 6.2 Formulaire d'offre - Prix

En déposant cette offre, le soumissionnaire s'engage à exécuter, conformément aux dispositions du CSC NER22003-10482, le présent marché et déclare explicitement accepter toutes les conditions énumérées dans le CSC et renoncer aux éventuelles dispositions dérogatoires comme ses propres conditions.

Les prix unitaires et les prix globaux de chacun des postes de l'inventaire sont établis en respectant la valeur relative de ces postes par rapport au montant total de l'offre. Tous les frais généraux et financiers, ainsi que le bénéfice, sont répartis sur les différents postes proportionnellement à l'importance de ceux-ci.

La taxe sur la valeur ajoutée fait l'objet d'un poste spécial du métré récapitulatif ou de l'inventaire, pour être ajoutée au montant de l'offre. Le soumissionnaire s'engage à exécuter le marché public conformément aux dispositions du CSCNER22003-10482, aux prix suivants, exprimés en euros et hors

11015
TVA
Pourcentage TVA%.
En cas d'approbation de la présente offre, le cautionnement sera constitué dans les conditions et délaisprescrits dans le cahier spécial des charges.
L'information confidentielle et/ou l'information qui se rapporte à des secrets techniques ou commerciaux est clairement indiquée dans l'offre.
Afin de rendre possible une comparaison adéquate des offres, les formulaires du point 6.6.1 « cadre de devis », dûment signés, doivent être joints à l'offre.
Conformément au point 3.4.3.1 « Eléments inclus dans le prix »
Certifié pour vrai et conforme,
Fait à le
Signature manuscrite originale / nom :

### 6.3 Déclaration sur l'honneur - motifs d'exclusion

Par la présente, je/nous, agissant en ma/notre qualité de représentant(s) légal/ légaux du soumissionnaire précité, déclare/rons que le soumissionnaire ne se trouve pas dans un des cas d'exclusion suivants :

Le soumissionnaire ni un de ses dirigeants a fait l'objet d'une condamnation prononcée par une **décision judiciaire ayant force de chose jugée** pour l'une des infractions suivantes :

1° participation à une **organisation criminelle**;2° **corruption**;

3° fraude;

4° infractions **terroristes**, infractions liées aux activités terroristes ou incitation à commettre une telle infraction, complicité ou tentative d'une telle infraction; 5° **blanchimen**t de capitaux ou **financement du terrorisme**;

6° **travail des enfants** et autres formes de traite des êtres humains.7° occupation de ressortissants de pays tiers en **séjour illégal**.

8º la création de sociétés offshore

L'exclusion sur base de ce critère vaut pour une durée de 5 ans à compter de la date du jugement.

Le soumissionnaire ne satisfait pas à ses obligations relatives au <u>paiement d'impôts et taxes ou de cotisations de sécurité sociale</u> pour un montant de plus de 3.000 €, sauf lorsque le soumissionnaire peut démontrer qu'il possède à l'égard d'un pouvoir adjudicateur une ou des créances certaines, exigibles et libres de tout engagement à l'égard de tiers. Ces créances s'élèvent au moins à un montant égal à celui pour lequel il est en retard de paiement de dettes fiscales ou sociales ;

le soumissionnaire est en <u>état de faillite, de liquidation, de cessation d'activités, de réorganisation judiciaire,</u> ou a fait l'aveu de sa faillite, ou fait l'objet d'une procédure de liquidation ou de réorganisation judiciaire, ou est dans toute situation analogue résultant d'une procédure de même nature existant dans d'autres réglementations nationales;

le soumissionnaire <u>ou un de ses dirigeants</u> a commis une <u>faute professionnelle grave</u> <u>quiremet en cause son intégrité.</u>

Sont entre autres considérées comme telle faute professionnelle grave :

une infraction à la Politique de Enabel concernant l'exploitation et les abus sexuels – juin 2019 une infraction à la Politique de Enabel concernant la maîtrise des risques de fraude et decorruption – juin 2019 ;

une infraction relative à une disposition d'ordre réglementaire de la législation locale applicable relative au harcèlement sexuel au travail;

le soumissionnaire s'est rendu gravement coupable de fausse déclaration ou faux documents en fournissant les renseignements exigés pour la vérification de l'absence de motifs d'exclusion ou la satisfaction des critères de sélection, ou a caché des informations ; lorsque Enabel dispose d'élements suffisamment plausibles pour conclure que le soumissionnaire a commis des actes, conclu des conventions ou procédé à des ententes en vue de fausser la concurrence.

La présence du soumissionnaire sur une des listes d'exclusion Enabel en raison d'un tel acte/convention/entente est considérée comme élément suffisamment plausible.

lorsqu'il ne peut être remédié à un conflit d'intérêts par d'autres mesures moins intrusives;

des **défaillances importantes ou persistantes** du soumissionnaire ont été constatées lors de l'exécution d'une **obligation essentielle** qui lui incombait dans le cadre d'un contrat antérieur passé avec un autre pouvoir public, lorsque ces défaillances ont donné lieu à des

mesures d'office, des dommages et intérêts ou à une autre sanction comparable. Sont considérées comme 'défaillances importantes' le respect des obligations applicables dans les domaines du droit environnemental, social et du travail établies par le droit de l'Union européenne, le droit national, les conventions collectives ou par les dispositions internationales en matière de droit environnemental, social et du travail.

La présence du soumissionnaire sur la liste d'exclusion Enabel en raison d'une telle défaillance sert d'un tel constat.

des mesures restrictives ont été prises vis-à-vis du contractant dans l'objectif de mettre fin aux violations de la paix et sécurité internationales comme le terrorisme, les violations des droits de l'homme, la déstabilisation des États souverains et la prolifération d'armes de destruction massive.

Le soumissionnaire ni un de des dirigeants se trouvent sur les listes de personnes, de groupes ou d'entités soumises par les Nations-Unies, l'Union européenne et la Belgique à des sanctions financières :

Pour les Nations Unies, les listes peuvent être consultées à l'adresse suivante : <a href="https://finances.belgium.be/fr/tresorerie/sanctions-financieres/sanctions-internationales-nations-unies">https://finances.belgium.be/fr/tresorerie/sanctions-financieres/sanctions-internationales-nations-unies</a>

Pour l'Union européenne, les listes peuvent être consultées à l'adresse suivante : <a href="https://finances.belgium.be/fr/tresorerie/sanctions-financieres/sanctions-europ%C3%A9ennes-ue">https://finances.belgium.be/fr/tresorerie/sanctions-financieres/sanctions-europ%C3%A9ennes-ue</a>

 $\underline{https://eeas.europa.eu/headquarters/headquarters-homepage/8442/consolidated-list-sanctions}$ 

https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/restrictive measures-2017-01-17-clean.pdf

Pour la Belgique : <a href="https://finances.belgium.be/fr/sur">https://finances.belgium.be/fr/sur</a> le spf/structure et services/administrations generales /tr% C3%A9sorerie/contr%C3%B4le-des-instruments-1-2

<...>Si Enabel exécute un projet pour un autre bailleur de fonds ou donneur, d'autres motifs d'exclusion supplémentaires sont encore possibles.

Le soumissionnaire déclare formellement être en mesure, sur demande et sans délai, de fournir les certificats et autres formes de pièces justificatives visés, sauf si:

- a. Enabel a la possibilité d'obtenir directement les documents justificatifs concernés en consultant une base de données nationale dans un État membre qui est accessible gratuitement, à condition que le soumissionnaire ait fourni les informations nécessaires (adresse du site web, autorité ou organisme de délivrance, référence précise des documents) permettant à Enabel de les obtenir, avec l'autorisation d'accès correspondante;
- b. Enabel est déjà en possession des documents concernés.

Le soumissionnaire consent formellement à ce que Enabel ait accès aux documents justificatifs étayant les informations fournies dans le présent document.

**Date Localisation Signature** 

## 6.4 Déclaration intégrité soumissionnaires

Par la présente, je / nous, agissant en ma/notre qualité de représentant(s) légal/légaux du soumissionnaire précité, déclare/rons ce qui suit :

- Ni les membres de l'administration, ni les employés, ni toute personne ou personne morale avec laquelle le soumissionnaire a conclu un accord en vue de l'exécution du marché, ne peuvent obtenir ou accepter d'un tiers, pour eux-mêmes ou pour toute autre personne ou personne morale, un avantage appréciable en argent (par exemple, des dons, gratifications ou avantages quelconques), directement ou indirectement lié aux activités de la personne concernée pour le compte de Enabel.
- Les administrateurs, collaborateurs ou leurs partenaires n'ont pas d'intérêts financiers ou autres dans les entreprises, organisations, etc. ayant un lien direct ou indirect avec Enabel (ce qui pourrait, par exemple, entraîner un conflit d'intérêts).
- J'ai / nous avons pris connaissance des articles relatifs à la déontologie du présent marché public (voir 1.7.), ainsi que de la Politique de Enabel concernant l'exploitation et les abus sexuels ainsi que de la Politique de Enabel concernant la maîtrise des risques de fraude et de corruptionet je / nous déclare/rons souscrire et respecter entièrement ces articles.

Si le marché précité devait être attribué au soumissionnaire, je/nous déclare/rons, par ailleurs, marquermon/notre accord avec les dispositions suivantes :

- Afin d'éviter toute impression de risque de partialité ou de connivence dans le suivi et le contrôle de l'exécution du marché, il est strictement interdit au contractant du marché (c'est-à-dire les membres de l'administration et les travailleurs) d'offrir, directement ou indirectement, des cadeaux, des repas ou un quelconque autre avantage matériel ou immatériel, quelle que soit sa valeur, aux membres du personnel de Enabel, qui sont directement ou indirectement concernés par le suivi et/ou le contrôle de l'exécution du marché, quel que soit leur rang hiérarchique.
- Tout contrat (marché public) sera résilié, dès lors qu'il s'avérerait que l'attribution du contrat ou son exécution aurait donné lieu à l'obtention ou l'offre des avantages appréciables en argentprécités.
- Tout manquement à se conformer à une ou plusieurs des clauses déontologiques aboutira à l'exclusion du contractant du présent marché et d'autres marchés publics pour Enabel.

Le soumissionnaire prend enfin connaissance du fait que Enabel se réserve le droit de porter plainte devant les instances judiciaires compétentes lors de toute constatation de faits allant à

plante devant les instances judiciaires competentes lors de toute constatation de laits anant à
l'encontre de la présente déclaration et que tous les frais administratifs et autres qui en découlent
sont à charge du soumissionnaire.
Date

Signature

Localisation

## 6.5 Récapitulatif des documents à remettre

L'offre est composée des éléments suivants :

## Partie technique

- 1. Identification du soumissionnaire et annexes (voir point 6.1)
- 2. Coordonnées bancaires pour les payements (voir point 6.1.4)
- 3. Documents exigés relatifs aux motifs d'exclusion (voir point 3.5.1)
- 4. Documents exigés relatifs aux critères de sélection (voir point 3.5.2)
- 5. Documents exigés relatifs aux critères d'attribution (voir éléments de la méthodologie demandés au point 5 « Termes de référence »
- 6. Déclaration d'intégrité. (Voir point 6.4)
- 7. Déclaration motifs d'exclusion (voir point 6.3)
- 8. Information sur les sous-traitants, le cas échéant
- 9. Les différents annexes remplis et signés.

## Partie financière

1. Le formulaire d'offre de prix au point 6.2 + annexes au point 6.6.1 dument signées)

NB: Le soumissionnaire est invité à suivre cet ordre pour la composition de son offre.

### 6.6 Annexes

### 6.6.1 cadre de devis

## 1. Eléments de calcul

- L'estimation des autres frais administratifs est évaluée au maximum à 5%, ils intègrent les frais de reprographie des rapports, les supports de formation/matériels pédagogiques pour les membres de l'équipe, etc.
- Les coûts liés à la prise en charge des ateliers seront pris en charge directement par le projet (perdîmes, transport, logement, supports pédagogiques des participants)
- Les équipements, fournitures et fonctionnement : couvrent les dépenses d'acquisition/ de location et d'entretien des moto cross, de location et équipements

## 2. Canevas du budget

Cadre du budget : EF des Région de Tahoua				
Item	Unité	Quantité	Prix Unit. Euros	Total euros
1. PERSONNEL : HONORAIRES ET SALAIRES y etc	compris perdiei	ns, assurances	, logement	
1.1 HONORAIRES PERSONNEL CLEF				
1 Expert-e Chef de mission/Superviseur	h/mois	9		
	,	-		
2 Chefs d'équipes	h/mois	44		
6 Conseiller-ère-s Techniques Production Animales (CTPA)	h/mois	132		
4 Conseiller-ère-s d'Entreprises	h/mois	88		
Total_1_1				
1.2 HONORAIRES PERSONNEL D'APPUI				
ADMINISTRATION ET BACKSTOPPING				
2 Assistantes d'équipe	h/mois	22		
Total_1_2				
Total_1				
2. EQUIPEMENTS, FOURNITURES ET FONCTIO	NNEMENT			
Coût d'utilisation Moto Cross et entretien et de v	éhicules			
Coût d'utilisation moto cross (y compris location, carburant, entretien, renouvellement Pneumatique, réparation, assurance et toute suggestion)	Motos/mois	220		
Couts d'utilisation de 2 véhicules (y compris location, carburant, entretien, renouvellement Pneumatique, réparation, assurance et toute suggestion)	véhicule	44		
Total_2				
3. FRAIS ADMINISTRATIFS ET DE FONCTIONN	EMENT			
Location Bureaux (par mois) y compris y compris équipements, produits entretien, reparation bureau et maintenance équipements	mois	22		
Fournitures Bureaux	mois	22		
Eau et Electricité	mois	22		
Frais de communication (internet, téléphones)	mois	22		
Total_3				
4. AUTRES FRAIS ADMINISTRTAIFS				
Un pourcentage fixe (maximum 5%) du total du budget	Forfait 5 %			
MONTANT MAXIMAL DU CONTRAT				

#### 6.6.2 Cautionnement

## (Ne doit pas être joint à l'offre – A faire compléter uniquement en cas d'attribution)

Soumettre sur le papier en-tête de l'institution financière)

À l'attention d'Enabel, Agence belge de développement M. Yannick MBIYA Expert en Contractualisation et Administration Cellule de contractualisation Enabel, Niamey-Plateau, Issa Béri (IB) Rue IB -40 (Latérite derrière le lycée Issa Béri), BP 12987- Niamey, Niger

Objet : Cautionnement numéro ....... Cautionnement pour l'entièreté de l'exécution du contrat : NER22003-10482

Intitulé : Marché de service relatif à «sélection de prestataire d'appui-conseil au profit des petits/Micro producteurs individuels, Exploitations Familiales et OP actifs dans les Filières/chaînes de valeur animales de la région de Tahoua» Nous soussignés, déclarons irrévocablement par la présente garantir, comme débiteur principal, et non pas seulement comme caution solidaire, pour le compte de ci-après dénommé « le contractant », le paiement au profit du pouvoir adjudicateur de........ €, représentant le cautionnement mentionné à l'article 15 des conditions particulières du contrat : NER22003-10482

Intitulé : « sélection de prestataire d'appui-conseil au profit des petits/Micro producteurs individuels, Exploitations Familiales et OP actifs dans les Filières/chaînes de valeur animales de la région de Tahoua »

Les paiements sont effectués sur le compte indiqué par le pouvoir adjudicateur, sans contestation ni procédure judiciaire, dès réception de votre première demande écrite (par lettre recommandée avec accusé de réception), déclarant que le contractant n'a pas satisfait à l'exécution pleine et entière de ses obligations contractuelles ou que le contrat a été résilié. Nous ne retarderons pas le paiement et nous ne nous y opposerons pour aucune raison. Nous vous informerons par écrit dès que le paiement aura été effectué.

Nous convenons notamment qu'aucune modification aux termes du Contrat ne peut nous libérer de notre responsabilité au titre de ce cautionnement. Nous renonçons au droit d'être informé de tout changement, addition ou amendement à ce contrat.

Nous prenons note que la libération de la garantie s'effectuera conformément à l'article 4.6 des dispositions contractuelles particulières du cahier spécial des charges. Le cautionnement est libérable àla réception complète et définitive des services (comme prévu dans le cahier spécial des charges). Dans tous les cas, le cautionnement est libérable au plus tard à l'expiration des 18 mois après la période de mise en œuvre du contrat.

Toute demande de paiement au titre du cautionnement doit être contresignée par la Représentante Résidente d'Enabel au Niger ou par son représentant désigné et habilité à signer.

La loi applicable au présent cautionnement est celle de la Belgique. Tout litige découlant ou relatif au présent cautionnement sera porté devant les tribunaux de Bruxelles.

Le présent cautionnement entrera en vigueur et prendra effet dès sa signature.

Fait à :	le:
Nom :	Fonction :
Signature:	[Cachet de l'organisme garant] :

# **6.6.3** Modèle de lettre d'engagement et de disponibilité personnel spécialisé proposé

Je,	soussigné		. (Nom,	prénom,	matricule
éventuelleme	ent) né le	(date	et lieu de nai	ssance), cert	ifie, en mon
nom propre,	être disponi	ble pour l'exécution de toutes les	tâches et pe	ndant toute	la durée du
contrat liée	à la fonction	ı de	. comme re	pris dans la	soumission
présentée pa	ır	( dén	omination e	xacte) dans	le cadre de
l'appel d'offr	es relatif à				
-		ie que, dans le cadre de la prése npte de			
		Fa	it à	le	<u>,</u>
				Signature d	lu déclarant
			No	m et prénom	manuscrits

## 6.6.4 Attestation de capacité financière (ligne de crédit)

[nom et adresse de la banque et adresse de la ban	ique
d'émission]	
Bénéficiaire :[nom du Soumissionnaire]	
Nous soussignés [nom et adresse de la banque et adresse de la banque d'émission] attestons p	ar la
présente que [nom et adresse du Soumissionnaire] est titulaire du compte nº [Indiquer le nur	néro
du compte], sur nos livres et entretient des relations normales avec nous.	
Aussi, au cas où [nom du Soumissionnaire] serait déclarée attributaire du marché nº [Indiqu	er le
numéro du marché] relatif à [Indiquer l'objet du marché] au profit de [Indiquer nom du pou	ıvoir
adjudicateur], Nous, [Indiquer le nom de la banque d'émission], nous engageons de f	açon
inconditionnelle et irrévocable à lui apporter notre concours financier jusqu'à concurrenc	e de
[Indiquer montant en lettres et en chiffres].	
[Signature de la personne dont le nom et le titre figurent ci-dessous et cachet]	
Nom : [nom complet de la personne signataire]	
<b>Titre</b> [capacité juridique de la personne signataire]	

## 6.6.5 Attestation de capacité financière (fonds propres)

	nom et adresse de la banque et adresse de la banque
d'émission]	
Bénéficiaire :	[nom du Soumissionnaire]
Nous soussignés [nom et adresse	de la banque et adresse de la banque d'émission] attestons par la
présente que [nom et adresse du	Soumissionnaire] est titulaire du compte ${\bf n^o}$ [Indiquer le numéro
du compte], sur nos livres et entr	etient des relations normales avec nous.
Aussi, Nous, [Indiquer le nom de	la banque d'émission] attestons solennellement que dans le cadre
du marché nº[Indiquer le numéro	o du marché] au profit de [Indiquer nom du pouvoir adjudicateur],
[nom du Soumissionnaire] dispo	se, en fonds propres, sur le compte ci-dessus dont il est titulaire
sur nos livres d'un montant au m	oins égal à [Indiquer montant en lettres et en chiffres].
[signature de la personne dont le	nom et le titre figurent ci-dessous et cachet]
Nom : [nom complet de la person	nne signataire]
<b>Titre</b> [capacité juridique de la pe	ersonne signataire]